

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
上越市	下水道事業	農業集落排水施設	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●				

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止												
実施済		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"> </td> <td style="height: 20px;"> </td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 5px;"> <tr><td style="font-size: small;">①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td style="font-size: small;">②簡易下水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td style="font-size: small;">③事業目的の完了</td></tr> <tr><td style="font-size: small;">④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td style="font-size: small;">⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td style="font-size: small;">⑥その他</td></tr> </table>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易下水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他
全部廃止	一部廃止												
①診療所化・介護施設化													
②簡易下水道事業の飲料水供給施設化													
③事業目的の完了													
④民営化・民間譲渡による廃止													
⑤広域化による廃止													
⑥その他													
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日				
年	月	日											
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>										
		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>										

取組事項	民営化・民間譲渡								
実施済		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"> </td> <td style="height: 20px;"> </td> </tr> </table>	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡				
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡								
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
年	月	日							
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>						
		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>						

取組事項	公営企業型地方独立行政法人への移行												
実施済		➔	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>	(公務員型と非公務員型の別)	(実施(予定)時期)								
実施予定				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年
公務員型	非公務員型												
年	月	日											
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)									
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>							
	百万円(年)												
検討中		➔	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>									

取組事項	(水道事業)広域化等												
実施済		➔	(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">経営統合</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">施設の 共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の 共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用			施設管理の 共同化	管理の一体化			(取組の概要)	(実施(予定)時期)
経営統合	施設の 共同設置・利用												
施設管理の 共同化	管理の一体化												
実施予定				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日			
年	月	日											
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)									
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>							
	百万円(年)												
検討中		➔	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>									

取組事項	(簡易水道事業)広域化等										
実施済		➔	(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)		簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)		簡易水道事業統合以外		(取組の概要)	(実施(予定)時期)
簡易水道事業統合(市町村内)											
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)											
簡易水道事業統合以外											
実施予定				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日	
年	月	日									
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)							
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	<div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>					
	百万円(年)										
検討中		➔	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>							

取組事項		(下水道事業)広域化等																
実施済	●	<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合 <div style="text-align: center;">●</div>		<b>(取組の概要)</b> (汚水処理施設の統廃合)下水道事業と農業集落排水事業の接続を行い、処理場と農業集落排水処理施設の統廃合を実施。統廃合により維持管理費に係るトータルコストの縮減を図る。			<b>(実施(予定)時期)</b> 令和 <div style="text-align: center;">3      4      1</div> 年      月      日											
		処理場廃止あり <div style="text-align: center;">●</div>	処理場廃止なし 															
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 15%;">公共下水・流域下水の統合</th> <th style="width: 15%;">公共下水同士の統合</th> <th style="width: 15%;">集落排水・公共下水との統合</th> <th style="width: 15%;">特環下水と公共下水との統合</th> <th style="width: 15%;">その他</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他			●				
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他														
		●																
実施予定		汚泥処理の共同化 		維持管理・事務の共同化 		最適な汚水処理施設の選択(最適化) 												
		<b>(取組の効果額)</b> -20      百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> <small>※R3予算(単位:千円)</small> ①建設改良費:年▲923    ②維持管理費:年▲3,296    ③委託料:年▲5,203 <small>※R3予算とR4予算比較(単位:千円)</small> ①維持管理費:年▲2,222    ②委託料:年▲8,025														
検討中		<b>(取組の概要)</b> 			<b>(検討状況・課題)</b> 													

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等							
実施済		<b>(取組の概要)</b> 			<b>(実施(予定)時期)</b> <div style="text-align: center;">年      月      日</div>				
実施予定									
		<b>(取組の効果額)</b> 			<b>(取組の効果額内訳)</b> 				
		<b>(取組の概要)</b> 			<b>(検討状況・課題)</b> 				

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(指定管理者制度)</b>						
実施済		➔	(取組の概要)	(方式)		(実施(予定)時期)	
実施予定				代行制	利用料金制		
検討中		➔	(取組の概要)	(検討状況・課題)			
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
			百万円(年)				

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(包括的民間委託)</b>						
実施済		➔	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)		(実施(予定)時期)	
実施予定							
検討中		➔	(取組の概要)	(検討状況・課題)			
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
			百万円(年)				

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(PPP/PFI方式の活用)</b>						
実施済		➔	(取組の概要)	(方式)		(導入・契約(予定)時期)	
実施予定				BTO方式	公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)		
検討中		➔	(取組の概要)	DB方式	港湾運営 会社制度		
			(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
			百万円(年)				

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性