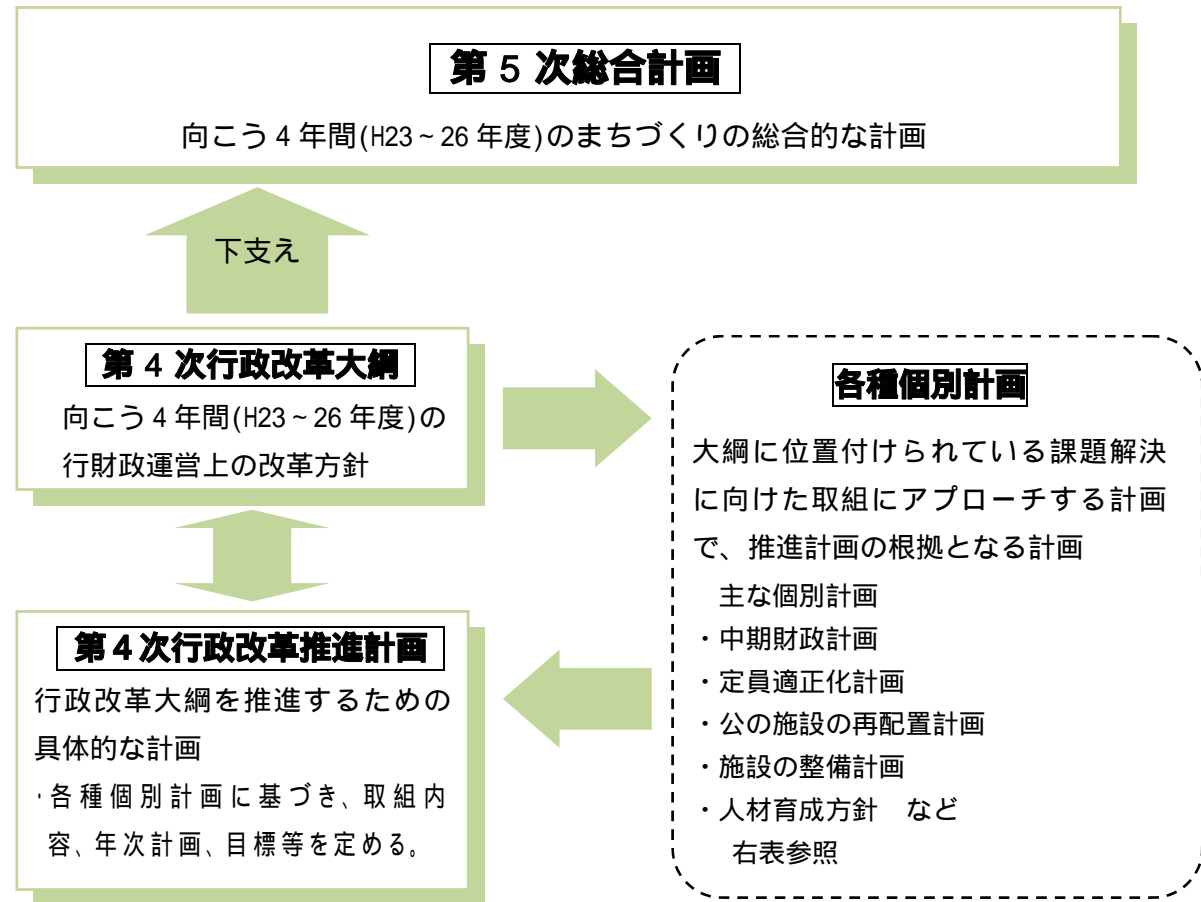


第4次上越市行政改革推進計画の概要について

第4次行政改革大綱(案)では、行政のセルフチェックとして実施した「事務事業の総ざらい」で明らかになった課題解決に向けた取組を重点に取り組みこととした。また、第3次行政改革で推し進めた財政健全化の基本姿勢を継承するとともに、市民が主体的に公共の課題に向けて行動する市民社会へのアプローチによる「新しい公共」を創造し、「すこやかなまち」づくりへの取組の下支えとして位置付けた。

この大綱を推進するための具体的な計画となる「第4次行政改革推進計画」を策定するにあたっては、大綱に位置付けられている課題解決に向けた取組にアプローチする個別計画を策定し、推進計画に反映していく。

大綱、推進計画、個別計画の相関イメージ



策定スケジュール

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月
大綱	パブコメ 所管事務調査	策定委員会 大綱完成					
推進計画			原案完成	策定委員会(答申) 策定委員会 策定委員会	策定委員会 所管事務調査 パブコメ		計画完成
個別計画		関係課会議	原案完成			計画完成	
		各課による策定作業					

推進計画に反映させる個別計画と大綱との関係

重点取組	個別計画等	策定担当課
大項目		
中項目		
小項目		
具体的な取組項目		
1 行財政改革による行財政運営の適正化		
1 マネジメントシステムの強化		
1 戦略的な視点を持った施策・事業の重点化	[事務事業評価]	
2 事業の成果等の評価による事業展開の方向付け		
2 健全財政の推進		
効率的で効果的な財政運営		
1 事業の終期の明確化	[事務事業評価]	
2 各種事業計画の策定	施設の整備計画	関係各課
3 重複・類似事業の見直し	[事務事業評価]	
4 財政調整基金の活用と確保	(仮)財政調整基金活用計画	財政課
5 受益者負担の適正化	使用料・手数料改定計画	行政管理課(使用料) 財政課(手数料)
6 市債元利償還金の繰上償還、借換	(仮)公債費等縮減計画	財政課
7 通常分の市債発行の抑制		
8 各種特別会計の必要性の検証と見直し	[事務事業評価]	
9 委託効果が高い業務への民間等委託導入の推進	(仮)民間委託等推進計画	行政管理課
10 事業の改善・廃止計画の適切な進捗管理	(改善・廃止計画)	
公の施設の見直し		
1 公の施設の利用状況等を踏まえた再配置計画の策定と実施	公の施設の再配置計画	行政管理課
2 公の施設の除却計画の作成による計画的な施設の除却	公の施設の除却計画	用地管財課
第三セクター等の経営改善		
1 市の関与度合いが高い第三セクターの経営の健全化と今後の方向性の明確化	第三セクターの見直し方針	行政管理課
2 土地開発公社の債務整理推進のための具体的な対応策の検討	土地開発公社の経営の健全化に関する計画	用地管財課
公営企業等の経営健全化		
ガス事業、水道事業、簡易水道事業		
1 未納料金の縮減		
2 民間活力の導入	中期経営計画	ガス水道局
3 企業債残高の縮減		
4 高い金利水準にある企業債の繰上償還		
病院事業		
1 未納料金の縮減	策定依頼(健康づくり推進課)	健康づくり推進課
下水道事業		
1 使用料の増収	策定依頼(生活排水対策課)	生活排水対策課
2 施設管理委託料の節減		
農業集落排水事業		
1 使用料の増収	策定依頼(生活排水対策課)	生活排水対策課
2 施設管理委託料の節減		
市が保有する資源を活用した歳入確保		
1 市税等の収納率の向上	(仮)自主財源確保計画(収納率向上)	収納課
2 不用な資産の売却と貸付	(仮)自主財源確保計画(財産売却貸付計画)	用地管財課
3 その他収入の確保	(仮)自主財源確保計画(特定目的基金、広告収入他)	財政課・広報対話課ほか
3 組織機構改革		
1 適正な職員定員管理	定員適正化計画	人事課
2 木田庁舎・総合事務所のあり方など組織機構の見直し		
4 人材育成		
1 職員として大切にすべき価値観・基本姿勢の共有		
2 育成と任用が連動する人事行政の推進	人材育成方針	人事課
3 労務環境の整備		
4 基礎的な資質・能力の底上げ		
5 専門性の伸長・特定専門分野のキーマン育成		
2 市民社会へのアプローチによる「新しい公共」の創造		
1 近隣社会における共生		
1 地域課題を自らのこととして考えるきっかけづくりのための地域活動支援事業の実施	策定依頼(自治・地域振興課)	自治・地域振興課
2 多様な市民活動		
1 市民がボランティア等に参加しやすい環境整備	策定依頼(共生まちづくり課)	共生まちづくり課
2 NPO・ボランティア等市民団体の公益的な活動の支援		
3 市民と行政の協働		
1 協働を提案しやすい仕組みの構築	策定依頼(共生まちづくり課)	共生まちづくり課
2 協働の場づくりのためのモデル事業の実施		

