

出資法人等経営状況報告書

1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	平成 30 年 8 月 22 日	担当部署	健康福祉部 健康づくり推進課地域医療推進室
-------	------------------	------	-----------------------

※以下は平成 30 年 3 月 31 日現在の内容です。

2 法人等の概要

法人等名称	一般財団法人 上越市地域医療機構				
代表者名	理事長 土橋 均				
	<input type="checkbox"/> 常勤 <input checked="" type="checkbox"/> 非常勤				
	<input type="checkbox"/> プロパー <input type="checkbox"/> 市派遣 <input checked="" type="checkbox"/> 市兼務 <input type="checkbox"/> その他				
所在地	新潟県上越市南高田町 6 番 9 号				
設立年月日	平成 30 年 1 月 22 日	基本金	5,000 千円	市出捐割合	100%
設立目的	地域医療及び保健福祉に関する事業を行い、上越市民の健康と福祉の向上に寄与する。				

3 組織

(単位：人)

		理事・ 取締役	監事・ 監査役	計	内訳			
					プロパー	市派遣	市兼務	その他
役員	常勤	3	—	3	3			
	非常勤	2	2	4			3	1
	計	5	2	7	3		3	1
職員	正職員	—	—	0				
	臨時職員	—	—	0				
	パート職員等	—	—	0				
	計	—	—	0				

※職員は、平成 30 年 4 月 1 日付けで一般財団法人上越市地域医療機構に採用されているため、平成 30 年 3 月 31 日現在は役員のための組織になっている。

4 主な事業

(1)上越市から指定管理者として指定を受けて管理する病院等の運営
(2)訪問看護ステーション事業
(3)訪問リハビリテーション事業
(4)居宅介護支援事業
(5)障害者短期入所事業
(6)地域包括支援センター事業
(7)地域住民の健康福祉増進のための啓発活動

5 事業実績（概要）

【平成 29 年度の経営状況】

- ・ 設立初年度となる平成 29 年度の経常収益は 0 円、経常費用は 173 千円となりました。
- ・ この結果、当期正味財産増減額は△173 千円となり、平成 29 年度末の正味財産期末残高は 4,827 千円となりました。

【平成 29 年度の事業概要】

○上越地域医療センター病院指定管理者の指定申請

- ・ 設置者である上越市に対して、指定管理者指定申請を行い、平成 30 年 4 月 1 日から 10 年間の指定を受けた。

○地域包括支援センター事業開始に向けた準備

- ・ 介護保険法に規定する介護予防支援事業者の指定、設置届出
- ・ 事業所間での引継ぎ等

○諸規程の制定

- ・ 一般財団法人に関する法律に基づく組織、運営及び管理に関する諸規程を制定

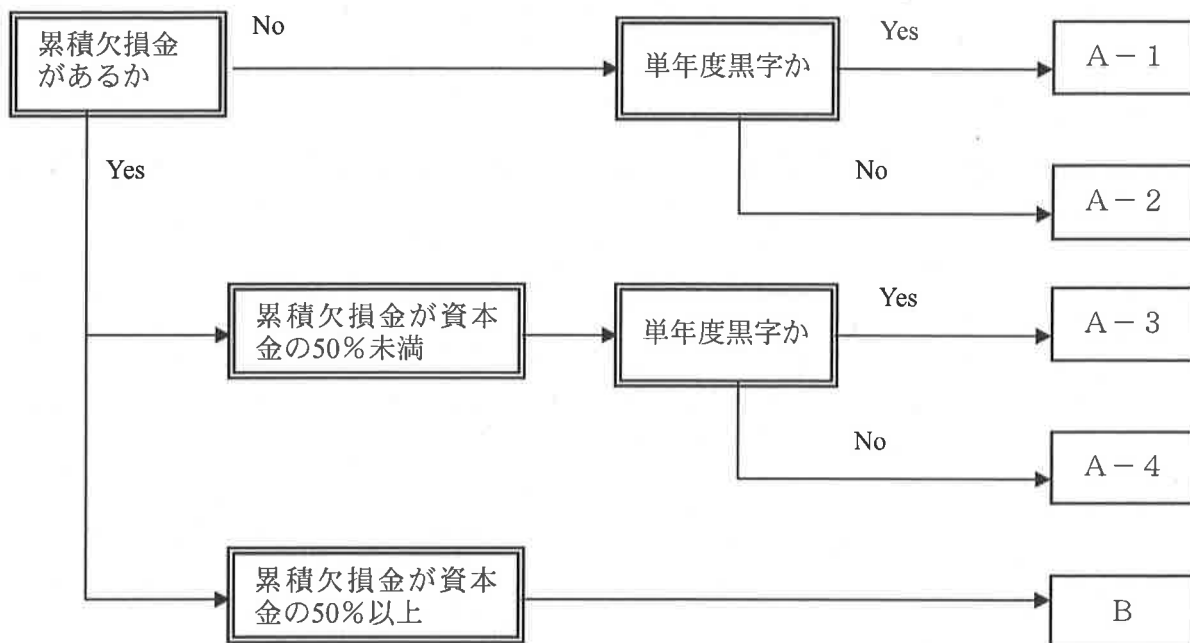
6 財務状況

(単位：千円)

項目	平成 29 年度	平成 年度	平成 年度	備考
	自 平成 30 年 1 月 22 日 至 平成 30 年 3 月 31 日	自 平成 年 月 日 至 平成 年 月 日	自 平成 年 月 日 至 平成 年 月 日	
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	経常収益	0		
	基本財産運用益	0		
	特定資産運用益	0		
	受取会費	0		
	事業収益	0		
	受取補助金等	0		
	その他経常収益	0		
	経常費用	173		
	事業費	0		
	管理費	173		
	当期経常増減額	△173		
	経常外収益	0		
	経常外費用	0		
	当期経常外増減額	0		
	税引前当期一般正味財産増減額	△173		
	法人税等	0		
	当期一般正味財産増減額	△173		
	一般正味財産期首残高	5,000		
	一般正味財産期末残高	4,827		
指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0			
指定正味財産期首残高	0			
指定正味財産期末残高	0			
正味財産期末残高	4,827			
項目	平成 30 年 3 月 31 日現在	平成 年 月 日現在	平成 年 月 日現在	備考
貸借対照表	資産	4,827		
	負債	0		
	正味財産	4,827		
	指定正味財産	0		
	一般正味財産	4,827		

7 経営状況の予備的診断

予備的診断フロー



評価	A-2
----	-----

評価基準		備考
A-1	累積欠損金がなく、単年度黒字の場合	引き続き経営努力を行う。
A-2	累積欠損金がなく、単年度赤字の場合	複数年の経過を注視しながら引き続き経営努力を行う。
A-3	累積欠損金が資本金の50%未満で、単年度黒字の場合	経営改善の努力を要する。
A-4	累積欠損金が資本金の50%未満で、単年度赤字の場合	経営改善の一層の努力を要する。
B	累積欠損金が資本金の50%以上の場合	事業の見直し等も含めた抜本的な経営改善を要する。

※ この評価に関連する特殊な事情又は要因など特記すべき事項

特になし

※ 公益法人においては、損益計算書を収支計算書・正味財産増減計算書に、当期利益を当期正味財産増減額に、累積欠損金を正味財産の部合計に読み替える。

8 市の関与の状況

(1) 市の委託額

(単位：千円)

内訳	平成 29 年度	平成 年度	平成 年度	備考
①				
②				
③				
④				
⑤				
計	0			

※ 平成 30 年度から上越地域医療センター病院の指定管理者となったため、次年度以降、委託料、交付金が計上される。

(2) 市の財政援助額

(単位：千円)

内訳	平成 29 年度	平成 年度	平成 年度	備考
① 補助金（助成金）	0			
② 貸付金	0			
③ 損失補償	0			
④ 債務保証	0			
⑤ その他（ ）	0			
計	0			

9 今後の経営計画等

(1) 次期事業計画

- 上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき、センター病院の指定管理業務を行う。次の5つを重点課題として取り組む。

<重点課題と主な取組>

- ① 病院経営の健全化への取組・・・高い基準の入院基本料の継続算定、患者数の確保等
- ② 医師確保対策、広報活動の強化・・・関係機関への働きかけ、診療機能のPR等
- ③ 地域医療連携の推進強化・・・地域医療連携室の体制強化による入院待機期間の削減等
- ④ 在宅医療支援の取組の強化・・・訪問看護ステーションの増員等による利用者増等
- ⑤ 病院改築に向けた取組・・・医療・介護・福祉の連携の充実に向けた新たな取組の実施等

- 次の自主事業に取り組む。

- ① 地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域包括支援センターを運営する。
- ② エコグリーンプロジェクトとして、院内外で緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映する。

(2) 中長期経営計画

なし

平成29年度事業報告・決算報告書

平成30年1月22日から

平成30年3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

一般財団法人上越市地域医療機構
平成29年度事業報告書

平成30年1月22日に設立された一般財団法人上越市地域医療機構では、平成30年4月からの上越地域医療センター病院等の事業運営に向けて、上越市へ指定管理者申請を行い、指定後の上越地域医療センター病院等の管理運営を行うための準備と前指定管理者である上越医師会との引継ぎを行うとともに、4月からの上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、センター病院地域包括支援センターの開設に向けた準備を行ってまいりました。

また、これらの事業開始に向けて、一般財団法人に関する法律に基づく組織、運営及び管理に関する諸規程の制定を行いました。

1 主な事業内容

(1) 上越地域医療センター病院指定管理者の指定申請

上越地域医療センター病院の指定管理者の指定を受けるため、指定管理者指定申請を行い、平成30年4月1日から平成40年3月31日までの10年間の指定を受けました。

(2) 地域包括支援センター事業開始に向けた準備

平成30年4月からの上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、介護保険法に規定する介護予防支援事業者の指定、設置届出を行うとともに、事業所間での具体的な引継ぎ等、開設に向けた準備を行いました。

(3) 諸規程の制定

平成30年4月からの上越地域医療センター病院等の事業運営に向けて、一般財団法人に関する法律に基づく組織、運営及び管理に関する諸規程の制定を行いました。

2 理事会の開催状況

(1) 第1回理事会

日時：平成30年1月26日（金）午後4時30分～5時15分

場所：上越地域医療センター病院2階応接室

議案：①理事会運営規則について

②平成29年度事業計画及び収支予算について

③平成30年度事業計画及び収支予算について

④上越地域医療センター病院指定管理者指定申請について

(2) 第2回理事会

日時：平成30年3月30日（金）午後5時～6時10分

場所：上越市役所木田庁舎4階土橋副市長室

議案：①上越地域医療センター病院の管理に関する協定書の締結について

②諸規程の制定について

③指定管理者変更に伴う覚書の締結について

④重要な使用人の選任について

⑤役員の変更について

⑥その他

貸借対照表

平成30年3月31日現在

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	4,827,216	0	4,827,216
流動資産合計	4,827,216	0	4,827,216
資産合計	4,827,216	0	4,827,216
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	4,827,216	0	4,827,216
正味財産合計	4,827,216	0	4,827,216
負債及び正味財産合計	4,827,216	0	4,827,216

正味財産増減計算書

平成30年1月22日から平成30年3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
経常収益計	0	0	0
(2) 経常費用			
管理費	172,784	0	172,784
消耗品費	29,808	0	29,808
租税公課	200	0	200
委託費	140,400	0	140,400
手数料	2,376	0	2,376
経常費用計	172,784	0	172,784
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 172,784	0	△ 172,784
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 172,784	0	△ 172,784
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 172,784	0	△ 172,784
一般正味財産期首残高	5,000,000	0	5,000,000
一般正味財産期末残高	4,827,216	0	4,827,216
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	4,827,216	0	4,827,216

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

該当なし

2. 引当金の明細

該当なし


科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	


監査報告書

平成 30 年 5 月 18 日

一般財団法人上越市地域医療機構

理事長 土橋 均 様

監事 米持明子 

監事 池田周 

私たち監事は、当機構の平成 30 年 1 月 22 日から平成 30 年 3 月 31 日までの平成 29 年度に係る計算書類及びその附属明細書の監査を行いました。その方法及び結果について、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に係る計算書類及びその附属明細書について検討しました。

2 監査意見

計算書類及びその附属明細書は、当協会の財産及び損益の状況をすべて重要な点において正に示しているものと認めます。

以上

平成30年度事業計画・収支予算書

平成30年4月1日から

平成31年3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

一般財団法人上越市地域医療機構
平成30年度事業計画書

1 基本方針

当機構は、上越地域医療センター病院の指定管理者として地域医療及び保健に関する事業を行い、上越市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的としています。

センター病院は、上越地域における回復期、慢性期を担う中核的な医療機関としてなくてはならない病院であることから、当機構は、新たな運営団体として、センター病院が有する機能を維持するとともに、地域のニーズや医療情勢に応じた医療、介護、福祉を安定的に提供していくことに努め、中長期に渡って経営の健全化を目指して、効率よく地域住民から信頼される質の高い医療サービスを提供するため、上越市と緊密な連携の下、鋭意努力してまいります。

また、当機構の自主事業として、センター病院が有する医療と介護の機能と連携を図りながら、地域包括支援センター事業に取り組むこととしており、当該地域の高齢者の生活を総合的に支えてまいります。

2 上越地域医療センター病院指定管理事業

上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき運営を行い、センター病院が有する機能を維持するとともに、地域のニーズや医療情勢に応じた医療、介護、福祉を安定的に提供していくことに努め、中長期に渡って経営の健全化を目指して、効率よく地域住民の方々に対して信頼される質の高い医療サービスの提供をしていく。

<重点課題>

- (1) 病院経営の健全化への取組
- (2) 医師確保対策・広報活動の強化
- (3) 地域医療連携の推進強化
- (4) 在宅医療支援の取組の強化
- (5) 病院改築に向けた取組

<具体的な取組>

- (1) 病院経営の健全化への取組

(収益の向上)

- ・入院収益を確保するため病床を効果的に運用し、高い基準の入院基本料の継続算定を目指す。
- ・診療報酬、介護報酬の改定を踏まえた将来構想や体制作りを検討する。
- ・事業目標とする患者数（入院・外来）の確保に努める。
- ・新規施設基準の取得を目指す。

(経費の節減)

- ・経費の抑制に向けた業務改善に努める。

- (2) 医師確保対策・広報活動の強化

(医師確保対策)

- ・医師が集まる魅力ある病院づくりを推進する。

- ・各大学、関係医療機関等に対し医師派遣の積極的な協力要請を行う。
- ・全国自治体病院協議会医師求人求職支援センターや民間医師紹介業者への積極的アプローチを実施していく。
- ・各種求人サイトを利用した募集を強化していく。
- ・他県に勤務する上越地域及び新潟県出身医師の情報収集に努めていく。

(広報活動)

- ・病院ホームページの内容の充実化を図り定期的に更新を行う。
- ・広報上越、病院広報誌、各新聞社の紙面を利用し診療機能等のPRを行う。
- ・エフエム上越、上越市有線放送電話協会等を活用し診療機能等のPRを行う。
- ・出前健康講話会を実施する。

(3) 地域医療連携の推進強化

- ・病病・病診連携の充実を図り患者受け入れを積極的に進めるため、地域医療連携室の体制を強化し、入院待機期間を削減する。
- ・市直営診療所との相互支援体制の確立の検討を行う。
- ・市内の診療所における在宅患者の緊急入院に際し、後方支援施設として協力・連携を強化していく。
- ・介護施設等への協力病院として連携を図るため、定期的な情報交換会を行う。

(4) 在宅医療支援の取組の強化

- ・訪問看護ステーションの職員増員等による利用者増加と24時間対応体制を継続していく。
- ・居宅介護支援事業所の職員増員により、利用者数の増を目指す。
- ・地域包括支援センターを安定的に運営し、介護・福祉分野との連携を図る。

(5) 病院改築に向けた取組

- ・健全な病院運営を目指していく。
- ・医療・介護・福祉の連携の充実を目指し実行可能な事業を取り入れていく。
- ・施設整備及び医療機器整備は病院運営や診療機能に支障を来さない範囲内で最小限度とし資源の有効活用に努めていく。
- ・職員全員の接遇意識の向上を行い、患者から選ばれる病院づくりに研鑽する。

3 自主事業

(1) 地域包括支援センター事業

平成30年4月から高齢者の生活を総合的に支えていくことを目的に、上越市が実施する地域包括支援センター運營業務の受託事業者として、センター病院地域包括支援センターを運営し、地域住民の保健医療の向上及び福祉の推進を包括的に支援していく。

① 事業概要

- ・包括的、継続的ケアマネジメント支援事業
- ・総合相談支援事業
- ・虐待防止など権利擁護事業
- ・介護予防ケアマネジメント

- ② 設置場所
上越地域医療センター病院南病棟 1 階
- ③ 利用日、利用時間
月曜日から金曜日午前 8 時 30 分から午後 5 時
(但し、12 月 29 日～1 月 3 日を除く)
- ④ 業務体制
主任介護支援専門員 1 名、社会福祉士 2 名、保健師 1 名
- ⑤ 担当エリア
高田 1、和田区

(2) エコグリーンプロジェクト事業

院内外で緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者に患者向けの治療・予防に係る番組を放映し、地域環境及び院内環境の向上による環境保全、健康増進に取り組む。

4 収支計画書
別紙のとおり

平成30年度 収支予算書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	病院運営事業会 計(指定管理分)	法人運営 (エコグリーンプロジェ クト含む)	地域包括支援 センター	合 計	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	0	10,188	10,188	0	10,188
地域包括支援事業収益	0	0	10,188	10,188	0	10,188
受取補助金等	2,414,175	0	18,450	2,432,625	0	2,432,625
病院診療交付金	1,716,535	0	0	1,716,535	0	1,716,535
管理運営委託料	697,640	0	0	697,640	0	697,640
地域包括支援事業委託料	0	0	18,450	18,450	0	18,450
雑収益	0	1,452	0	1,452	0	1,452
雑収益	0	1,452	0	1,452	0	1,452
経常収益計	2,414,175	1,452	28,638	2,444,265	0	2,444,265
(2) 経常費用				0		0
事業費	2,414,175	1,230	28,035	2,443,440	0	2,443,440
給与費	1,497,912	0	18,687	1,516,599	0	1,516,599
給与	801,078	0	12,844	813,922		813,922
諸手当	271,636	0	2,064	273,700		273,700
賞与	326,629	0	3,799	330,428		330,428
退職手当	45,000	0	0	45,000		45,000
非常勤医師報酬	53,569	0	0	53,569		53,569
法定福利費	218,623	0	4,684	223,307	0	223,307
社会保険料	191,172	0	2,715	193,887		193,887
厚生年金	14,390	0	175	14,565		14,565
労災保険料	13,061	0	1,794	14,855		14,855
材料費	253,993	0	0	253,993	0	253,993
薬品費	190,294	0	0	190,294		190,294
診療材料費	62,500	0	0	62,500		62,500
医療消耗備品費	1,199	0	0	1,199		1,199
厚生福利費	3,427	0	0	3,427		3,427
職員被服費	278	0	0	278		278
旅費交通費	28,398	0	300	28,698		28,698
通信運搬費	6,970	0	150	7,120		7,120
消耗品費	16,370	260	12	16,642	0	16,642
消耗品費	13,700	20	12	13,732		13,732
消耗備品費	2,670	240	0	2,910		2,910
修繕費	10,013	0	0	10,013		10,013
印刷製本費	5,784	0	0	5,784		5,784
燃料費	1,345	0	324	1,669		1,669
光熱水料費	68,803	516	0	69,319		69,319
保険料	966	0	295	1,261	0	1,261
自動車保険	926	0	295	1,221		1,221
建物火災保険	40	0	0	40		40
諸会費	1,484	0	0	1,484		1,484
委託費	229,973	160	0	230,133	0	230,133
検査委託費	50,837	0	0	50,837		50,837
医事委託費	25,765	0	0	25,765		25,765
給食委託費	81,208	0	0	81,208		81,208
夜間・休日窓口委託費	8,991	0	0	8,991		8,991
清掃委託費	18,628	0	0	18,628		18,628
医療用廃棄物処理委託費	17,623	0	0	17,623		17,623
保守点検委託費	26,921	160	0	27,081		27,081
在宅酸素機器借上経費	10,894	0	0	10,894		10,894
寝具経費	18,056	0	0	18,056		18,056

平成30年度 収支予算書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	病院運営事業会 計(指定管理分)	法人運営 (エコグリーンプロジェ クト含む)	地域包括支援 センター	合 計	前年度予算額	増 減
借上経費	27,897	0	1,132	29,029	0	29,029
事務機器借上経費	19,288	0	1,132	20,420		20,420
電話交換機借上経費	1,124	0	0	1,124		1,124
医事電算機借上経費	4,709	0	0	4,709		4,709
薬剤電算機借上経費	96	0	0	96		96
栄養電算機借上経費	830	0	0	830		830
電子複写機借上経費	1,850	0	0	1,850		1,850
交際費	840	0	0	840		840
手数料	5,251	294	0	5,545		5,545
賃借料	917	0	0	917		917
患者環境整備費	2,000	0	0	2,000		2,000
研究研修費	3,981	0	0	3,981	0	3,981
謝金	70	0	0	70		70
図書費	731	0	0	731		731
旅費	3,180	0	0	3,180		3,180
研究費	0	0	0	0		0
賞与引当金繰入額	0	0	1,806	1,806		1,806
退職引当金繰入額	0	0	645	645		645
管理費	0	1,063	0	1,063	300	763
役員報酬	0	140	0	140	40	100
旅費交通費	0	25	0	25	25	0
通信運搬費	0	8	0	8	2	6
委託費	0	720	0	720	233	487
保険料	0	150	0	150		150
租税公課	0	20	0	20		20
経常費用計	2,414,175	2,293	28,035	2,444,503	300	2,444,203
当期経常増減額	0	△ 841	603	△ 238	△ 300	62
2. 経常外増減の部						0
(1) 経常外収益						0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	△ 841	603	△ 238	△ 300	62
法人税、住民税及び事業税	0	70	0	70	12	58
法人税等調整額	0	0	0	0	0	0
過年度法人税等調整額	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	△ 911	603	△ 308	△ 312	4
一般正味財産期首残高	0	4,688	0	4,688	5,000	△ 312
一般正味財産期末残高	0	3,777	603	4,380	4,688	△ 308
II 指定正味財産増減の部	0					0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	3,777	603	4,380	4,688	△ 308