

出資法人等経営状況報告書

1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和2年8月25日	担当部署	福祉部 地域医療推進室
-------	-----------	------	-------------

※以下は令和2年3月31日現在の内容です。

2 法人等の概要

法人名	一般財団法人 上越市地域医療機構		
代表者	理事長 土橋 均		
	<input type="checkbox"/> 常勤	<input checked="" type="checkbox"/> 非常勤	<input type="checkbox"/> プロパー <input checked="" type="checkbox"/> 市兼務 <input type="checkbox"/> その他
所在地	新潟県上越市南高田町6番9号		
設立年月日	平成30年1月22日		
基本金	5,000千円	市出捐割合	100%
設立目的	地域医療及び保健福祉に関する事業を通じて、市民の健康と福祉の向上に寄与する。		
主な事業	(1) 上越市から指定管理者として指定を受けて管理する病院等の運営 (2) 訪問看護ステーション事業 (3) 訪問リハビリテーション事業 (4) 居宅介護支援事業 (5) 障害者短期入所事業 (6) 地域包括支援センター事業 (7) くろかわ診療所診療業務 (8) 地域住民の健康福祉増進のための啓発活動		

3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	2	2	4	2	2	0
監事	0	2	2	0	1	1
計	2	4	6	2	3	1

4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	265	265	0
その他	28	28	0
計	293	293	0

5 事業実績（概要）

【令和元年度の経営状況】

- ・令和元年度の経常収益は、地域包括支援センターの業務運営及び法人運営事業として取り組んでいるエコグリーンプロジェクトの収益が増加したことにより、前年度と比べ、94,916千円の増の2,530,693千円となりました。
- ・また、経常費用は95,207千円の増の2,529,382千円となりました。
- ・この結果、正味財産額は前年度と比べ、960千円の増の6,954千円となりました。

【令和元年度の事業概要】

○上越地域医療センター病院の指定管理業務

- ・平成30年度から令和9年度までの10年間、上越地域医療センター病院の指定管理者として上越市から指定を受け、令和元年度の管理運営を行いました。

○地域包括支援センターの業務運営

- ・上越市地域包括支援センター運営業務として、総合相談、権利擁護、地域包括ケアシステムの構築、介護支援専門員への支援に関する業務を行いました。

○障害者相談支援事業所の業務運営

- ・障害者相談支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、相談支援、サービス利用計画策定等の業務を行いました。

○くろかわ診療所診療業務

- ・令和元年8月から上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療等の提供、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。

○法人運営事業

- ・エコグリーンプロジェクトとして、院内外での緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映しました。

6 財務状況（税抜）

（単位：千円）

項 目		平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度
		自 平成 30 年 1 月 22 日 至 平成 30 年 3 月 31 日	自 平成 30 年 4 月 1 日 至 平成 31 年 3 月 31 日	自 平成 31 年 4 月 1 日 至 令和 2 年 3 月 31 日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	經常収益	0	2,435,777	2,530,693
	基本財産運用益	0	0	0
	特定資産運用益	0	0	0
	受取会費	0	0	0
	事業収益	0	8,883	13,571
	受取補助金等	0	2,424,089	2,511,537
	その他經常収益	0	2,805	5,585
	經常費用	173	2,434,175	2,529,382
	事業費	0	2,434,153	2,529,361
	管理費	173	21	21
	当期經常増減額	△173	1,602	1,311
	經常外収益	0	0	0
	經常外費用	0	0	0
	当期經常外増減額	0	0	0
	税引前当期一般正味財産増減額	△173	1,602	1,311
	法人税等	0	435	351
	当期一般正味財産増減額	△173	1,167	960
	一般正味財産期首残高	5,000	4,827	5,994
	一般正味財産期末残高	4,827	5,994	6,954
指定正味財産増減の部	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
正味財産期末残高	4,827	5,994	6,954	
項 目		平成 30 年 3 月 31 日現在	平成 31 年 3 月 31 日現在	令和 2 年 3 月 31 日現在
貸借対照表	資 産	4,827	167,475	120,250
	負 債	0	161,481	113,296
	正味財産	4,827	5,994	6,954
	指定正味財産	0	0	0
	一般正味財産	4,827	5,994	6,954

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

7 市からの財政支出等

(1) 委託額（税込）

（単位：千円）

内訳		平成29年度	平成30年度	令和元年度	備考
①	病院診療交付金	0	1,717,496	1,775,137	
②	指定管理運営委託料	0	682,936	654,785	
③	地域包括支援事業受託料	0	23,657	23,415	
④	くろかわ診療所診療交付金	0	0	29,105	
⑤	くろかわ診療所診療業務委託料	0	0	29,094	
計		0	2,424,089	2,511,537	

(2) 財政援助額（税込）

（単位：千円）

内訳		平成29年度	平成30年度	令和元年度	備考
①	補助金（助成金）	0	0	0	
②	貸付金	0	0	0	
③	損失補償	0	0	0	
④	債務保証	0	0	0	
⑤	その他（ ）	0	0	0	
計		0	0	0	

8 今後の経営計画等

(1) 次期事業計画

○上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき、センター病院の指定管理業務を行い、上越市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的として事業を展開する。令和2年度においては、外科並びに肛門科診療の休診が余儀なくなされ、さらに改築に向けた費用が増大し、厳しい状況が続くことが想定されることから、経営改善に向けた取組を最重点課題として取り組んでいきます。

<重点課題と主な取組>

① 緊急的な取組

「経営改善に向けた取組策」を策定し、収益向上及び費用削減の実施

② 医療機能の向上

医師リクルート活動の強化（外科の早期診療再開を目指す）及び医療情報システム（電子カルテ等）の計画的な構築

③ 職員の意識改革

病院運営、経営状況等に関する意見交換会の実施及び働き方改革に伴う勤務環境の改善

④ 収益の向上

令和2年度診療報酬改定に即した算定の見直し及び診療機能の広報活動を強化

⑤ 費用の削減

時間外勤務の削減及び業務委託の検討・見直し

○次の自主事業に取り組みます。

- ① 地域包括支援センター運營業務の受託事業者として、地域包括支援センターを運営。
- ② 障害者相談支援事業として、医療、介護、福祉の相互連携を図り、地域での障害者へ包括的な対応を実施。
- ③ くろかわ診療所診療業務の受託事業者として、くろかわ診療所の管理運営。
- ④ エコグリーンプロジェクトとして、院内外で緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映。

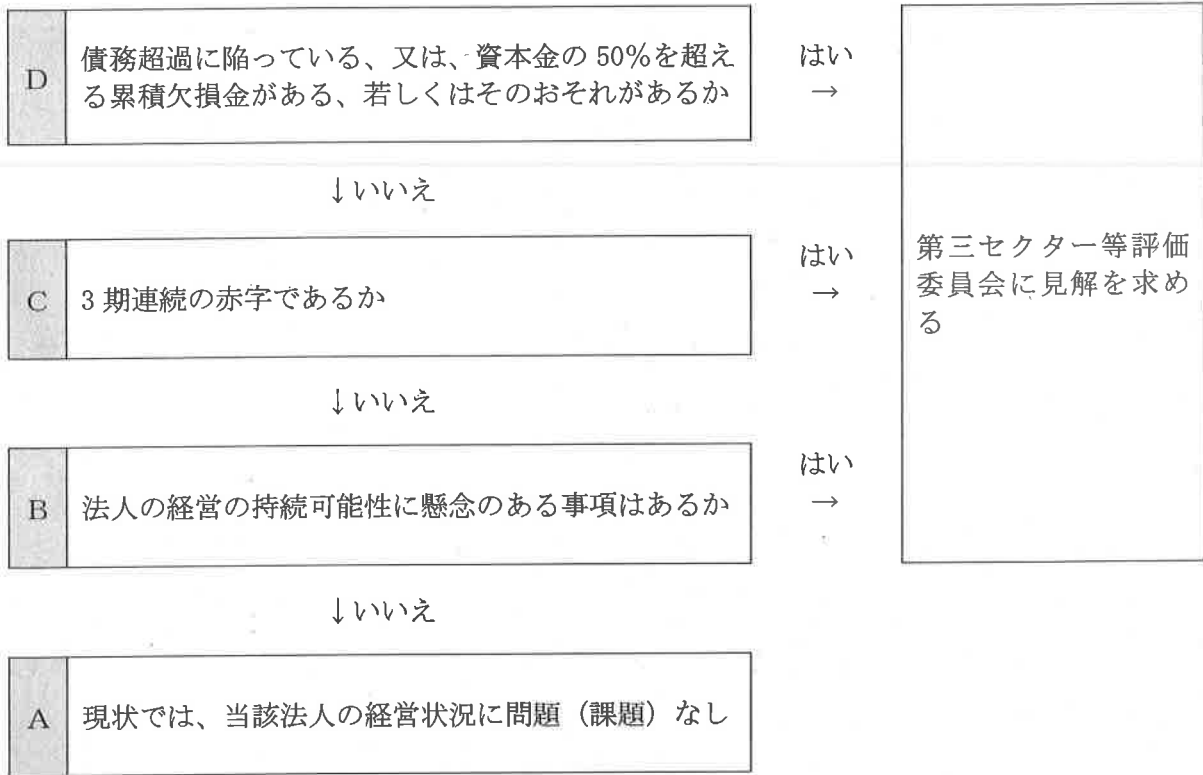
(2) 中長期経営計画

なし

9 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクター等の経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクター等に対する関与方針」から抜粋



フローチャートによる評価基準		備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、第三セクター等評価委員会に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A	→ BからD評価の法人は(2)へ
【特記事項】 特になし		

- ・ 非営利法人においては、累積欠損金という概念がないため、初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
- ・ 「3期連続の赤字」の判断においては、「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は、赤字と読み替える。

(2) 第三セクター等評価委員会の分析・評価

第三セクター等評価委員会の評価
<input type="checkbox"/> 課題あり <input type="checkbox"/> 課題なし
第三セクター等評価委員会の分析
【上記評価の理由】
【その他指摘事項等】

(3) 分析・評価結果を受けての対応方針

第三セクターによる対応方針
市担当部署による対応方針

令和元年度
(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

事業報告及び決算報告書

一般財団法人 上越市地域医療機構

事業報告

1 事業報告(概要)

一般財団法人上越市地域医療機構は、平成 30 年 1 月 22 日に上越市が上越地域医療センター病院(以下:センター病院)の管理、運営を一般社団法人上越医師会から引き継ぎ、地域医療及び福祉保健に関する事業を通じて、市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的として設立されました。

平成 30 年 4 月 1 日から、センター病院に勤務している医師・看護師等全ての職員を機構の職員に移行し、新たな事業者として、センター病院の運営を中心に事業を行っています。

自主事業では、地域包括支援センター事業(上越市から委託)及び障害者相談支援事業を運営し、センター病院の医療機能と介護・福祉機能の連携を図ることで、地域包括ケアシステムの構築を目指しています。また、令和元年 8 月 1 日から「上越市国民健康保険くろかわ診療所」(上越市から委託)の管理、運営を行っています。

センター病院については、改築に向けた計画・検討が進められており、将来にわたり必要とされる医療を持続的に提供できるよう、安定経営へ向けて日々の事業運営に取り組んでいます。

2 上越市地域医療機構の事業

	区分	事業名
(1)	センター病院指定管理業務	センター病院管理運営業務 訪問リハビリテーション事業(付帯事業) 訪問看護事業(付帯事業) 居宅介護支援事業(付帯事業) 短期入所事業(付帯事業)
(2)	自主事業	地域包括支援センター受託事業
(3)	自主事業	障害者相談支援事業
(4)	自主事業	くろかわ診療所診療業務
(5)	法人運営事業	法人運営、エコグリーンプロジェクト

3 上越市地域医療機構の財産及び損益の状況

(単位:千円)

区分	指定管理	自主事業			(5)法人 運営	合計
	(1)センター 病院指定管 理業務	(2)地域包 括支援セン ター	(3)障害者相 談支援事業	(4)くろかわ診 療所		
経常収益 計	2,429,922	31,198	5,788	58,200	5,585	2,530,693
経常費用 計	2,429,922	30,011	11,200	58,200	49	2,529,382
当期経常 増減額	0	1,187	△5,412	0	5,536	1,311
法人税	0	0	0	0	351	351
当期一般 正味財産 増減額	0	1,187	△5,412	0	5,185	960
一般正味 財産期首 残高	0	514	△1,576	0	7,056	5,994
正味財産 期末残高	0	1,701	△6,988	0	12,241	6,954

4 事業の内容

(1)センター病院指定管理業務

平成30年(2018年)4月1日から令和10年(2028年)3月31日までの10年間、センター病院の指定管理者として上越市より指定を受け、令和元年度の管理運営を行いました。

センター病院の円滑な運営、施設・設備の適切な維持管理を実施し、診療等の業務を効率的に達成することを目的に業務を行いました。また、患者中心の医療を念頭に生活密着型の病院を目指すとともに、病院経営の健全化、医師確保対策、地域医療連携の強化、在宅医療支援の強化に取り組みました。

また、付帯事業として「訪問リハビリテーション事業」、「訪問看護事業」、「居宅介護支援事業」、「短期入所事業」を行いました。

※事業報告の詳細については、「上越地域医療センター病院の管理に関する協定書」第9条に基づく事業報告のとおりとなります。

(2)センター病院地域包括支援センターの業務運営

平成30年4月から、上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、高田地区1及び和田地区のエリアを担当し、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定のために必要な援助を行いました。「総合相談業務(総合相談、実態把握)」、「権利擁護業務(高齢者虐待の防止、対応、支援等)」、「地域包括ケアシステム構築のための業務(地域ケア会議の実施等)」、「介護支援専門員への支援業務」を行いました。また、介護保険法に規定する「介護予防ケアマネジメント(ケアプラン作成)」の作成業務を行いました。

令和2年度からは、新たな相談機能として「障害者等支援業務」及び「生活困窮者支援業務」を受託し、地域の相談支援体制へのさらなる強化に努めていきます。

区分	項目	件数	内容
総合相談支援業務	相談等	2, 972 (2,949)	様々な相談の受付と適切なサービス、関係機関又は制度利用への支援等
	実態把握	611 (926)	高齢者等の実態把握及び介護ニーズ等の評価
	啓発活動	25 (25)	出前講座等の開催
	関係機関会議等	23 (52)	関係機関の会議等出席と連携
権利擁護事業	相談等	224 (227)	高齢者の虐待防止及び啓発、ケース対応、支援等
	啓発活動	0 (1)	出前講座等の開催
地域包括ケアシステム構築のための業務	多職種協働	12 (0)	定例民生児童委員協議会、地域支え合い事業協議体会議、町内会への情報提供
	地域ケア会議	3 (3)	専門他職種が連携し地域課題を協議する会議の開催
	ケアマネジメント支援	136 (182)	介護支援専門員への支援（相談、研修会、支援・助言、個別地域ケア会議開催等）
介護予防ケアマネジメント（ケアプラン作成）	直接実施	1, 131 (1,115)	介護予防及び日常生活支援を目的とした介護予防サービス計画の作成
	委託	1, 887 (1,658)	
計		7, 024 (7, 138)	()内は前年度件数

(3) センター病院障害者相談支援事業所の業務運営

平成 30 年 7 月から、障害者相談支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、センター病院の指定管理として運営している「重症心身障害児者の短期入所事業」、機構自主事業の「地域包括支援センター」との相互連携のもと、相談支援、サービス利用計画策定等の業務を行いました。

令和元年 4 月から相談支援員を 2 名体制とし、サービス提供体制の強化を図りました。

区分	項目	件数	内容
相談支援	計画相談	144 (46)	様々な相談の受付とサービス利用計画の策定、関係機関との調整、訪問による利用状況の確認等
	障害児相談支援	226 (83)	
上越地域障害者地域生活支援センター事業への参加		30 (32)	相談支援専門員研修会、ケアマネジメント連絡会、ケース検討会等
関係機関との会議・研修会		随時	病院 MSW、教育と福祉の意見交換、医療的ケアの勉強会、上越特別支援学校保護者との交流会等
計		400 (161)	()内は前年度件数

(4) くろかわ診療所診療業務

令和元年 8 月 1 日から、診療を受けることが困難な地域における医療サービスを継続するため、上越市から上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療等の提供、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。

(単位:日・人)

区分	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
診療日数	11	19	21	20	20	19	18	21	149	18.6
延患者数	482	590	610	563	565	472	456	454	4,192	524
1日平均数	43.8	31.1	29.0	28.2	28.3	24.8	25.3	21.6	28.1	28.1

(5) 法人運営事業(エコグリーンプロジェクト)

院内外での緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用し、外来待合室で治療・予防に係る番組放送を行い、地域環境や院内環境の向上と健康増進に取り組みました。

(単位:千円)

協賛社数	金額	備考
30 社 (27 社)	2, 378 (1,894)	()内は前年度件数

5 役員会等の開催状況

令和元年度は、理事会(定例)4回、定時評議委員会1回、書面による評議員会1回を開催しました。

理事会、評議員会の開催状況は以下のとおりとなります。

【理事会の開催状況】

令和元年度第1回理事会

日付:令和元年5月23日

場所:上越地域医療センター病院管理棟2階応接室

議題:

- (1)平成30年度決算報告について
- (2)理事専任の提案について
- (3)その他

令和元年度第2回理事会

日付:令和元年8月27日

場所:上越市役所木田庁舎3階302会議室

議題:

- (1)理事再任の承諾について
- (2)理事長(代表理事)及び副理事長(業務執行理事)の互選について
- (3)一般財団法人上越市地域医療機構監事監査規程の一部改正について

報告事項:

- (1)令和元年度第1・四半期の収支状況について
- (2)くろかわ診療所の業務委託について

令和元年度第3回理事会

日付:令和元年11月22日

場所:上越地域医療センター病院管理棟2階会議室

議題:

- (1)令和元年度事業計画書案(指定管理分)について
- (2)その他

報告事項:

- (1)令和元年度第2・四半期決算(機構全体分)について
- (2)令和元年度決算見込(機構全体分)について
- (3)令和元年度決算見込(機構全体分)について

令和元年度第4回理事会

日付:令和2年2月18日

場所:上越地域医療センター病院管理棟2階会議室

議題:

- (1)就業規則・給与規程の変更について
- (2)令和2年度予算案について

報告事項:

- (1)令和元年度第3・四半期の収支状況について
- (2)令和2年度予算(案)について

【評議員会の開催状況】

令和元年度定時評議員会

日付:令和元年6月24日

場所:上越市役所木田庁舎4階401会議室

議題:

- (1)平成30年度計算書類の承認について
- (2)評議員の選任について
- (3)理事の選任について

報告事項:

- (1)平成30年度事業報告について
- (2)令和元年度事業計画及び収支予算について

令和元年度書面による評議員会の決議

日付:令和元年8月8日

議題:

- (1)令和元年6月24日開催の定時評議員会終結を以って任期満了により退任となった理事4名について選任すること。

6 役員等の状況

令和元年度の役員等の就任、退任等の状況は以下のとおりとなります。(令和2年3月31日現在)

(1) 理事・監事(理事4人、監事2人)

役職	所属・氏名
理事長(代表理事)	上越市副市長・土橋 均
副理事長(業務執行理事)	上越地域医療センター病院院長・古賀 昭夫
理事	上越地域医療センター病院事務長・福山 卓
理事	上越市健康づくり推進課地域医療推進室長・小林 元
監事	上越市会計管理者・秋山 友江
監事	上越信用金庫南支店支店長・伊倉 雅之

(2) 評議員(5人)

所属・氏名
上越医師会医師・早津 正文
新潟県福祉保健部副部長・山崎 理
上越市清里診療所長・畠山 牧男
上越市理事・高橋 一之
上越市健康福祉部長・大山 仁

(3) 選任・退任した役員等

区分	氏名	役職名	年月日	理由
辞任	八木 智学	評議員	令和元年6月24日	辞任届
退任	土橋 均	理事長	令和元年6月24日	任期満了
退任	古賀 昭夫	副理事長	令和元年6月24日	任期満了
退任	小林 元	理事	令和元年6月24日	任期満了
退任	福山 卓	理事	令和元年6月24日	任期満了
就任	大山 仁	評議員	令和元年6月25日	評議員会にて選任
就任	藤本 智恵	理事	令和元年6月25日	評議員会にて選任
就任	土橋 均	理事長	令和元年8月27日	評議員会にて選任
就任	古賀 昭夫	副理事長	令和元年8月27日	評議員会にて選任
就任	小林 元	理事	令和元年8月27日	評議員会にて選任
就任	福山 卓	理事	令和元年8月27日	評議員会にて選任

貸借対照表

令和2年3月31日現在

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	平成30年度	令和元年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
普通預金	55,725,748	32,013,171	△ 23,712,577
小口現金	710,877	929,602	218,725
未収金	111,009,655	87,099,644	△ 23,910,011
仮払金	29,100	37,411	8,311
流動資産合計	167,475,380	120,079,828	△ 47,395,552
2. 固定資産			
敷金	0	170,000	170,000
固定資産合計	0	170,000	170,000
資産合計	167,475,380	120,249,828	△ 47,225,552
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	148,428,789	109,178,358	△ 39,250,431
預り金	12,617,589	278,079	△ 12,339,510
未払法人税等	435,100	350,600	△ 84,500
未払消費税等	0	3,488,700	3,488,700
流動負債合計	161,481,478	113,295,737	△ 48,185,741
負債合計	161,481,478	113,295,737	△ 48,185,741
III 正味財産の部			0
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	5,993,902	6,954,091	960,189
正味財産合計	5,993,902	6,954,091	960,189
負債及び正味財産合計	167,475,380	120,249,828	△ 47,225,552

正味財産増減計算書

(平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	平成30年度	令和元年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	8,882,930	13,571,420	4,688,490
地域包括支援事業収益	7,003,500	7,783,140	779,640
障害者相談支援事業所収益	1,879,430	5,788,280	3,908,850
受取補助金等	2,424,088,838	2,511,536,718	87,447,880
病院診療交付金	1,717,496,156	1,775,136,965	57,640,809
管理運営委託料	682,936,032	654,785,236	△ 28,150,796
地域包括支援事業委託料	23,656,650	23,414,730	△ 241,920
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	18,450,000	0
地域包括実態把握業務委託料	1,389,000	964,500	△ 424,500
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	3,817,650	4,000,230	182,580
くろかわ診療所診療交付金	0	29,105,378	29,105,378
くろかわ診療所診療業務委託料	0	29,094,409	29,094,409
雑収益	2,804,875	5,584,567	2,779,692
雑収益	2,804,875	5,584,567	2,779,692
経常収益計	2,435,776,643	2,530,692,705	94,916,062
(2) 経常費用			
事業費	2,434,153,438	2,529,360,516	95,207,078
人件費	1,742,818,527	1,836,210,290	93,391,763
給与費	1,517,397,169	1,597,158,914	79,761,745
給与	901,748,865	953,633,446	51,884,581
諸手当	166,375,839	181,018,896	14,643,057
賞与	328,271,572	346,726,419	18,454,847
退職手当	53,071,015	35,933,846	△ 17,137,169
非常勤医師報酬	67,929,878	79,846,307	11,916,429
法定福利費	225,421,358	239,051,376	13,630,018
社会保険料	197,614,877	210,491,362	12,876,485
厚生年金	15,500,224	16,286,752	786,528
雇用保険料	12,306,257	12,273,262	△ 32,995
物件費	691,334,911	693,150,226	1,815,315
材料費	226,743,096	222,098,034	△ 4,645,062
薬品費	172,068,262	170,487,900	△ 1,580,362
診療材料費	52,822,191	48,719,688	△ 4,102,503
医療消耗備品費	1,852,643	2,890,446	1,037,803
厚生福利費	2,652,816	2,832,672	179,856
職員被服費	438,704	351,905	△ 86,799
旅費交通費	28,284,187	29,882,598	1,598,411
通信運搬費	9,640,909	8,147,025	△ 1,493,884
消耗品費	22,774,809	19,613,119	△ 3,161,690
消耗品費	17,407,541	18,300,199	892,658
消耗備品費	5,367,268	1,312,920	△ 4,054,348
修繕費	5,881,713	10,984,294	5,102,581
印刷製本費	6,962,598	5,468,342	△ 1,494,256
燃料費	1,770,734	2,201,221	430,487
光熱水料費	71,776,128	68,479,896	△ 3,296,232
賃借料	775,166	815,857	40,691
保険料	1,318,366	1,433,110	114,744
自動車保険	1,268,100	1,384,470	116,370
建物火災保険	25,500	26,250	750
医師賠償責任保険	24,766	22,390	△ 2,376
諸謝金	22,274	55,115	32,841
租税公課	107,050	101,550	△ 5,500
諸会費	1,206,880	1,285,850	78,970
委託費	238,267,645	243,810,077	5,542,432
検査委託費	49,501,705	49,604,606	102,901

正味財産増減計算書

(平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	平成30年度	令和元年度	増 減
医事委託費	28,685,702	27,494,804	△ 1,190,898
給食委託費	84,908,670	88,080,304	3,171,634
夜間・休日窓口委託費	8,929,440	6,853,920	△ 2,075,520
清掃委託費	18,792,448	18,898,113	105,665
医療用廃棄物処理委託費	17,169,434	18,090,731	921,297
保守点検委託費	24,317,666	23,591,749	△ 725,917
電気保安業務委託費	0	457,930	457,930
給与計算業務委託費	0	3,960,000	3,960,000
訪問栄養食事指導委託料	0	9,000	9,000
地域包括介護予防支援業務委託料	5,962,580	6,768,920	806,340
在宅酸素機器借上経費	9,821,358	9,302,422	△ 518,936
寝具経費	18,095,316	19,079,840	984,524
寝具借料	7,809,601	6,947,699	△ 861,902
白衣等クリーニング	10,285,715	12,132,141	1,846,426
借上経費	32,012,472	36,745,214	4,732,742
事務機器借上経費	21,774,687	26,557,629	4,782,942
電話交換機借上経費	1,123,632	1,123,632	0
医事電算機借上経費	5,681,664	5,139,626	△ 542,038
栄養電算機借上経費	829,440	830,940	1,500
電子複写機借上経費	2,603,049	3,093,387	490,338
交際費	342,299	355,700	13,401
手数料	9,710,235	7,517,102	△ 2,193,133
研究研修費	2,730,156	2,589,283	△ 140,873
謝金	22,088	0	△ 22,088
図書費	717,605	513,863	△ 203,742
旅費	1,990,463	2,075,420	84,957
管理費	21,419	21,400	△ 19
役員報酬	20,000	20,000	0
会議費	1,419	1,400	△ 19
経常費用計	2,434,174,857	2,529,381,916	95,207,059
評価損益等調整前当期経常増減額	1,601,786	1,310,789	△ 290,997
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	1,601,786	1,310,789	△ 290,997
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	1,601,786	1,310,789	△ 290,997
法人税、住民税及び事業税	435,100	350,600	△ 84,500
当期一般正味財産増減額	1,166,686	960,189	△ 206,497
一般正味財産期首残高	4,827,216	5,993,902	1,166,686
一般正味財産期末残高	5,993,902	6,954,091	960,189
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	5,993,902	6,954,091	960,189

収支予算書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	9,600,000	3,688,000	5,912,000
地域包括支援事業収益	7,200,000	0	7,200,000
障害者相談支援事業所収益	2,400,000	3,688,000	△ 1,288,000
受取補助金等	2,476,808,000	2,437,723,287	39,084,713
病院診療交付金	1,733,738,000	1,721,489,290	12,248,710
管理運営委託料	720,120,000	687,595,997	32,524,003
地域包括支援事業委託料	22,950,000	28,638,000	△ 5,688,000
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	18,450,000	0
地域包括実態把握業務委託料	900,000	900,000	0
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	3,600,000	9,288,000	△ 5,688,000
雑収益	2,736,000	1,452,000	1,284,000
雑収益	2,736,000	1,452,000	1,284,000
経常収益計	2,489,144,000	2,442,863,287	46,280,713
(2) 経常費用			
事業費	2,494,442,000	2,442,941,287	51,500,713
給与費	1,534,388,000	1,521,822,847	12,565,153
給与	1,100,708,000	798,514,646	302,193,354
諸手当	0	273,900,000	△ 273,900,000
賞与	336,850,000	328,701,834	8,148,166
退職手当	20,000,000	53,052,889	△ 33,052,889
非常勤医師報酬	76,830,000	67,653,478	9,176,522
法定福利費	226,807,000	227,081,443	△ 274,443
社会保険料	198,698,000	197,569,840	1,128,160
厚生年金	15,537,000	15,523,564	13,436
労災保険料	12,572,000	13,988,039	△ 1,416,039
材料費	252,424,000	234,699,840	17,724,160
薬品費	191,040,000	180,863,153	10,176,847
診療材料費	58,152,000	52,743,964	5,408,036
医療消耗備品費	3,232,000	1,092,723	2,139,277
厚生福利費	3,667,000	2,652,816	1,014,184
職員被服費	140,000	246,092	△ 106,092
旅費交通費	31,999,000	29,117,733	2,881,267
通信運搬費	8,873,000	9,386,505	△ 513,505
消耗品費	17,572,000	19,725,831	△ 2,153,831
消耗品費	14,982,000	13,725,167	1,256,833
消耗備品費	2,590,000	6,000,664	△ 3,410,664
修繕費	8,939,000	5,573,795	3,365,205
印刷製本費	5,501,000	7,146,780	△ 1,645,780
燃料費	2,180,000	1,939,762	240,238
光熱水料費	69,695,000	70,469,722	△ 774,722
賃借料	960,000	740,370	219,630
保険料	1,576,000	1,595,410	△ 19,410
自動車保険	1,520,000	1,555,410	△ 35,410
建物火災保険	56,000	40,000	16,000
租税公課	60,000	86,000	△ 26,000
諸会費	1,315,000	1,216,880	98,120
委託費	247,505,000	233,425,429	14,079,571
検査委託費	52,901,000	50,837,000	2,064,000
医事委託費	28,776,000	25,765,000	3,011,000
給食委託費	87,270,000	84,500,429	2,769,571
夜間・休日窓口委託費	9,013,000	8,991,000	22,000
清掃委託費	19,234,000	18,628,000	606,000
医療用廃棄物処理委託費	17,418,000	17,623,000	△ 205,000
保守点検委託費	26,893,000	27,081,000	△ 188,000
地域包括介護予防支援業務委託料	6,000,000	0	6,000,000
在宅酸素機器借上経費	10,597,000	9,819,782	777,218
寝具経費	18,388,000	18,061,111	326,889
寝具借料	18,388,000	18,061,111	326,889
借上経費	38,144,000	32,199,988	5,944,012
事務機器借上経費	27,031,000	23,590,988	3,440,012
電話交換機借上経費	1,124,000	1,124,000	0
医事電算機借上経費	5,682,000	4,709,000	973,000
薬剤電算機借上経費	96,000	96,000	0
栄養電算機借上経費	830,000	830,000	0
電子複写機借上経費	3,381,000	1,850,000	1,531,000
交際費	840,000	332,299	507,701
手数料	6,438,000	10,092,738	△ 3,654,738
研究研修費	3,335,000	2,639,114	695,886
謝金	30,000	22,274	7,726
図書費	729,000	687,837	41,163
旅費	2,576,000	1,929,003	646,997
賞与引当金繰入額	2,296,000	2,224,000	72,000

退職引当金繰入額	803,000	645,000	158,000
管理費	3,125,000	1,063,000	2,062,000
役員報酬	40,000	140,000	△ 100,000
旅費交通費	10,000	25,000	△ 15,000
通信運搬費	12,000	8,000	4,000
保険料	0	150,000	△ 150,000
租税公課	2,210,000	20,000	2,190,000
委託費	843,000	720,000	123,000
会費	10,000	0	10,000
経常費用計	2,497,567,000	2,444,004,287	53,562,713
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 8,423,000	△ 1,141,000	△ 7,282,000
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 8,423,000	△ 1,141,000	△ 7,282,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	△ 8,423,000	△ 1,141,000	△ 7,282,000
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 8,493,000	△ 1,211,000	△ 7,282,000
一般正味財産期首残高	1,891,000	4,688,000	△ 2,797,000
一般正味財産期末残高	△ 6,602,000	3,477,000	△ 10,079,000
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 6,602,000	3,477,000	△ 10,079,000

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

該当なし

2. 引当金の明細


該当なし

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	

監査報告書

令和2年5月28日

一般財団法人上越市地域医療機構
理事長 土橋 均 様

監事 秋山 友江 

監事 長尾 雅之 

私たち監事は、当機構の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの令和元年度に係る計算書類及びその附属明細書の監査を行いました。その方法及び結果について、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に係る計算書類及びその附属明細書について検討しました。

2 監査意見

計算書類及びその附属明細書は、当協会の財産及び損益の状況をすべて重要な点において正に示しているものと認めます。

以上

令和2年度事業計画・収支予算書

令和2年4月1日から

令和3年3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

一般財団法人上越市地域医療機構
令和2年度事業計画書

I 基本方針について

当機構は、上越地域医療センター病院(以下:センター病院)の指定管理者として地域医療及び保健に関する事業を行い、上越市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的とし事業を展開していきます。

センター病院は、上越地域における回復期、慢性期を担う中核的な医療機関として、なくてはならない病院であることから、当機構は、病院が有する機能を維持するとともに、地域のニーズや医療情勢に応じた医療、介護、福祉の連携を図り、それらを安定的に提供していくことに努めるとともに、中長期に亘って経営の健全化を目指し、地域住民から信頼される質の高い医療サービスを提供するため、上越市と緊密な連携の下、鋭意努力していきます。

また、当機構の自主事業として、医療、介護、福祉のそれぞれの機能と連携を図りながら、地域包括支援センター事業並びに障害者相談支援事業に取り組み、当該地域の高齢者や障害者の生活を総合的に支え、安心して暮らせる地域づくりに寄与したいと考えています。

II センター病院指定管理事業について

センター病院の管理に関する協定書に基づき運営を行い、病院が有する機能を維持するとともに、「信頼され開かれた医療」、「協調性のあるチーム医療」、「高齢化社会に対応できる医療」を念頭に、幅広く地域医療に貢献できる病院を今後も目指していくとともに、2次救急医療を含めた標準的医療を実践し、地域住民の日常医療ニーズに応じた生活密着病院として質の高い医療サービスを提供していきます。

また、訪問看護ステーション、訪問リハビリテーション、居宅介護支援の各事業所は、今後さらに深刻化される高齢化への対応が十分できるよう、病院機能と連携し、継続的かつ包括的に支援できる体制を構築していきます。

III 経営改善に係る緊急的な取り組みについて

令和元年度の事業収支(見込)が非常に厳しい状況の下、令和2年度は外科並びに肛門外科診療の休診が余儀なくされました。更に改築に向けた事業収支試算では、人件費、医療情報システム導入費、改築費用等を含めた費用の増大から、非常に厳しい状況が続くことが、病院基本計画協議において示されました。

このため、今後もセンター病院が果すべき役割・機能を継続し、事業目的を遂行するためには、経営全般において緊急的に取り組む具体的な事項を整理し、可能なものから速やかに実行に移す必要があります。また、同時に医療の質の向上や医療情勢の変化にも的確に対応する必要があることから、令和2年度は経営改善に向けた取り組みを最重点課題として取り組んでいきます。

<項目>

(1) 緊急的な取り組み

- ・センター病院の医療提供体制や収支状況を踏まえた「経営改善に向けた取り組み策」を策定し、経営改善に向けた収益向上・費用削減と医療の質の向上に取り組んでいきます。

(2) 医療機能向上

医師の確保と職員の資質向上を図り、地域の医療ニーズや医療機能の充実と強化を図ります。

- ・医師リクルート活動の強化(常勤医師 13 名確保、外科の早期診療再開を目指す)
- ・医療機能評価の受審を受けるべく準備を進める
- ・医療の質、安全の向上と業務の効率化を図るため、医療情報システム(電子カルテ等)の計画的な構築

(3) 職員の意識改革

経営改善に向けた取り組みを進めるため、職員の意識改革が重要なことから、職員一人ひとりが病院経営に参画している意識を高めるための取り組みを行います。

- ・病院経営、経営状況等に関する意見交換会の実施
- ・経営改革・改善についての職員提案制度の創設
- ・経営改善策に向けた取り組み策の進捗管理と評価
- ・働き方改革に伴う勤務環境の改善

(4) 収益の向上

提供可能な新たな医療サービスの検討を行います。また、令和 2 年度診療報酬改定に即した算定への取り組みや見直し等を通じて収益の向上を図ります。

- ・人員の最も効果的な配置を検討し、新規届出や加算等の算定数増加を図る
- ・広報活動を強化し診療機能のPRを行う
- ・高齢者に対する大腿骨近位部骨折手術から早期リハビリ治療への院内実施等
- ・専門外来(婦人科外来、糖尿病外来、骨粗鬆症外来等)の実施
- ・診療データを用いた自院及び地域の特性分析

(5) 費用の削減

人件費削減や経費削減を目指します。

- ・時間外勤務の削減(36 協定の順守)
- ・業務委託の検討、見直し
- ・医薬品費、診療材料費の値下げ交渉強化

IV 自主事業

(1) 地域包括支援センター事業

高齢者の生活を総合的に支えていくことを目的に、上越市が実施する地域包括支援センター運營業務の受託事業者として、「センター病院地域包括支援センター」を運営し、地域住民の保健医療の向上及び福祉の推進を包括的に支援していきます。

指定管理事業である病院事業、訪問看護事業、訪問リハビリテーション事業、居宅介護支援事業と相互連携し機能強化を図っていきます。

1、主な内容

・包括的、継続的ケアマネジメント支援事業、総合相談支援事業、虐待防止など権利擁護事業、介護予防ケアマネジメント、障害者、生活困窮者支援(令和2年度拡充)

2、業務体制

主任介護支援専門員1名、社会福祉士2名、保健師1名、看護師1名

3、担当エリア

高田1、和田区

(2) 障害者相談支援事業

上越市自立支援協議会においては、障害者に対する地域における課題の整理が行われ様々な対応がなされている。その中であって医療的ケアが必要な児童や保護者の支援も検討課題の一つとしてあげられてきた。

当機構は、上越地域医療センター病院の指定管理者として同院で取り組んでいる重症心身障害児(者)の短期入所事業、さらには地域包括支援センター事業と障害者相談支援事業を連携させることで他医療機関、相談支援事業とも密に連携を図りながら、医療、介護、福祉の相互連携を図り、地域での障害者へ包括的な対応を実施していきます。

1、事業の種類

指定計画相談支援、指定障害児相談支援、地域移行支援、地域定着支援

2、業務体制

相談支援専門員2名

3、通常の事業実施地域

上越市

(3) くろかわ診療所 診療業務委託

「上越市国民健康保険くろかわ診療所」の診療業務を受託し、診療を受けることが困難な地域における診療の提供に関する管理運営を行っていく。

1、業務内容等

上越市国民健康保険診療所条例第3条に規定する業務、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬請求書等の作成業務、診療所の維持管理に関する業務

2、業務体制

医師1名、看護師3名、事務職3名

(4) エコグリーンプロジェクト事業

院内外で緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者にニュースや病院からの案内番組を中心に放映し、地域環境及び院内環境の向上による環境保全、健康増進に取り組んでいきます。また、協賛企業の拡大努めるとともに事業内容の充実を図っていきます。

1、主な内容

- ・緑化活動として院内外に草花の設置や植栽を行う。
- ・外来待合室のデジタルサイネージを通じて、治療・予防番組の放送を行う。

V 収支計画(別紙のとおり)

- ・令和2年度 一般財団法人上越市地域医療機構 収支予算書(案)

令和2年度 一般財団法人上越市地域医療機構 収支予算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:千円)

科目	指定管理分	法人運営	地域包括支援センター	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所	合計	前年度決算額(見込)	増減
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
事業収益	0	0	7,800	7,244	0	15,044	13,223	1,821
地域包括支援事業所収益	0	0	7,800	0	0	7,800	7,744	56
障害者相談支援事業所収益	0	0	0	7,244	0	7,244	5,479	1,765
受取補助金等	2,518,645	0	28,166	0	88,060	2,634,871	2,547,130	87,741
病院診療交付金	1,826,463	0	0	0	0	1,826,463	1,777,734	48,729
管理運営委託料	692,182	0	0	0	0	692,182	686,324	5,858
地域包括支援事業委託料	0	0	28,166	0	0	28,166	23,416	4,750
地域包括センター運営事業委託料	0	0	18,450	0	0	18,450	18,450	0
地域包括実態把握業務委託料	0	0	900	0	0	900	1,014	△ 114
地域包括介護予防ケアマネ委託料	0	0	3,960	0	0	3,960	3,952	8
障害者、生活困窮者支援事業委託料	0	0	4,856	0	0	4,856	0	4,856
診療所交付金	0	0	0	0	49,900	49,900	29,447	20,453
診療所委託料	0	0	0	0	38,160	38,160	30,209	7,951
雑収益	0	4,842	0	0	0	4,842	4,480	362
雑収益	0	4,842	0	0	0	4,842	4,480	362
経常収益計	2,518,645	4,842	35,966	7,244	88,060	2,654,757	2,564,833	89,924
(2) 経常費用								
事業費	2,518,645	252	34,262	11,944	88,060	2,653,163	2,565,236	87,927
給与費	1,584,135	0	20,850	9,514	43,700	1,658,199	1,600,481	57,718
給与	1,109,324	0	16,900	7,600	34,200	1,168,024	1,140,534	27,490
賞与	347,897	0	3,950	1,914	9,400	363,161	344,897	18,264
退職手当	46,723	0	0	0	100	46,823	36,877	9,946
非常勤医師報酬	80,191	0	0	0	0	80,191	78,173	2,018
法定福利費	242,328	0	3,590	1,677	6,200	253,795	238,943	14,852
社会保険料	211,866	0	3,170	1,487	5,700	222,223	210,353	11,870
厚生年金	16,243	0	260	120	300	16,923	16,316	607
労災保険料	14,219	0	160	70	200	14,649	12,274	2,375
材料費	232,361	0	0	0	28,617	260,978	242,410	18,568
薬品費	178,731	0	0	0	27,890	206,621	183,493	23,128
診療材料費	51,630	0	0	0	727	52,357	55,536	△ 3,179
医療消耗備品費	2,000	0	0	0	0	2,000	3,381	△ 1,381
厚生福利費	3,959	0	39	20	0	4,018	2,833	1,185
職員被服費	300	0	0	0	0	300	316	△ 16
旅費交通費	31,826	0	522	381	504	33,233	31,035	2,198
通信運搬費	8,342	0	548	80	373	9,343	8,264	1,079
消耗品費	18,891	227	24	12	240	19,394	21,508	△ 2,114
消耗品費	16,811	27	24	12	240	17,114	18,749	△ 1,635
消耗備品費	2,080	200	0	0	0	2,280	2,759	△ 479
修繕費	6,849	0	0	0	711	7,560	12,432	△ 4,872
印刷製本費	6,267	0	0	0	0	6,267	5,986	281
燃料費	1,974	0	180	6	128	2,288	2,223	65
光熱水料費	70,108	0	0	0	1,993	72,101	68,664	3,437
賃借料	1,031	1	29	16	0	1,077	684	393
保険料	1,471	0	207	0	54	1,732	1,435	297
自動車保険	1,431	0	184	0	54	1,669	1,385	284
建物火災保険	40	0	0	0	0	40	28	12
医師賠償責任保険	0	0	23	0	0	23	22	1
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	96	0	0	0	0	96	4,122	△ 4,026
諸会費	1,303	0	0	0	97	1,400	1,266	134
委託費	229,840	12	6,720	0	3,100	239,672	245,650	△ 5,978
検査委託費	55,649	0	0	0	1,833	57,482	50,656	6,826
医事委託費	27,047	0	0	0	0	27,047	27,651	△ 604
給食委託費	86,311	0	0	0	0	86,311	88,440	△ 2,129
夜間・休日窓口委託費	7,471	0	0	0	0	7,471	6,854	617
清掃委託費	20,067	0	0	0	0	20,067	18,960	1,107
医療用廃棄物処理委託費	19,260	0	0	0	397	19,657	19,039	618
保守点検委託費	14,035	12	0	0	870	14,917	20,708	△ 5,791
電気保安業務委託費	0	0	0	0	0	0	458	△ 458
ケアプラン作成委託費	0	0	6,720	0	0	6,720	12,884	△ 6,164
在宅酸素機器借上経費	11,681	0	0	0	0	11,681	9,439	2,242
寝具経費	20,005	0	0	0	126	20,131	19,286	845
借上経費	34,926	0	1,553	238	2,197	38,914	37,503	1,411
事務機器借上経費	26,547	0	1,438	238	1,942	30,165	26,621	3,544
電話交換機借上経費	1,124	0	0	0	0	1,124	1,124	0
医事電算機借上経費	2,961	0	0	0	207	3,168	5,834	△ 2,666
薬剤電算機借上経費	96	0	0	0	0	96	0	96
栄養電算機借上経費	830	0	0	0	0	830	831	△ 1
電子複写機借上経費	3,368	0	115	0	48	3,531	3,093	438
交際費	422	0	0	0	0	422	356	66
手数料	6,694	12	0	0	0	6,706	7,335	△ 629
患者環境整備費	0	0	0	0	0	0	0	0
研究研修費	3,836	0	0	0	20	3,856	3,065	791
謝金	50	0	0	0	0	50	55	△ 5

令和2年度 一般財団法人上越市地域医療機構 収支予算書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	指定管理分	法人運営	地域包括支 援センター	障害者相談 支援事業所	くろかわ診療 所	合計	前年度決算 額(見込)	増 減
図書費	751	0	0	0	20	771	466	305
旅費	3,035	0	0	0	0	3,035	2,544	491
研究費	0	0	0	0	0	0	0	0
賞与引当金繰入額	0	0	0	0	0	0	0	0
退職引当金繰入額	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	0	122	0	0	0	122	32	90
役員報酬	0	40	0	0	0	40	20	20
旅費交通費	0	10	0	0	0	10	0	10
通信運搬費	0	12	0	0	0	12	0	12
租税公課	0	50	0	0	0	50	11	39
会議費	0	10	0	0	0	10	1	9
経常費用計	2,518,645	374	34,262	11,944	88,060	2,653,285	2,565,268	88,017
当期経常増減額	0	4,468	1,704	△ 4,700	0	1,472	△ 435	1,907
2. 経常外増減の部								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	4,468	1,704	△ 4,700	0	1,472	△ 435	1,907
法人税、住民税及び事業税	0	405	0	0	0	405	70	335
法人税等調整額	0	0	0	0	0	0	0	0
過年度法人税等調整額	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	4,063	1,704	△ 4,700	0	1,067	△ 505	1,572
一般正味財産期首残高	0	5,489	0	0	0	5,489	5,994	△ 505
一般正味財産期末残高	0	9,552	1,704	△ 4,700	0	6,556	5,489	1,067
II 指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	9,552	1,704	△ 4,700	0	6,556	5,489	1,067