

# 出資法人等経営状況報告書

## 1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和3年8月24日	担当部署	福祉部 地域医療推進室
-------	-----------	------	-------------

※以下は令和3年3月31日現在の内容です。

## 2 法人等の概要

法人名	一般財団法人 上越市地域医療機構		
代表者	理事長 土橋 均		
	<input checked="" type="checkbox"/> 常勤	<input type="checkbox"/> 非常勤	<input checked="" type="checkbox"/> プロパー <input type="checkbox"/> 市兼務 <input type="checkbox"/> その他
所在地	新潟県上越市南高田町6番9号		
設立年月日	平成30年1月22日		
基本金	5,000千円	市出捐割合	100%
設立目的	地域医療及び保健福祉に関する事業を通じて、市民の健康と福祉の向上に寄与する。		
主な事業	(1) 上越市から指定管理者として指定を受けて管理する病院等の運営 (2) 訪問看護ステーション事業 (3) 訪問リハビリテーション事業 (4) 居宅介護支援事業 (5) 障害者短期入所事業 (6) 地域包括支援センター事業 (7) くろかわ診療所診療業務 (8) 地域住民の健康福祉増進のための啓発活動		

## 3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	3	3	6	4	2	0
監事	0	2	2	0	1	1
計	3	5	8	4	3	1

## 4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	275	275	0
その他	29	29	0
計	304	304	0

## 5 事業実績（概要）

### 【令和2年度の経営状況】

- ・令和2年度の経常増減額は、地域包括支援センター及び障害者相談支援事業所の業務運営、法人運営事業として取り組んでいるエコグリーンプロジェクトの収益が増加したことにより、前年度と比べ、10,464千円増の11,775千円となりました。

### 【令和2年度の事業概要】

#### ○上越地域医療センター病院の指定管理業務

- ・平成30年度から令和9年度までの10年間、上越地域医療センター病院の指定管理者として上越市から指定を受け、令和2年度の管理運営を行いました。

#### ○地域包括支援センターの業務運営

- ・上越市地域包括支援センター運営業務として、総合相談、権利擁護、地域包括ケアシステムの構築、介護支援専門員への支援に関する業務を行いました。

#### ○障害者相談支援事業所の業務運営

- ・障害者相談支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、相談支援、サービス利用計画策定等の業務を行いました。

#### ○くろかわ診療所診療業務

- ・令和元年8月から上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療等の提供、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。

#### ○法人運営事業

- ・エコグリーンプロジェクトとして、院内外での緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映しました。

## 6 財務状況（税抜）

（単位：千円）

項 目		平成30年度	令和元年度	令和2年度
		自平成30年4月1日 至平成31年3月31日	自平成31年4月1日 至令和2年3月31日	自令和2年4月1日 至令和3年3月31日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	経常収益	2,435,777	2,530,693	2,591,066
	基本財産運用益	0	0	0
	特定資産運用益	0	0	0
	受取会費	0	0	0
	事業収益	8,883	13,571	20,233
	受取補助金等	2,424,089	2,511,537	2,564,825
	その他経常収益	2,805	5,585	6,009
	経常費用	2,434,175	2,529,382	2,579,291
	事業費	2,434,153	2,529,361	2,579,291
	管理費	21	21	0
	当期経常増減額	1,602	1,311	11,775
	経常外収益	0	0	0
	経常外費用	0	0	0
	当期経常外増減額	0	0	0
	税引前当期一般正味財産増減額	1,602	1,311	11,775
	法人税等	435	351	2,798
	当期一般正味財産増減額	1,167	960	8,977
	一般正味財産期首残高	4,827	5,994	6,954
	一般正味財産期末残高	5,994	6,954	15,931
指定正味財産増減の部	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
正味財産期末残高	5,994	6,954	15,931	
項 目		平成31年3月31日現在	令和2年3月31日現在	令和3年3月31日現在
貸借対照表	資 産	167,475	120,250	150,013
	負 債	161,481	113,296	134,082
	正味財産	5,994	6,954	15,931
	指定正味財産	0	0	0
	一般正味財産	5,994	6,954	15,931

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

## 7 市からの財政支出等

### (1) 委託額 (税込)

(単位：千円)

内訳		平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	備考
①	病院診療交付金	1,717,496	1,775,137	1,823,247	
②	指定管理運営委託料	682,936	654,785	623,633	
③	地域包括支援事業受託料	23,657	23,415	29,516	
④	くろかわ診療所診療交付金	0	29,105	48,318	
⑤	くろかわ診療所診療業務委託料	0	29,094	39,489	
計		2,424,089	2,511,537	2,564,202	

### (2) 財政援助額 (税込)

(単位：千円)

内訳		平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	備考
①	補助金 (助成金)	0	0	623	令和 2 年度新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金
②	貸付金	0	0	0	
③	損失補償	0	0	0	
④	債務保証	0	0	0	
⑤	その他 ( )	0	0	0	
計		0	0	623	

## 8 今後の経営計画等

### (1) 次期事業計画

○上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき、センター病院の指定管理業務を行い、上越市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的として事業を展開する。令和 3 年度においては、前年度に引き続き新型コロナウイルス感染症の流行により厳しい状況が続くことが想定されるが、今後の社会状況の変化に対応しつつ、経営改善に向け取り組む。

#### <重点課題と主な取組>

- ・病院の安定経営を目指し、収益向上及び費用削減の実施
- ・病院機能評価受審に向け組織全体で運営・管理の見直しを実施

#### ○次の自主事業に取り組む。

- ・地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域包括支援センターを運営
- ・障害者相談支援事業として、医療、介護、福祉の相互連携を図り、地域での障害者へ包括的な対応を実施
- ・くろかわ診療所診療業務の受託事業者として、くろかわ診療所を管理運営
- ・エコグリーンプロジェクトとして、デジタルサイネージを活用し、外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映

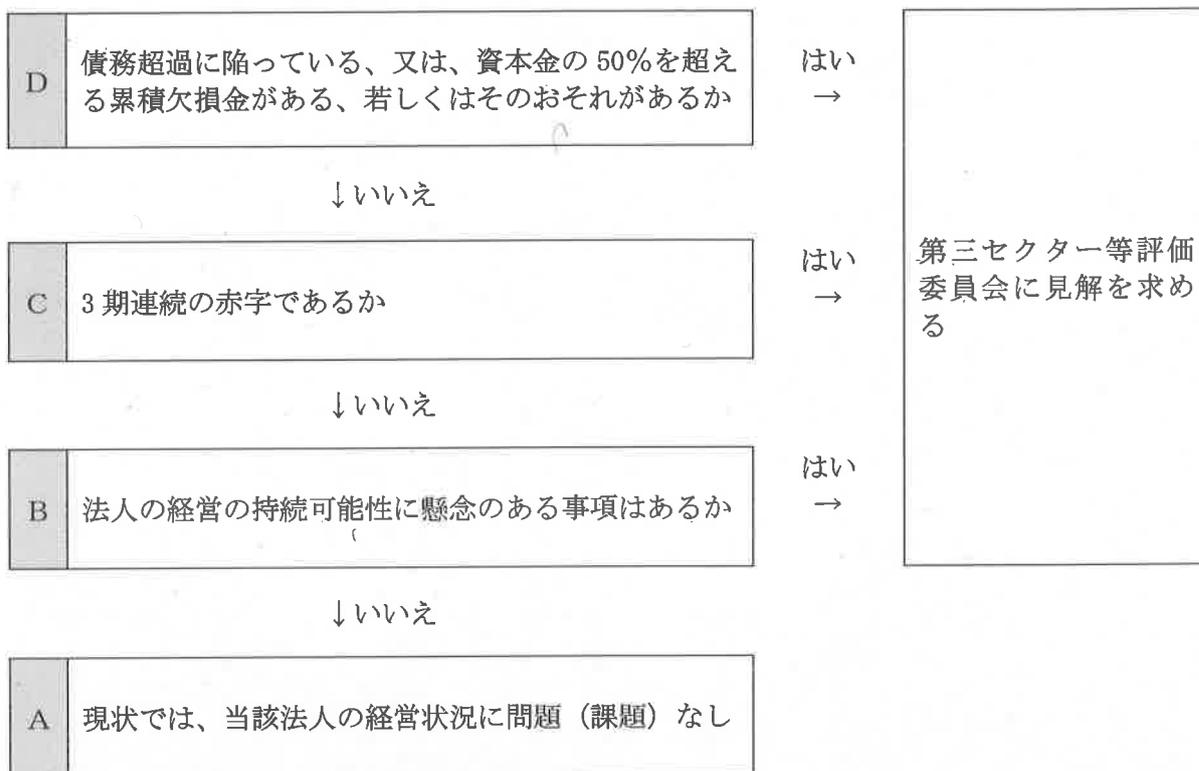
### (2) 中長期経営計画

なし

9 令和3年度 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクター等の経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクター等に対する関与方針」から抜粋



	フローチャートによる評価基準	備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、第三セクター等評価委員会に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A	→ BからD評価の法人は(2)へ
【特記事項】		

(2) 令和3年度 第三セクター等評価委員会の分析・評価

第三セクター等評価委員会の評価
<input type="checkbox"/> 課題あり <input type="checkbox"/> 課題なし
第三セクター等評価委員会の分析
【上記評価の理由】
【その他指摘事項等】

(3) 分析・評価結果を受けての対応方針

第三セクターによる対応方針
市担当部署による対応方針

10 令和2年度 第三セクター等評価委員会の分析・評価に対する対応状況

令和2年度 第三セクター等評価委員会の分析・評価【概要】
第三セクターによる対応状況
市担当部署による対応状況

# 令和 2 年 度

(令和 2 年 4 月 1 日から令和 3 年 3 月 31 日まで)

## 事業報告及び決算報告書

一般財団法人 上越市地域医療機構

# 事業報告

## 1 事業報告(概要)

一般財団法人上越市地域医療機構(以下:機構)は、上越市が設立者となり、上越地域医療センター病院(以下:センター病院)等の運営を通じて、地域医療及び保健福祉に関する事業を行い、上越市民の健康と福祉向上に寄与することを目的として、平成30年1月22日に設立されました。

平成30年4月1日、センター病院の前任運営者の一般社団法人上越医師会から、センター病院に勤務している医師・看護師など、全ての職員を機構の職員に移行し、新たな運営者として上越市から指定管理者として指定を受け、病院運営をはじめ介護保険事業などの運営を行っています。

自主事業では、地域包括支援センター事業(上越市から委託)及び障害者相談支援事業を運営し、センター病院の医療機能と連携を図りながら、地域包括ケアシステムの構築を目指しています。

令和元年8月1日からは、「上越市国民健康保険くろかわ診療所」(上越市から委託)の管理・運営を行い、地域医療への貢献を担っています。

現在、センター病院は、病院改築における計画において、経営改善の検証年度に位置づけられていることから、経営改善を図るために諸種の取組みを行いながら、将来にわたり必要とされる医療を持続的に提供できるよう、安定経営へ向けて日々の事業運営に取り組んでいます。

## 2 上越市地域医療機構の事業

	区分	事業名
(1)	センター病院指定管理業務	センター病院管理運営業務 訪問リハビリテーション事業(附帯事業) 訪問看護事業(附帯事業) 居宅介護支援事業(附帯事業) 短期入所事業(附帯事業)
(2)	自主事業	地域包括支援センター受託事業
(3)	自主事業	障害者相談支援事業
(4)	自主事業	くろかわ診療所診療業務
(5)	法人運営	法人運営、エコグリーンプロジェクト

### 3 上越市地域医療機構の財産及び損益の状況

(単位:千円)

区分	指定管理	自主事業			(5)法人 運営	合計
	(1)センター 病院指定管 理業務	(2)地域包 括支援セン ター	(3)障害者 相談支援事 業	(4)くろか わ診療所診 療業務		
経常収益 計	2,446,880	38,688	11,684	87,806	6,008	2,591,066
経常費用 計	2,446,880	32,981	11,608	87,806	16	2,579,291
当期経常 増減額	0	5,707	76	0	5,992	11,775
法人税	0	0	0	0	2,798	2,798
当期一般 正味財産 増減	0	5,707	76	0	3,194	8,977
一般正味 財産機首 残高	0	1,701	△ 6,988	0	12,241	6,954
正味財産 期末残高	0	7,408	△ 6,912	0	15,435	15,931

### 4 事業の内容

#### (1)センター病院指定管理業務

平成30年(2018年)4月1日から令和10年(2028年)3月31日までの10年間、センター病院の指定管理者として上越市より指定を受けて管理運営を行っています。

令和2年度は、地域に必要とされる病院を目指し、コロナ禍における社会状況の変化に対応するとともに、病院の円滑な運営、施設・設備の適切な維持管理に努めました。

患者中心の医療を念頭に生活密着型の病院を目指すとともに、病院経営の健全化、医師確保対策、地域医療連携の強化、在宅医療支援の強化に取り組みました。

付帯事業では「訪問リハビリテーション事業」、「訪問看護事業」、「居宅介護支援事業」、「短期入所事業」を実施し、在宅医療の提供に寄与しました。

事業報告の詳細については、別添「上越地域医療センター病院の管理に関する協定書第9条に基づく事業報告」のとおりとなります。

(2) センター病院地域包括支援センターの業務運営

平成 30 年 4 月から、上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、高田地区 1 及び和田地区エリアを担当し、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定のために必要な援助を行い、保健医療の向上と福祉の増進に努めました。

「総合相談業務:総合相談、実態把握」、「権利擁護業務:高齢者虐待の防止・対応・支援等」、「地域包括ケアシステム構築のための業務:地域ケア会議の実施等」、「介護支援専門員への支援業務」に関する業務を受託し運営を行いました。また、介護保険法に規定する「介護予防ケアマネジメント」を立案・作成し、要支援者に対する支援を行いました。

令和 2 年度から、委託内容に新たな支援業務(障害者等支援業務、生活困窮者支援業務)が加わり、担当エリアにおける地域包括ケアシステムの深化・推進に寄与しています。

( )内は前年度件数

1. 高齢者支援業務			
項目	延件数	内容	
高齢者支援業務	①総合相談	2,602(2,972)	相談受付、介護保険等制度及びサービス紹介及び利用手続き、関係機関連携等
	②実態把握	851(611)	独居・高齢者世帯へ訪問、聞き取り、必要な支援調整等
権利擁護業務	245(217)	成年後見制度、虐待、消費者被害等の対応	
包括的・継続的ケアマネジメント支援業務	①介護支援専門員への日常個別支援・相談	841(136)	担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等
	②研修会・事例検討会	1(1)	研修会の開催
	③主任介護支援専門員ネットワーク	3(0)	ネットワーク形成及び運営
介護予防支援事業	①予防給付 ・直接担当	651(569)	介護予防支援及び介護予防ケアマネジメント業務(アセスメント、計画作成、モニタリング等)
	・委託	1,233(1196)	
	②介護予防ケアマネジメント給付 ・直接担当	524(562)	
	・委託	786(691)	
③相談支援	1,552(1906)		

2. 障害者等支援業務		
項目	延件数	内容
障害者等相談支援業務	総合相談 436(0)	相談受付、障害福祉等制度及びサービス紹介及び利用手続き、関係機関連携等
権利擁護業務	68(0)	成年後見制度、虐待、消費者被害等の対応
包括的・継続的ケアマネジメント支援業務	相談支援専門員への 日常個別支援・相談 12(0)	担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等
3. 生活困窮者自立支援事業		
項目	延件数	内容
生活困窮者への包括的な相談(実態把握)、アセスメント	287(0)	・自立相談支援計画(プラン)策定 ・住居確保給付金・にいがたセーフティネット・生活福祉資金貸付事業
4. 包括的・継続的ケアマネジメント支援業務		
項目	延件数	内容
地域ケア推進会議	3(3)	地域課題の共有及び解決へ向けての会議
地域包括支援ネットワーク構築	15(23)	民生児童委員協議会定例会議、地域支え合い事業協議体会議、地域密着型サービス運営推進会議へ出席
地域ケア個別会議	11(6)	個別ケースに専門職から意見・助言を得る
5. 地域住民への啓発活動		
項目	延件数	内容
出前講座	12(25)	町内会・老人会での健康や介護保険等の講座

### (3) センター病院障害者相談支援事業所の業務運営

平成30年7月から、障害者相談支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、センター病院の指定管理として運営している「重症心身障害児者の短期入所事業」、機構自主事業の「地域包括支援センター」との相互連携のもと、相談支援、サービス利用計画策定等の業務を行いました。

令和2年6月から、相談支援員を2名体制から3名体制とし、サービス提供体制の強

化を図りました。

( )内は前年度件数

区分	項目	件数	内容
相談支援	計画相談	231(144)	様々な相談の受付とサービス利用計画の策定及びモニタリング、関係機関との調整、訪問による利用状況の確認等
	障害児相談支援	355(226)	
上越地域障害者地域生活支援センター事業への参加		30(32)	相談支援専門員研修会、ケアマネジメント連絡会、ケース検討会等
関係機関との会議・研修会		随時	病院 MSW、教育と福祉の意見交換、医療的ケアの勉強会、上越特別支援学校保護者との交流会等
計		616(400)	

#### (4)くろかわ診療所診療業務

令和元年8月1日から、診療を受けることが困難な地域における医療サービスを継続するため、上越市から上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療等の提供、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。

令和2年度は、診療提供体制の一部に不安定な状況が露呈し、患者数が減少しましたが、令和3年1月には、電子カルテを導入し医療安全の向上と診療業務の効率化を図るとともに、年度末には、新たな診療所所長を配置し、地域医療への貢献を継続して担っています。

#### ・患者数の状況

年度	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
診療 日数	令和元 年度					11	19	21	20	20	19	18	21	149	12.4
	令和2 年度	21	18	22	21	18	20	23	19	20	19	18	22	241	20.1
患者 延数	令和元 年度					482	590	610	563	565	472	456	454	4,192	349.3
	令和2 年度	473	441	455	458	395	396	456	404	385	307	314	362	4,846	403.8
1日 平均	令和元 年度					43.8	31.1	29.0	28.2	28.3	24.8	25.3	21.6	28.1	28.1
	令和2 年度	22.5	24.5	20.7	21.8	21.9	19.8	19.8	21.3	19.3	16.2	17.4	16.5	20.1	20.1

(5) 法人運営事業(エコグリーンプロジェクト)

令和2年度は新型コロナウイルス感染症の院内発生防止のため、緑化活動は実施しませんでした。また、外来待合室に設置したデジタルサイネージを活用して治療や疾病予防に係る番組の放送を行い、院内環境の整備に努めました。

(単位:千円)

協賛社数	金額	備考
30社(30社)	2,550(2,378)	( )内は前年度件数

5 職員数の状況

職員数の状況は以下のとおりとなります。

(各年度3月31日現在)

職種	令和元年度				令和2年度				増減			
	常勤 (実数)	非常勤 (実数)	常勤 換算	計 (実数)	常勤 (実数)	非常勤 (実数)	常勤 換算	計 (実数)	常勤 (実数)	非常勤 (実数)	常勤 換算	計 (実数)
[病院]												
医師	9	18	(2.4)	27	12	19	(2.5)	31	3	1	(0.1)	4
薬剤師	4			4	5			5	1	0		1
放射線技師	4			4	4			4	0	0		0
検査技師	7			7	6			6	△1	0		△1
理学療法士	18			18	18			18	0	0		0
作業療法士	14			14	15			15	1	0		1
言語聴覚士	4			4	4			4	0	0		0
管理栄養士	2			2	2			2	0	0		0
看護師	123	2	(1.6)	125	128	2	(1.6)	130	5	0		5
准看護師	3			3	3			3	0	0		0
介護福祉士	18			18	18			18	0	0		0
看護助手	11	4	(2.8)	15	11	4	(2.8)	15	0	0		0
薬剤助手	1			1	0			0	△1	0		△1
リハビリ助手	1			1	1			1	0	0		0
事務	17	2	(1.5)	19	18	2	(1.5)	20	1	0		1
計	236	26	(8.3)	262	245	27	(8.4)	272	9	1	(0.1)	10
[訪問リハビリ事業所]												
理学療法士	4			4	4			4	0	0		0
作業療法士	2			2	1			1	△1	0		△1
計	6			6	5			5	△1	0		△1
[訪問看護事業所]												
看護師	7			7	7			7	0	0		0

理学療法士	1			1	1			1	0	0		0
作業療法士				0	1			1	1	0		1
計	8	0		8	9	0		9	1	0		1
〔居宅介護支援事業所〕												
介護支援専門員	4			4	4			4	0	0		0
計	4			4	4			4	0	0		0
〔地域包括支援センター〕												
介護支援専門員	1			1	1			1	0	0		0
社会福祉士	2			2	2			2	0	0		0
保健師	1			1	1			1	0	0		0
計	4			4	4			4	0	0		0
〔障害者相談支援事業所〕												
相談支援専門員	2			2	3			3	1	0		1
計	2			2	3			3	1	0		1
									0	0		0
小計	260	26	(8.3)	286	270	27	(8.4)	297	10	1	(0.1)	11
〔くろかわ診療所〕												
医師	1			1	2			2	1	0		1
看護師	2	1	(0.5)	3	1	1	(0.5)	2	△ 1	0		△ 1
事務	2	1	(0.8)	3	2	1	(0.8)	3	0	0		0
小計	5	2	(1.3)	7	5	2	(1.3)	7	0	0		0
合計	265	28	(9.6)	293	275	29	(9.7)	304	10	1	(0.1)	11

## 6 役員会等の開催状況

令和2年度は、理事会4回(うち書面による開催1回)、定時評議委員会1回(うち書面による開催1回)を開催しました。理事会並びに評議員会の開催状況は以下のとおりとなります。

### 【理事会】

令和2年度第1回理事会

日付:令和2年5月28日

方法:書面表決

議題:

(1)令和元年度決算報告について

- ・令和元年度の事業報告及び決算報告、監査報告

(2)就業規則、給与規程の変更について

- ・日額制契約職員及び時給制契約職員の特別休暇、傷病休暇に関する事項の変更
- ・時給制契約職員の賞与・期末手当の新設

(3)理事選任の提案について

- ・小林理事の辞任に伴い、市川均氏、大山仁氏を評議員会に提案すること
- (4) 監事選任の提案について
  - ・秋山監事の辞任に伴い、大坪浩樹氏を評議員会に提案すること

#### 令和2年度第2回理事会

日付:令和2年9月7日

場所:センター病院外来管理治療棟2階会議室

議題:

- (1) 上越地域 PCR 検査センター業務の受託について
  - ・病院敷地内に PCR 検査センターを設置すること

報告事項:

- (1) 令和2年度第1・四半期の収支状況について
- (2) 常勤医師の採用状況について
- (3) 新型コロナウイルス感染対策の概要等について
- (4) 自由診療による PCR 検査の実施について

#### 令和2年度第3回理事会

日付:令和2年11月6日

場所:センター病院外来管理治療棟2階会議室

議題:

- (1) 給与規程の変更について
  - ・賞与、期末手当の支給割合変更(4.7カ月から4.4カ月へ)
  - ・寒冷地手当の廃止(令和2年度半額支給、令和3年度廃止)

#### 令和2年度第4回理事会

日付:令和3年3月30日

場所:センター病院外来管理治療棟2階会議室

議題:

- (1) 就業規則の一部改定について
  - ・就業規則に定める休暇制度等の一部改正及び新設

報告事項:

- (1) 令和2年度収支状況について
- (2) 令和2年度センター病院における新型コロナウイルス感染症への対応について
- (3) その他

#### 【評議員会の開催状況】

##### 令和2年度定時評議員会

日付:令和2年6月30日

方法:書面開催「提案書(理事長発)に基づく評議員会への議決事項の同意」

議題:

(1) 令和元年度計算書類の承認の件について

- ・貸借対照表、正味財産増減計算書、付属明細書及び監査報告書にて報告のあったこと

(2) 評議員の選任の件について

- ・野澤朗氏を評議員として選任すること

(3) 理事の選任の件について

- ・市川均氏及び大山仁氏を理事として選任すること

(4) 監事の選任の件について

- ・大坪浩樹氏を監事として選任すること

(5) 役員の報酬並びに費用に関する規程について

- ・一般財団法人上越市地域医療機構役員の報酬並びに費用に関する規程を制定すること

報告事項:

(1) 令和2年度事業計画及び収支予算について

7 役員等の状況

令和2年度の役員等の就任、退任等の状況は以下のとおりとなります。(令和3年3月31日現在)

(1) 理事・監事(理事6人、監事2人)

役職	所属・氏名
理事長(代表理事)	土橋 均
副理事長(業務執行理事)	上越地域医療センター病院院長・古賀 昭夫
理事	上越地域医療センター病院事務長・福山 卓
理事	上越地域医療センター病院看護部長・藤本 智恵
理事	上越市福祉部長・市川 均
理事	上越市健康子育て部長・大山 仁
監事	上越市会計管理者・大坪 浩樹
監事	上越信用金庫南支店支店長・伊倉 雅之

(2) 評議員(5人)

所属・氏名
上越医師会医師・早津 正文
新潟県上越地域振興局福祉環境部 医監・山崎 理
上越市清里診療所長・畠山 牧男
上越市副市長・野澤 朗
上越市理事・高橋 一之

(3) 選任・退任した役員等

区分	氏名	役職名	年月日	理由
辞任	大山 仁	評議員	令和2年6月30日	辞任届
辞任	秋山 友江	監事	令和2年6月30日	辞任届
辞任	小林 元	理事	令和2年6月30日	辞任届
就任	野澤 朗	評議員	令和2年6月30日	評議員会にて選任
就任	大山 仁	理事	令和2年6月30日	評議員会にて選任
就任	市川 均	理事	令和2年6月30日	評議員会にて選任
就任	大坪 浩樹	監事	令和2年6月30日	評議員会にて選任

## 貸借対照表

(令和3年3月31日現在)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和元年度	令和2年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	32,942,773	39,248,795	6,306,022
小口現金	929,602	969,987	40,385
普通預金	32,013,171	38,278,808	6,265,637
未収金	87,099,644	108,746,567	21,646,923
仮払金	37,411	1,800,572	1,763,161
流動資産合計	120,079,828	149,795,934	29,716,106
2. 固定資産			0
(3) その他固定資産			0
敷金	170,000	217,000	47,000
その他固定資産合計	170,000	217,000	47,000
固定資産合計	170,000	217,000	47,000
資産合計	120,249,828	150,012,934	29,763,106
<b>II 負債の部</b>			0
1. 流動負債			0
未払金	109,178,358	127,437,182	18,258,824
預り金	278,079	283,345	5,266
未払法人税等	350,600	2,798,100	2,447,500
未払消費税等	3,488,700	3,563,300	74,600
流動負債合計	113,295,737	134,081,927	20,786,190
負債合計	113,295,737	134,081,927	20,786,190
<b>III 正味財産の部</b>			0
1. 指定正味財産			0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	6,954,091	15,931,007	8,976,916
正味財産合計	6,954,091	15,931,007	8,976,916
負債及び正味財産合計	120,249,828	150,012,934	29,763,106

**正味財産増減計算書**  
(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位: 円)

科 目	令和元年度	令和2年度	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>1. 経常増減の部</b>			
<b>(1) 経常収益</b>			
事業収益	13,571,420	20,232,900	6,661,480
地域包括支援事業収益	7,783,140	9,024,120	1,240,980
障害者相談支援事業所収益	5,788,280	11,208,780	5,420,500
受取補助金等	2,511,536,718	2,564,824,532	53,287,814
病院診療交付金	1,775,136,965	1,823,247,091	48,110,126
管理運営委託料	654,785,236	623,632,563	△ 31,152,673
地域包括支援事業委託料	23,414,730	29,515,640	6,100,910
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	18,450,000	0
地域包括実態把握業務委託料	964,500	1,602,000	637,500
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	4,000,230	4,607,640	607,410
地域包括障害者等支援事業委託料	0	3,133,000	3,133,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	1,723,000	1,723,000
くろかわ診療所診療交付金	29,105,378	48,317,517	19,212,139
くろかわ診療所診療業務委託料	29,094,409	39,488,721	10,394,312
受取地方公共団体補助金	0	623,000	623,000
雑収益	5,584,567	6,008,522	423,955
雑収益	5,584,567	6,008,522	423,955
<b>経常収益計</b>	<b>2,530,692,705</b>	<b>2,591,065,954</b>	<b>60,373,249</b>
<b>(2) 経常費用</b>			
<b>事業費</b>	<b>2,529,360,516</b>	<b>2,579,290,938</b>	<b>49,930,422</b>
給与費	1,597,158,914	1,659,689,572	62,530,658
給与	953,633,446	984,974,003	31,340,557
諸手当	181,018,896	172,247,725	△ 8,771,171
賞与	346,726,419	357,487,157	10,760,738
退職手当	35,933,846	52,857,851	16,924,005
非常勤医師報酬	79,846,307	92,122,836	12,276,529
法定福利費	239,051,376	245,659,015	6,607,639
社会保険料	210,491,362	216,349,513	5,858,151
厚生年金	16,286,752	16,542,816	256,064
雇用保険料	12,273,262	12,766,686	493,424
材料費	222,098,034	189,837,410	△ 32,260,624
薬品費	170,487,900	123,594,919	△ 46,892,981
診療材料費	48,719,688	44,339,099	△ 4,380,589
医療消耗備品費	2,890,446	21,903,392	19,012,946
厚生福利費	2,832,672	3,011,830	179,158
職員被服費	351,905	518,949	167,044
旅費交通費	29,882,598	28,421,183	△ 1,461,415
通信運搬費	8,147,025	9,340,088	1,193,063
消耗品費	19,613,119	33,520,384	13,907,265
消耗品費	18,300,199	23,155,106	4,854,907
消耗備品費	1,312,920	10,365,278	9,052,358
修繕費	10,984,294	26,432,263	15,447,969
印刷製本費	5,468,342	5,160,430	△ 307,912
燃料費	2,201,221	2,580,887	379,666
光熱水料費	68,479,896	64,308,130	△ 4,171,766
賃借料	815,857	1,021,382	205,525
保険料	1,433,110	1,173,930	△ 259,180
自動車保険	1,384,470	1,122,480	△ 261,990
建物火災保険	26,250	28,700	2,450
医師賠償責任保険	22,390	22,750	360
諸謝金	55,115	0	△ 55,115
租税公課	101,550	3,602,750	3,501,200
諸会費	1,285,850	1,405,450	119,600

科 目	令和元年度	令和2年度	増 減
委託費	243,810,077	226,760,825	△ 17,049,252
検査委託費	49,604,606	44,281,407	△ 5,323,199
医事委託費	27,494,804	35,546,629	8,051,825
給食委託費	88,080,304	78,910,243	△ 9,170,061
夜間・休日窓口委託費	6,853,920	9,467,645	2,613,725
清掃委託費	18,898,113	18,895,129	△ 2,984
医療用廃棄物処理委託費	18,090,731	13,870,345	△ 4,220,386
保守点検委託費	23,591,749	16,882,647	△ 6,709,102
電気保安業務委託費	457,930	0	△ 457,930
給与計算業務委託費	3,960,000	1,348,880	△ 2,611,120
訪問栄養食事指導委託料	9,000	9,000	0
地域包括介護予防支援業務委託料	6,768,920	7,548,900	779,980
在宅酸素機器借上経費	9,302,422	10,519,740	1,217,318
寝具経費	19,079,840	19,033,087	△ 46,753
寝具借料	6,947,699	6,005,411	△ 942,288
白衣等クリーニング	12,132,141	13,027,676	895,535
借上経費	36,745,214	40,080,027	3,334,813
事務機器借上経費	26,557,629	31,632,712	5,075,083
電話交換機借上経費	1,123,632	1,123,632	0
医事電算機借上経費	5,139,626	3,308,552	△ 1,831,074
栄養電算機借上経費	830,940	733,560	△ 97,380
電子複写機借上経費	3,093,387	3,281,571	188,184
交際費	355,700	248,330	△ 107,370
手数料	7,517,102	6,156,456	△ 1,360,646
研究研修費	2,589,283	808,820	△ 1,780,463
図書費	513,863	678,910	165,047
旅費	2,075,420	129,910	△ 1,945,510
管理費	21,400	0	△ 21,400
役員報酬	20,000	0	△ 20,000
会議費	1,400	0	△ 1,400
経常費用計	2,529,381,916	2,579,290,938	49,909,022
評価損益等調整前当期経常増減額	1,310,789	11,775,016	10,464,227
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	1,310,789	11,775,016	10,464,227
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	1,310,789	11,775,016	10,464,227
法人税、住民税及び事業税	350,600	2,798,100	2,447,500
当期一般正味財産増減額	960,189	8,976,916	8,016,727
一般正味財産期首残高	5,993,902	6,954,091	960,189
一般正味財産期末残高	6,954,091	15,931,007	8,976,916
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	6,954,091	15,931,007	8,976,916

正味財産増減計算書内訳表（事業別内訳）

（令和2年4月1日から令和3年3月31日まで）

一般財団法人 上越市地域医療機構

（単位：円）

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	9,024,120	11,208,780	0	0	20,232,900
地域包括支援事業収益	0	9,024,120	0	0	0	9,024,120
障害者相談支援事業所収益	0	0	11,208,780	0	0	11,208,780
受取補助金等	2,446,879,654	29,663,640	475,000	87,806,238	0	2,564,824,532
病院診療交付金	1,823,247,091	0	0	0	0	1,823,247,091
管理運営委託料	623,632,563	0	0	0	0	623,632,563
地域包括支援事業委託料	0	29,515,640	0	0	0	29,515,640
地域包括支援センター運営事業	0	18,450,000	0	0	0	18,450,000
地域包括実態把握業務委託料	0	1,602,000	0	0	0	1,602,000
地域包括介護予防ケアマネ事業	0	4,607,640	0	0	0	4,607,640
地域包括障害者等支援事業委託	0	3,133,000	0	0	0	3,133,000
地域包括生活困窮者支援業務委	0	1,723,000	0	0	0	1,723,000
くろかわ診療所診療交付金	0	0	0	48,317,517	0	48,317,517
くろかわ診療所診療業務委託料	0	0	0	39,488,721	0	39,488,721
受取地方公共団体補助金	0	148,000	475,000	0	0	623,000
雑収益	0	0	0	0	6,008,522	6,008,522
雑収益	0	0	0	0	6,008,522	6,008,522
経常収益計	2,446,879,654	38,687,760	11,683,780	87,806,238	6,008,522	2,591,065,954
(2) 経常費用						
事業費	2,446,879,654	32,980,944	11,608,042	87,806,238	16,060	2,579,290,938
人件費	1,823,247,091	23,320,818	10,463,161	48,317,517	0	1,905,348,587
給与費	1,588,567,010	19,578,256	8,869,104	42,675,202	0	1,659,689,572
給与	934,337,621	13,741,000	6,766,400	30,128,982	0	984,974,003
諸手当	167,548,801	2,520,141	416,778	1,762,005	0	172,247,725
賞与	342,909,101	3,317,115	1,685,926	9,575,015	0	357,487,157
退職手当	52,307,051	0	0	550,800	0	52,857,851
非常勤医師報酬	91,464,436	0	0	658,400	0	92,122,836
法定福利費	234,680,081	3,742,562	1,594,057	5,642,315	0	245,659,015
社会保険料	206,687,334	3,287,562	1,364,909	5,009,708	0	216,349,513
厚生年金	15,899,616	293,760	117,120	232,320	0	16,542,816
雇用保険料	12,093,131	161,240	112,028	400,287	0	12,766,686
物件費	623,632,563	9,660,126	1,144,881	39,488,721	16,060	673,942,351
材料費	159,570,298	125,334	68,002	30,073,776	0	189,837,410
薬品費	94,442,771	0	0	29,152,148	0	123,594,919
診療材料費	43,224,135	125,334	68,002	921,628	0	44,339,099
医療消耗備品費	21,903,392	0	0	0	0	21,903,392
厚生福利費	3,011,830	0	0	0	0	3,011,830
職員被服費	518,949	0	0	0	0	518,949
旅費交通費	27,142,320	359,601	276,965	642,297	0	28,421,183
通信運搬費	8,233,012	604,959	133,026	369,091	0	9,340,088
消耗品費	31,913,395	32,329	429,720	1,144,142	798	33,520,384
消耗品費	21,637,657	32,329	340,180	1,144,142	798	23,155,106
消耗備品費	10,275,738	0	89,540	0	0	10,365,278
修繕費	24,972,970	55,000	0	1,404,293	0	26,432,263
印刷製本費	5,123,910	0	0	36,520	0	5,160,430
燃料費	2,246,388	159,105	0	175,394	0	2,580,887
光熱水料費	62,811,615	0	0	1,496,515	0	64,308,130
賃借料	1,008,040	660	0	12,270	412	1,021,382
保険料	1,087,380	22,750	0	63,800	0	1,173,930
自動車保険	1,058,680	0	0	63,800	0	1,122,480
建物火災保険	28,700	0	0	0	0	28,700
医師賠償責任保険	0	22,750	0	0	0	22,750
租税公課	3,590,300	2,400	0	8,200	1,850	3,602,750
諸会費	1,286,450	0	0	119,000	0	1,405,450
委託費	217,859,529	7,548,900	0	1,352,396	0	226,760,825

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
検査委託費	43,315,536	0	0	965,871	0	44,281,407
医事委託費	35,546,629	0	0	0	0	35,546,629
給食委託費	78,910,243	0	0	0	0	78,910,243
夜間・休日窓口委託費	9,467,645	0	0	0	0	9,467,645
清掃委託費	18,895,129	0	0	0	0	18,895,129
医療用廃棄物処理委託費	13,492,820	0	0	377,525	0	13,870,345
保守点検委託費	16,882,647	0	0	0	0	16,882,647
給与計算業務委託費	1,348,880	0	0	0	0	1,348,880
訪問栄養食事指導委託料	0	0	0	9,000	0	9,000
地域包括介護予防支援業務委託	0	7,548,900	0	0	0	7,548,900
在宅酸素機器借上経費	10,519,740	0	0	0	0	10,519,740
寝具経費	18,935,714	0	0	97,373	0	19,033,087
寝具借料	5,988,302	0	0	17,109	0	6,005,411
白衣等クリーニング	12,947,412	0	0	80,264	0	13,027,676
借上経費	38,742,219	749,088	237,168	2,351,552	0	40,080,027
事務機器借上経費	28,618,942	749,088	237,168	2,027,514	0	31,632,712
電話交換機借上経費	1,123,632	0	0	0	0	1,123,632
医事電算機借上経費	2,997,252	0	0	311,300	0	3,308,552
栄養電算機借上経費	733,560	0	0	0	0	733,560
電子複写機借上経費	3,268,833	0	0	12,738	0	3,281,571
交際費	235,330	0	0	0	13,000	248,330
手数料	6,067,654	0	0	88,802	0	6,156,456
研究研修費	755,520	0	0	53,300	0	808,820
図書費	625,610	0	0	53,300	0	678,910
旅費	129,910	0	0	0	0	129,910
経常費用計	2,446,879,654	32,980,944	11,608,042	87,806,238	16,060	2,579,290,938
評価損益等調整前当期経常増減額	0	5,706,816	75,738	0	5,992,462	11,775,016
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	5,706,816	75,738	0	5,992,462	11,775,016
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	5,706,816	75,738	0	5,992,462	11,775,016
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	2,798,100	2,798,100
当期一般正味財産増減額	0	5,706,816	75,738	0	3,194,362	8,976,916
一般正味財産期首残高	0	1,701,028	△ 6,987,933	0	12,240,996	6,954,091
一般正味財産期末残高	0	7,407,844	△ 6,912,195	0	15,435,358	15,931,007
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	7,407,844	△ 6,912,195	0	15,435,358	15,931,007

## 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

該当なし

### 2. 引当金の明細

該当なし

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	

## 監査報告書

令和3年5月25日

一般財団法人上越市地域医療機構  
理事長 土橋 均 様

監事 大坪浩樹 

監事 長倉雅之 

私たち監事は、当機構の令和2年4月1日から令和3年3月31日までの令和2年度に係る計算書類及びその附属明細書の監査を行いました。その方法及び結果について、以下のとおり報告いたします。

### 1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該年度に係る計算書類及びその附属明細書について検討しました。

### 2 監査意見

計算書類及びその附属明細書は、当機構の財産及び損益の状況をすべて重要な点において正に示しているものと認めます。

以上

# 令和3年度事業計画・収支予算書

令和3年4月1日から

令和4年3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

## 一般財団法人上越市地域医療機構

### 令和3年度事業計画書

#### I 基本方針について

当機構は、上越地域医療センター病院(以下:センター病院)の指定管理者として地域医療及び保健に関する事業を行い、上越市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的とし事業を展開していきます。

センター病院は、上越地域における回復期、慢性期を担う中核的な医療機関として、なくてはならない病院であることから、当機構は、病院が有する機能を維持するとともに、地域のニーズや医療情勢に応じた医療、介護、福祉の連携を図り、それらを安定的に提供していくことに努めるとともに、中長期に亘って経営の健全化を目指し、地域住民から信頼される質の高い医療サービスを提供するため、上越市と緊密な連携の下、鋭意努力していきます。

また、当機構の自主事業として、医療、介護、福祉のそれぞれの機能と連携を図りながら、地域包括支援センター事業並びに障害者相談支援事業に取り組み、当該地域の高齢者や障害者の生活を総合的に支え、安心して暮らせる地域づくりに寄与したいと考えています。

#### II センター病院指定管理事業について

センター病院の管理に関する協定書に基づき運営を行い、病院が有する機能を維持するとともに、「信頼され開かれた医療」、「協調性のあるチーム医療」、「高齢化社会に対応できる医療」を念頭に、幅広く地域医療に貢献できる病院を今後も目指していくとともに、2次救急医療を含めた標準的医療を実践し、地域住民の日常医療ニーズに応じた生活密着病院として質の高い医療サービスを提供していきます。

また、訪問看護ステーション、訪問リハビリテーション、居宅介護支援の各事業所は、今後さらに深刻化される高齢化への対応が十分できるよう、病院機能と連携し、継続的かつ包括的に支援できる体制を構築していきます。

#### III 経営改善、医療の質向上に係る取り組みについて

令和2年度は新型コロナウイルス感染症及び外科(肛門外科)休診の影響により、病院事業収支は非常に厳しい状況となりました。このため、今後もセンター病院が果たすべき役割・機能を継続し、事業目的を遂行するためには、経営全般において、可能なものから速やかに実行に移す必要があります。併せて、医療の質の向上や組織全体の意識改革が必要であることから、令和3年度は経営改善に向けた取り組みを継続して実施するとともに、現在、提供している医療の現状及び組織全体での運営・管理の見直しを図るため、日本医療機能評価機構が実施する「病院機能評価受審」に向けて、職員全員が取り組んでいきます。

#### IV 自主事業

##### (1) 地域包括支援センター事業

高齢者の生活を総合的に支えていくことを目的に、上越市が実施する地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、「センター病院地域包括支援センター」を運営し、地域住民の保健医療の向上及び福祉の推進を包括的に支援していきます。

指定管理事業である病院事業、訪問看護事業、訪問リハビリテーション事業、居宅介護支援事業と相互連携し機能強化を図っていきます。

### 1、主な内容

・包括的、継続的ケアマネジメント支援事業、総合相談支援事業、虐待防止など権利擁護事業、介護予防ケアマネジメント、障害者、生活困窮者支援(令和2年度拡充)

### 2、業務体制

主任介護支援専門員1名、社会福祉士2名、保健師1名、看護師1名

### 3、担当エリア

高田1、和田区

### (2)障害者相談支援事業

上越市自立支援協議会においては、障害者に対する地域における課題の整理が行われ様々な対応がなされている。その中において医療的ケアが必要な児童や保護者の支援も検討課題の一つとしてあげられてきた。

当機構は、上越地域医療センター病院の指定管理者として同院で取り組んでいる重症心身障害児(者)の短期入所事業、さらには地域包括支援センター事業と障害者相談支援事業を連携させることで他医療機関、相談支援事業とも密に連携を図りながら、医療、介護、福祉の相互連携を図り、地域での障害者へ包括的な対応を実施していきます。

### 1、事業の種類

指定計画相談支援、指定障害児相談支援、地域移行支援、地域定着支援

### 2、業務体制

相談支援専門員3名

### 3、通常の事業実施地域

上越市

### (3)くろかわ診療所 診療業務委託

「上越市国民健康保険くろかわ診療所」の診療業務を受託し、診療を受けることが困難な地域における診療の提供に関する管理運営を行っていく。

### 1、業務内容等

上越市国民健康保険診療所条例第3条に規定する業務、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬請求書等の作成業務、診療所の維持管理に関する業務

### 2、業務体制

医師1名、看護師1名、事務職2名

### (4)エコグリーンプロジェクト事業

院内外で緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者にニュースや病院からの案内番組を中心に放映し、地域環境及び院内環境の向上による環境保全、健康増進に取り組んでいきます。また、協賛企業の拡大努めるとともに事業内容の充実を図っていきます。

### 1、主な内容

- ・緑化活動として院内外に草花の設置や植栽を行う。
- ・外来待合室のデジタルサイネージを通じて、治療・予防番組の放送を行う。

## V 収支計画

令和3年度 一般財団法人上越市地域医療機構収支予算書(案)

# 収支予算書

令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

		(単位:円)		
科 目	予算額	前年度予算額	増 減	
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
事業収益	20,700,000	15,044,000	5,656,000	
地域包括支援事業収益	8,400,000	7,800,000	600,000	
障害者相談支援事業所収益	12,300,000	7,244,000	5,056,000	
受取補助金等	2,589,184,193	2,648,050,496	△ 58,866,303	
病院診療交付金	1,816,936,000	1,826,463,000	△ 9,527,000	
管理運営委託料	651,854,000	692,182,000	△ 40,328,000	
地域包括支援事業委託料	28,823,000	28,166,000	657,000	
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	18,450,000	0	
地域包括実態把握業務委託料	1,280,000	900,000	380,000	
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	4,237,000	3,960,000	277,000	
地域包括障害者等支援事業委託料	3,133,000	3,133,000	0	
地域包括生活困窮者支援業務委託料	1,723,000	1,723,000	0	
くろかわ診療所診療交付金	47,361,033	55,033,224	△ 7,672,191	
くろかわ診療所診療業務委託料	44,210,160	46,206,272	△ 1,996,112	
雑収益	6,225,000	4,842,000	1,383,000	
雑収益	6,225,000	4,842,000	1,383,000	
経常収益計	2,616,109,193	2,667,936,496	△ 51,827,303	
(2) 経常費用				
事業費	2,613,431,193	2,666,342,496	△ 52,911,303	
給与費	1,660,595,679	1,661,942,253	△ 1,346,574	
給与	1,197,767,256	1,167,399,112	30,368,144	
諸手当	6,278,112	3,072,000	3,206,112	
賞与	357,233,311	364,557,141	△ 7,323,830	
退職手当	20,202,000	46,723,000	△ 26,521,000	
非常勤医師報酬	79,115,000	80,191,000	△ 1,076,000	
法定福利費	244,684,354	255,184,971	△ 10,500,617	
社会保険料	215,663,219	223,720,141	△ 8,056,922	
厚生年金	16,227,640	16,623,000	△ 395,360	
雇用保険料	12,793,495	14,841,830	△ 2,048,335	
材料費	220,921,000	270,025,000	△ 49,104,000	
薬品費	171,224,000	216,155,000	△ 44,931,000	
診療材料費	48,697,000	51,870,000	△ 3,173,000	
医療消耗備品費	1,000,000	2,000,000	△ 1,000,000	
厚生福利費	4,143,000	4,018,000	125,000	
職員被服費	330,000	300,000	30,000	
旅費交通費	30,392,000	32,729,000	△ 2,337,000	
通信運搬費	8,591,600	9,308,880	△ 717,280	
消耗品費	21,069,000	19,394,000	1,675,000	
消耗品費	18,524,000	17,114,000	1,410,000	
消耗備品費	2,545,000	2,280,000	265,000	
修繕費	9,622,000	6,969,000	2,653,000	
印刷製本費	5,506,000	6,267,000	△ 761,000	
燃料費	2,123,000	2,187,000	△ 64,000	
光熱水料費	69,361,000	72,604,000	△ 3,243,000	
賃借料	999,000	1,077,000	△ 78,000	
保険料	1,371,360	1,732,120	△ 360,760	
自動車保険	1,298,360	1,669,120	△ 370,760	
建物火災保険	50,000	40,000	10,000	
医師賠償責任保険	23,000	23,000	0	
租税公課	3,828,000	96,000	3,732,000	
諸会費	1,415,000	1,303,000	112,000	
委託費	242,716,000	239,392,000	3,324,000	
検査委託費	51,044,000	57,449,000	△ 6,405,000	
医事委託費	31,430,000	27,047,000	4,383,000	
給食委託費	85,454,000	86,311,000	△ 857,000	
夜間・休日窓口委託費	7,313,000	7,471,000	△ 158,000	
清掃委託費	19,174,000	20,067,000	△ 893,000	
医療用廃棄物処理委託費	18,697,000	20,280,000	△ 1,583,000	
保守点検委託費	15,072,000	14,047,000	1,025,000	
電気保安業務委託費	42,000	0	42,000	
給与計算業務委託費	6,930,000	0	6,930,000	
地域包括介護予防支援業務委託料	7,560,000	6,720,000	840,000	
在宅酸素機器借上経費	10,356,000	11,681,000	△ 1,325,000	
寝具経費	19,150,000	20,089,000	△ 939,000	
寝具借料	19,150,000	20,089,000	△ 939,000	
借上経費	46,875,800	38,902,872	7,972,928	
事務機器借上経費	34,642,800	30,121,400	4,521,400	
電話交換機借上経費	1,124,000	1,124,000	0	
医事電算機借上経費	5,682,000	3,164,472	2,517,528	
薬剤電算機借上経費	1,042,000	96,000	946,000	
栄養電算機借上経費	830,000	830,000	0	
電子複写機借上経費	3,555,000	3,567,000	△ 12,000	
交際費	450,000	422,000	28,000	
手数料	6,883,400	6,798,400	85,000	
研究研修費	2,048,000	3,920,000	△ 1,872,000	
謝金	55,000	50,000	5,000	
図書費	503,000	835,000	△ 332,000	
旅費	1,490,000	3,035,000	△ 1,545,000	
管理費	122,000	122,000	0	
役員報酬	40,000	40,000	0	

旅費交通費	10,000	10,000	0
通信運搬費	12,000	12,000	0
租税公課	50,000	50,000	0
会議費	10,000	10,000	0
経常費用計	2,613,553,193	2,666,464,496	△ 52,911,303
評価損益等調整前当期経常増減額	2,556,000	1,472,000	1,084,000
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	2,556,000	1,472,000	1,084,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	2,556,000	1,472,000	1,084,000
法人税、住民税及び事業税	767,000	405,000	362,000
当期一般正味財産増減額	1,789,000	1,067,000	722,000
一般正味財産期首残高	15,278,207	0	15,278,207
一般正味財産期末残高	17,067,207	1,067,000	16,000,207
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	17,067,207	1,067,000	16,000,207