

# 令和3年度 第10回吉川区地域協議会次第

日時：令和4年1月13日（木）午後6時30分  
場所：吉川コミュニティプラザ 大会議室

## 1 開 会

## 2 会長あいさつ

## 3 報告事項

- (1) 会長報告
- (2) 委員報告
- (3) 事務局報告

## 4 質問事項

- (1) 上越市吉川緑地等利用施設の廃止について

## 5 協議事項

- (1) 自主的審議事項（公民館を含む地域活動の促進と施設の有効活用について）
- (2) 吉川区地域協議会研修会の開催について
- (3) 分科会の検討報告等について
- (4) その他

## 6 総合事務所からの諸連絡について

## 7 その 他

- ・次回地域協議会の日程調整 月 日( ) 時 分から  
吉川コミュニティプラザ

## 8 閉 会

上施第42361号  
令和3年12月28日

吉川区地域協議会  
会長 山岸 晃一 様

上越市長 中川幹太  
(産業観光交流部施設経営管理室)



### 上越市吉川緑地等利用施設の廃止について（諮問）

下記の事項について、上越市地域自治区の設置に関する条例第7条第2項の規定により意見を求める。

#### 記

諒問第79号 上越市吉川緑地等利用施設の廃止について  
※ 諒問内容については、別紙のとおり

#### [諒問理由]

吉川緑地等利用施設は、すでに一部施設を休止しており、施設の老朽化及び今後の維持管理経費と利用実態を踏まえ、施設を公の施設として廃止することに關し、吉川区の住民の生活に及ぼす影響という觀点から、意見を求めるもの

## 別紙

現況	諮問内容
1 目的 吉川区の自然をいかした観光、野外レクレーション及び教育のための施設の充実を図ることにより地域の農林漁業者の経営の改善に資するため、緑地等利用施設を設置する。	1 廃止予定日 令和4年4月1日
2 名称及び位置 上越市吉川緑地等利用施設（吉川区尾神 588 番地 1）	
3 施設 (1) キャンプ場 (2) スポーツスライド (3) 坪野親水公園 (4) パノラマハウス (5) 生産物直売所兼休憩所	
4 利用時間 (1) キャンプ場及びバンガロー ア 日帰りの場合 午前8時から午後4時まで イ 宿泊の場合 午後4時から翌日午前8時まで (2) スポーツスライド 午前9時から午後4時30分まで (3) 坪野親水公園 日の出から日没まで (4) パノラマハウス 全日 (5) 生産物直売所兼休憩所 午前8時30分から午後5時まで	
5 休場日 (1) 水曜日 (2) 11月1日から翌年3月31日まで	

※ 施設の概要については参考資料1のとおり、施設に関する位置図については参考資料2のとおり

## 上越市吉川緑地等利用施設の廃止について

### 1. 施設概要

- (1) 施設名称：上越市吉川緑地等利用施設
- (2) 位 置：上越市吉川区尾神 588 番地 1
- (3) 管理形態：指定管理（株みなもとの郷）
- (4) 施設内容：

施 設	構造物等	設置年	延べ床面積
キャンプ場 ※	バンガロー5棟（木造）	昭和 57、58 年	9.91 m <sup>2</sup> ×5 棟
	炊事場	平成 4 年	—
	トイレ（鉄骨造）	平成 12 年	22.20 m <sup>2</sup>
スポーツスライド	モーター、登坂装置等機械設備	平成 4 年	—
	トイレ（鉄骨造）・駐車場	平成 4、5 年	22.20 m <sup>2</sup>
坪野親水公園 ※	—	昭和 63 年 平成元年	—
パノラマハウス	1階トイレ（鉄筋コンクリート） 2階展望台（鉄骨造）	平成 6 年	93.25 m <sup>2</sup> 74.46 m <sup>2</sup>
生産物直売所兼休憩所 (見はらし荘)	2階建て（木造）	昭和 57 年	292.00 m <sup>2</sup>

※キャンプ場及び坪野親水公園は平成 31 年 4 月 1 日から休止中

### 2. 施設利用状況

区分	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R2
利用者数	2,167 人	1,559 人	2,071 人	1,739 人	1,247 人	1,034 人	1,221 人
キャンプ場	31 人	25 人	34 人	52 人	55 人	—	—
スポーツスライド	854 人	819 人	1,149 人	962 人	495 人	580 人	665 人
見はらし荘	1,282 人	715 人	888 人	725 人	697 人	454 人	556 人

### 3. 今後の方向性

遊具等の老朽化が進み、修繕が必要となっており、今後の維持管理経費と利用実態を踏まえ、令和 4 年 3 月 31 日で施設条例を廃止する。令和 4 年 4 月 1 日以降は以下のとおり。

施 設	令和 4 年 4 月 1 日以降
キャンプ場	機能廃止 トイレは行政財産として市が管理
スポーツスライド	普通財産として貸付し、株みなもとの郷が活用 トイレ及び駐車場は行政財産として市が管理
坪野親水公園	機能廃止
パノラマハウス	行政財産として市が管理
生産物直売所兼休憩所 (見はらし荘)	普通財産として貸付し、株みなもとの郷が活用

**【位置図】**

尾神岳  $\Delta 757.0$

大出口 232.6

漆田 234.0

沢 232.6

坪野 234.0

高沢 234.0

尾神 458.95

スカイトピア遊ランド 234.0

● 塙野親水公園

● 見はらし荘

● パノラマハウス

● キャンプ場

● トイレ

● 炊事場

● スポーツスライド

● バンガロー

参考資料2

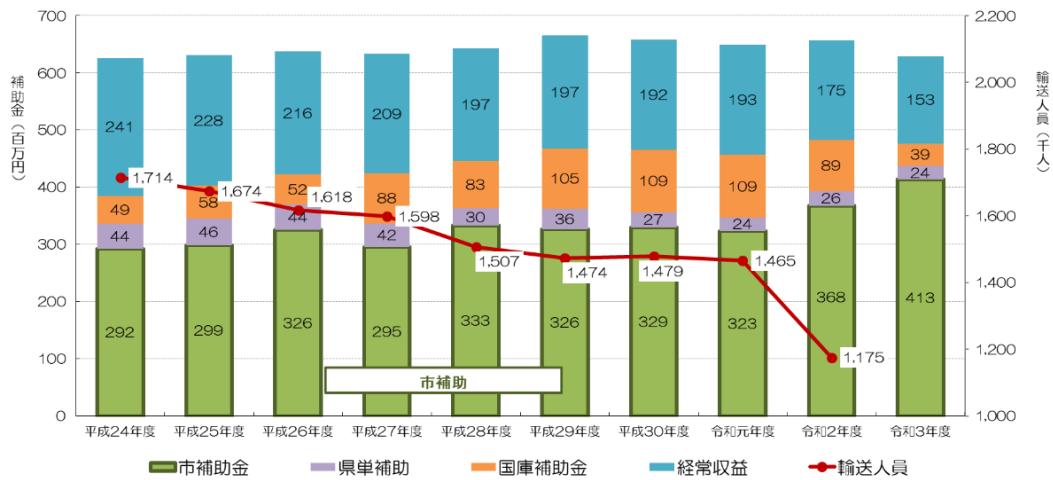
## 第2次上越市総合公共交通計画の概要

### 1 計画の目的

高齢化の進行や運転免許証の自主返納者の増加に伴い、これまで以上にきめ細やかで利便性の高い移動手段としての役割が公共交通に求められている。

一方、自家用車中心の生活様式や少子化の進行などの要因から、バス利用者数は減少傾向にあり、今後、市の財政負担が更に大きく増加し、公共交通ネットワークの維持そのものに大きな影響を及ぼすことが懸念されることから、市民が利用しやすく、かつ、将来にわたって持続可能な公共交通ネットワークの構築に向け、令和2年3月に計画を策定した。

### ＜路線バスの利用状況と市の財政負担＞



※R2年度までは決算額。R3年度は当初予算額

### 2 基本方針及び目標

#### 基本方針1 公共交通により市民の日常生活の移動手段を確保する。

具体的な目標：①バスの利用者数の減少率を人口減少率以内に抑制する。  
②市民の声アンケートにおいて、「バスや鉄道などの公共交通の便がよい」と感じる市民の割合及び、「公共交通の利便性向上」に係る市の取組に対する満足度について、平成30年度の調査より向上する。

#### 基本方針2 将来にわたって持続可能な公共交通ネットワークを構築する。

具体的な目標：①計画終了時におけるバスに対する市の財政負担を4億円に抑制する。

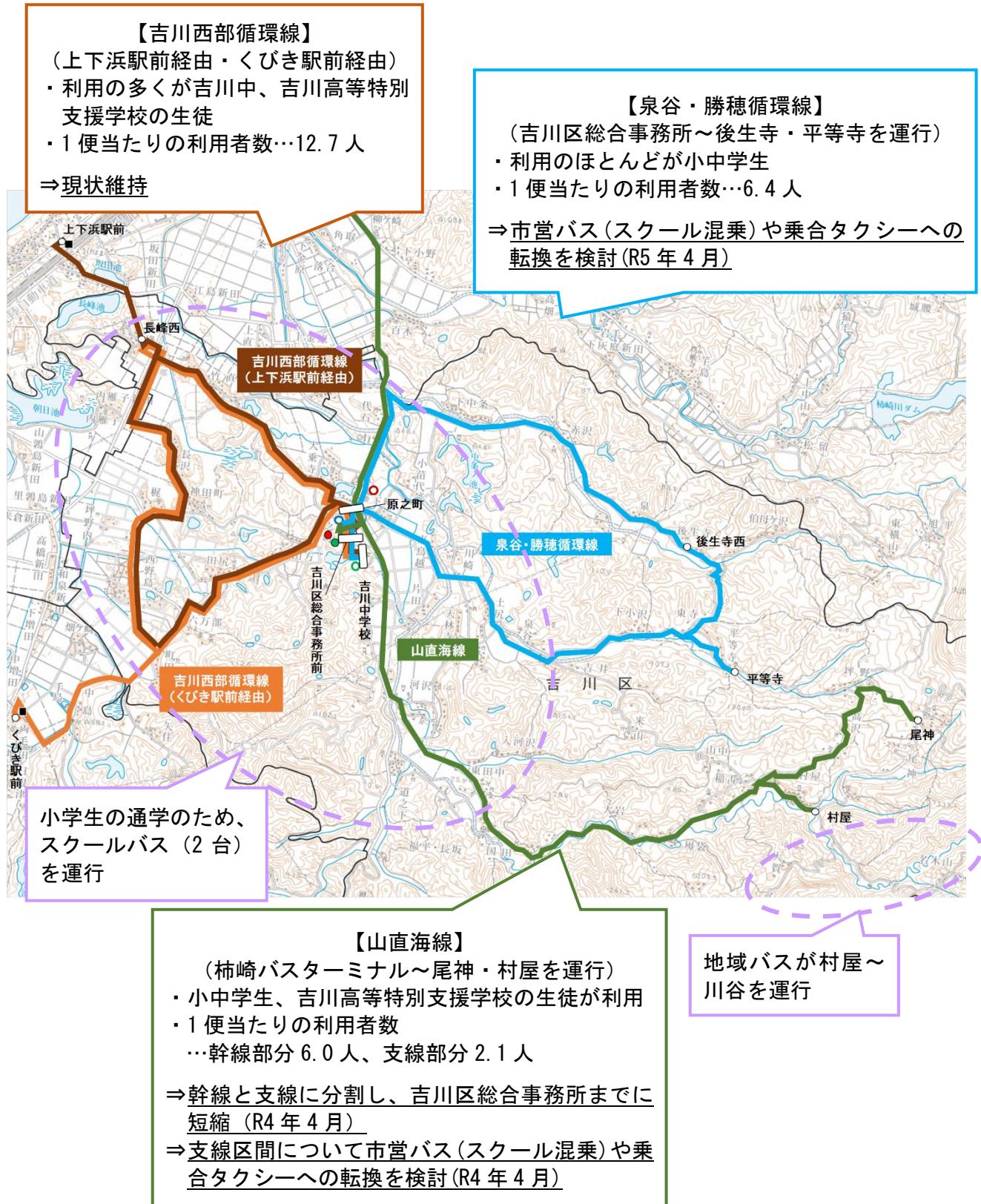
### 3 路線の役割分担

各バス路線を機能や役割分担に応じて、「主要幹線」、「幹線」、「支線」に区分した上で、それぞれの役割に応じて、利便性の向上と効率化を図ることとする。

	主要幹線	幹 線	支 線
区 間	上越妙高駅～直江津駅	駅～病院～区総合事務所	区総合事務所～集落
役 割	中心的な駅・病院等の拠点間の移動と、市街地の生活交通を確保	13区・郊外の拠点から、市の中心地・駅へのアクセスを確保	集落から、日常生活に必要な機能がある拠点へのアクセスを確保
再編の考え方	・増便、ダイヤの改善等による利便性向上	・サービス水準を維持し、利便性を向上 ・収支悪化路線の効率化	・きめ細かな移動を確保 ・運行形態の転換等による効率化

## 【吉川区】令和4年4月におけるバス路線の再編について

### 1 現状と当初計画（第2次上越市総合公共交通計画）



※乗合タクシー……タクシーの車両を使用し、バスのように利用者を乗合で輸送する運行形態。

<参考：収支・利用の状況>

(単位：千円、人)

	令和2年度実績						令和3年度実績	
	経常費用	経常収益	経常欠損	収支率	国県補助	市補助	利用者数	1便当たりの利用者数
吉川西部循環線	14,596	5,377	9,219	36.8%	1,753	7,464	27,308	12.7
泉谷・勝穂循環線	11,205	1,700	9,504	15.1%	0	9,503	11,933	6.4
山直海線	30,147	7,575	22,573	25.1%	1,955	20,616	41,630	幹線部分 6.0 支線部分 2.1

※「1便当たりの利用者数」は、大雪で運休が多かった令和3年1月分を除いて算出。

※端数を四捨五入しているため、合計が一致しない箇所があります。

## 2 山直海線の令和4年4月の再編について

### (1) 対応

利便性の向上や費用の減少が見込めないことから、令和4年4月の再編は行わないこととする。

### (2) 理由

① 市営バス（スクールバス一般混乗）、乗合タクシーいずれの場合も、山直海線で通学している小・中学生（R4年度は13人程度の見込み）をスクールバス通学とすることが必要になるが、以下のとおり対応が困難である。

#### 市営バス（スクールバス一般混乗）で登校する場合

- ・現状の2台体制で運行しようとすると、地域によってはバスに乗車する時刻を15分以上早くするなどの必要がある。
- ・3台以上の体制で運行する場合は車両の購入等が必要となり、費用が増加する。

#### 乗合タクシーで登校する場合

- ・乗合タクシーは乗車定員が最大10人であるため、乗り切れない見込み。

② 山直海線の支線区間を市営バス混乗または乗合タクシーに転換しても、それだけでは路線バス運行費はほとんど減少しない見込み。

令和4年1月13日
吉川区地域協議会
資料No.2

2022.1.9

## 勝穂地域意見交換会の報告

書記 佐藤 均

日時 令和3年3月11日 午後6時30分より

会場 上越市吉川区赤沢ふれあいセンター

参加者 地域住民10名 上越市社会教育課、吉川総合事務所、協議会委員

### 意見交換会について

勝穂分館の今後のあり方について（譲渡、貸付、廃止）について以前の行政と勝穂地域各区長さんとの説明会では貸し付けの方向で意見集約されていたようです

当日の意見交換会では、一部住民からは説明不足、意見の相違が有りました。改めて行政からの説明が有りました勝穂地域では、令和5年を目処に貸付の方向で行政と地域住民の間で具体的な手順、方法が話し合われる

勝穂地域では、勝穂地域づくり会議が中心となり今後話し合いを進めて行く予定です

\*吉川区5分館でも地域の実情、温度差があります、地域の繋がりが保たれるよう公民館活動を望みます

## 令和3年度吉川区地域協議会 東田中地区意見交換会 まとめ

作成 江村奈緒美

令和3年7月8日本曜日夜と7月11日日曜日昼の2回開催された。地域住民の参加はそれぞれ8人、2人。

どちらの会でも、山岸会長の挨拶、主催者の自己紹介、平山次長と宮崎参事による生涯学習センター・公民館分館の現状を含めた公の施設の適正配置計画についての説明、薄波副会長による補足の後、意見交換が行われた。

## ○質問

- ・分館廃止後の地域の公民館活動について
- ・施設管理運営の概況での手数料、委託料、賃借料について
- ・耐震工事が計画にありながらなぜやらなかったのか  
(山岸会長より橋爪議員が一般質問したことが話され、その場にいた橋爪議員が話された)

## ○地域の現在の状況

- ・子どもがいなくなってきて、イベントをすることは難しい。
- ・東田中地区の伝統行事であった雪の祭典もやらなくなり、分館を使う状況は少ない。
- ・若い人に聞いても、負の遺産を残してもらって困ると言われる。

## ○建物について

- ・建物の耐震工事に三千万円かけてやっても建物が良くなるとは考えられない。他に使った方がいいのではないかという意見も出た。
- ・東田中分館は昭和31年当時の木造建築の特徴を良く残している。全国的に廃校を地域おこしにして成果を上げているところもある。地域づくりの拠点施設として残しておきたい。
- ・教育委員会の責任として建物調査をしてほしい。見識のある会社からの調査を希望する。
- ・吉川町時代の夜なべ塾の塾長、東京工大の先生の弟子が過疎地研究で、地域からお寺、神社がなくなると一気に過疎が進むと言っている。無くすにも覚悟が必要。
- ・耐震工事していない建物を貸し付けていいのか。
- ・各町内会の集会場には、6町内会が一気に集まれることはできない。代わりの建物が小さくてもいいからできないものか。
- ・貴重な建物だとも聞くが、残されても500人弱の人口で維持管理ができるのか。廃止は仕方がない。

## ○分館廃止後の地域公民館活動について

- ・7分館共同事業として地区公民館で、人々をバスで集めてやるのはどうか。そのような形で公民館活動はできるのではないか。
- ・公民館活動は別の場所でもできる。生産組合が隣にあり、そこでもできるのではないか。
- ・日曜日だから若い人も参加するかと期待したが来ていない。コロナ禍もあるが、今は個人で楽しむ流れに変わってきた。
- ・分館を借りるとなると、各世帯から維持管理費をもらうことになる。負担がかかるものはどうなのか。
- ・時代は変わってきた。単なる廃止ではなく、時代に合った変わったことを目指さないといけない。

## 泉谷地区意見交換会

報告者（大滝健彦）

- ・今後施設の貸付・廃止等はどのようにしてもらいたいか、またあるか。当地区において期限までに内容等、協議していく。
- ・今後も今まで以上に人口等の減少はあるか。地域の行事、会議等は行える様にしてい。その上で地域の人が集まれる施設（屋内）運動場（屋外）等の有り方を検討する。
- ・公民館活動と施設は別の視野で考え方が良い。
- ・施設を中心とした場合の交通手段の検討 バス利用等（新設）
- ・施設の代替、新規等において、市と協議会でよく話しをしてもらいたい。

令和3年12月吉日

令和3年度 吉川区地域協議会・旭地区 意見交換会 メモ

作成者 片桐 利男

1・開催日時

令和3年10月5日（火）午後6時30分から

2・開催場所

吉川地区公民館旭分館（旭拠点センター 2階）

3・出席者 ☆地域協議会委員

会長以下6名

☆社会教育課

宮崎参事

☆総合事務所（事務局）

総合事務所長以下3名

☆地区参加者

16名

合

計

28名

4・意見交換主旨

① 生涯学習センター、公民館各分館の「公の施設の適正配置計画」

② 主旨説明 ア) 総合事務所次長

イ) 社会教育課 宮崎参事

③ 9月28日に地区に主旨説明を実施した。

5・意見交換会

A) ①及び③について地区の考え方

意見 ア) 地区の合意として「貸りる事でまとまっている」

イ) 維持費などの具体的な負担の話は聞いていない

ウ) 公民館分館の廃止はもう決まったのか

B) ②の意見など

意見 ア) 公民館分館活動と地域づくり活動は別の活動体である

イ) 地域づくり会議は問題解決に学習や意見交換をする立派な社会教育だ

C) その他

意見 ア) 協議会の意見集約したのか

イ) 災害時には避難所の施設である。代替出来るのか

ウ) 旧小学校のグラウンドは使用出来るのか

終了 20時30分

メモ後記は裏面ご覧下さい。

## メモ後記

- ① 総合事務所の「意見交換会記録」と重複部分は割愛してあります。
- ② 「公の施設の再配置計画」内容が地域に理解されていなかつたがこの度の「地区別懇談会案内」により地域に情報提供出来た。
- ③ 今後の現施設の運営などで「地域合意が必要」である。
  - ア) 借り受け施設の運営（管理）
  - イ) 借り受け施設の運営費用負担
  - ウ) 行政との協業
- ④ 人口、世帯減少の今後を鑑みて ③ の地域での検討、合意が重要と思います。

## 源地区 意見交換会発言要旨

報告者（中村正三）

### ○ 今後の進め方

- 令和 6 年以降の施設利用、地区活動の進め方が大切
- 地区住民への P R、周知の方法 ⇒ 人を集めての集会、会議ができるか

### ○ 行政

- 行政と地域との協議を進めていくことが大切
- 行政の進め方を明確にし、地域の要望等を把握する必要がある

### ○ 地域活動

- 高齢化の中で活動を進めていくのにはどのような方法、方向があるのか  
他の地区と同様の活動は出来ない
- 地区の活動はその地区で考えていくべきである  
そのためのアドバイスを行政から欲しい

令和4年1月13日
吉川区地域協議会
資料No.3

## 令和3年度 吉川区地域協議会研修会 開催要項（案）

### 【目的】

吉川区における地域振興や地域の課題解決のため研修会を開催し、今後の地域協議会活動の参考とする。

【日 時】令和4年2月26日（土） 午前10時30分～

【会 場】吉川コミュニティプラザ 3階 多目的ホール

### 【研 修】

#### ■研修内容

- ① 上越市、吉川区の人口の推移等について（事務局説明）
- ② 講演「(仮題) 名立区まちづくり協議会の取り組みについて」  
講師：名立まちづくり協議会 会長 三浦元二 様
- ③ 質疑応答

### 【出席者】（予定）

- ・吉川区地域協議会委員
- ・吉川区町内会長連絡協議会
- ・まちづくり吉川
- ・上越市社会福祉協議会吉川支所
- ・吉川区青少年育成会議
- ・吉川区総合事務所（事務局）

### 【日 程】

時 間	内 容	説 明
10：30	開会	開会宣言（司会：吉川区地域協議会 佐藤副会長）
10：31	開会挨拶	吉川区地域協議会 山岸会長
10：35～10：50	研修①	上越市、吉川区の人口の推移について (吉川区総合事務所 次長)
10：50～11：40	研修②	「(仮題) 名立区まちづくり協議会の取り組みについて」 講師：名立まちづくり協議会 会長 三浦元二 様
11：40～11：55	質疑応答	研修①、②についての質疑応答
11：55	閉会挨拶	吉川区地域協議会 薄波副会長
12：00	閉会	閉会宣言（司会：吉川区地域協議会 佐藤副会長）

令和4年1月13日
吉川区地域協議会
資料No.4

所管委員会	文教経済常任委員会
提出課	産業政策課 施設経営管理室

## 産業観光交流部が所管する第三セクター等の経営健全化の推進について（抄）

### 1 (株)よしかわ杜氏の郷の民営化の取組について

#### (1) 近年と今期（上半期）の経営状況について (単位:千円)

	平成 28年度	平成 29年度	平成 30年度※1	令和 元年度	令和 2年度	令和 3年度(上半期)
売上高	92,272	92,445	66,017	80,666	55,335	24,610
売上原価	57,226	64,386	40,298	56,664	46,497	26,821
販売費及び一般管理費	39,289	38,005	29,652	33,040	24,800	12,505
経常利益	△3,817	△8,241	△2,982	△4,975	△6,701	△12,304
当期純利益	△4,357	△8,531	△3,199	△5,265	△6,991	△12,305
資産	136,744	126,135	123,250	117,179	114,687	-
負債	16,421	14,342	14,656	13,850	18,350	-
純資産	120,323	111,793	108,594	103,328	96,337	-
(うち資本金)	184,150	184,150	184,150	184,150	92,075※2	-
(うち利益剰余金)	△63,827	△72,357	△75,556	△80,822	△6,991※2	-

※1 決算期変更により、平成30年7月から平成31年3月までの9か月決算

※2 減資(92,075千円)により、前年度比73,831千円減

#### (2) 今後の経営予測

- 日本酒の売上げ規模縮小や新たな販路の開拓、製造原価等の見直しが進まなかつたことなどの要因により、売上高は平成18年度の1億2,986万円をピークに年々減少し、昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響も重なり5,533万円まで落ち込んだ。
- 今年度も上半期終了時点で1,230万円の損失となっており、直ちに債務超過とはならないものの、抜本的な経営改革に取り組む必要がある。

#### (3) 第三セクターとしての課題

- 平成20年以降、副市長が社長を務めているが、12年間で7回交代しており、また、社長を含む3名の取締役は非常勤であり、多くの酒蔵において経営者、従業員が専念して経営努力を重ねても厳しい経営環境にある中で、中長期的なビジョンを持つつ、縮小傾向の市場においてアフターコロナを見据えた経営を担うのが難しい体制となっている。
- 近年の日本酒業界では吟醸酒等の高付加価値な製品の割合が増加しており、売上げの増加には、一定の販路を持つとともに、特徴的な商品開発や斬新な取組をしやすい機動的な体制が望まれる。
- また、創業から20年余りが経過し施設、設備が老朽化しており、今後更新が必要である。

#### (4) 第三セクター等評価委員会の評価・意見

- 有識者等で構成する第三セクター等評価委員会では、評価を開始した令和2年度、令和3年度に「課題あり」の評価を受けており、黒字化に向けた製造原価等の見直し、中長期的なビジョンの策定の必要性とともに、民営化の検討を強く指摘されている。

#### (5) 市の今後の対応について

- 市による出資、解散又は民間譲渡の選択肢がある中で、地域の酒造り文化の継承と従業員の雇用継続を念頭に、地域や他の株主などの関係者と民営化を踏まえた協議を行いながら、民間譲渡を第一候補として具体的な手続を進める。

<民間譲渡を進める場合の想定概略スケジュール>

令和4年1月 株主へ市の方針説明を開始

- 3月 市保有株の価格算定
- 4月 株主への保有株に関するヒアリング
- 6月 公募条件の整理完了、売却先の公募開始
- 8月 公募締切
- 9月 優先交渉者決定
- 10月 譲渡契約

令和4年1月13日
各地域協議会への配付・説明資料
自治・地域振興課

## 令和3年度 地域協議会会长会議（1月6日開催）における市からの説明事項の概要等

### 地域協議会に期待することや、地域活動支援事業（令和4年度）等について

#### （1）市の現状認識

- 当市はこの間の市町村合併により、広大な面積を有し、様々な地勢や土地の利活用に富み、住民の皆さんが育んできた歴史や文化なども様々です。
- 一方で、人口減少や少子高齢化などが進み、地域の活力を維持していくことが難しくなってきており、地域の活性化につながる更に効果的な手立てが必要と考えています。

#### （2）目指す地域分権

- 私の目指す「地域分権」とは、地域の活力向上を主眼に置くものと考えています。
- 地域の活力を向上するためには、多様な地域の資源を活用しながら、地域が自らの考えのもとに、積極的に、地域の実情にあった取組を進めていくことが必要です。
- この取組を有効に進めるためには、地域の方々や地域協議会、市職員が力をあわせて地域のことを考え、実行に移す仕組みが求められます。
- 人口が減少していく中、世の中が変わってきており、地域も職員も「自分が実行して物事を決めていく」基本に立ち返らないと物事は良い方向に進んでいかない状況にあることから、実効性のある取組を生み出し、地域の活性化につなげたいと考えています。
- 実行に移す仕組みの一つとして、「地域独自の予算」を考えています。令和5年度当初予算の編成から段階的に取り組んでいき、地域で提案のあった事業ごとに市議会で予算案を審議いただける方法を考えています。
- これらの仕組みについては、令和4年度にかけて検討していきます。

#### （3）地域協議会への期待

- 当市の地域協議会の重要な役割として、区内の課題を対象に、地域の団体との連携・協力関係を築く中で解決策を導き出すため、また、地域の意見を市政に反映するため、「自主的に審議を行うこと」があります。
- 積極的に地域の方々と意見を交わす中で、「取り組むべき地域の課題を選び出し、どう解決していくか」といった令和5年度予算案への反映を視野に入れた取組をお願いいたします。
- 現状では、既存の制度として「地域を元気にするために必要な提案事業」があります。市の担当課や総合事務所、まちづくりセンターでは、早い段階で議論に加わり、実現可能な取組となるよう進めていきます。地域協議会におかれでは、令和4年度ではこの事業の活用を念頭に置き、自主的審議を進めていくことを期待しております。

#### （4）地域活動支援事業

- 地域活動支援事業は、民間の活動に対する補助であり、受け身の性格が強いことから、これから地域の活性化を考えた場合、十分な手法とは言えないと考えています。
- 地域活動支援事業については、令和5年度からの「地域独自の予算」までの経過措置として、地域の活動への配慮の観点から令和4年度に限ってこれまで同様の支援を行いたいと考えています。
- 地域協議会におかれでは、従来以上に自主的審議に集中し、議論を深めていただきたいことから、その一環として、経過措置として行う令和4年度の採択基準の検討や審査に係る一連の作業は、総合事務所やまちづくりセンターが令和3年度のものを引き続き活用しながら行うこととし、地域協議会には審査等をお願いしないことを考えておりました。

#### 市の今後の対応について

地域活動支援事業の審査を含む取扱い等について、地域協議会会长会議での会長からの質問、意見を踏まえ、検討を急ぎ進めています。その結果は、あらためてお知らせいたします。

# 会議録

## 1 会議名

地域協議会会長会議

## 2 議題（公開・非公開の別）

(1) 市長より（公開）

(2) 報告事項

「地域協議会に関する意識調査」結果を受けた各地域協議会における今後の取組の検討結果について（公開）

(3) その他（公開）

## 3 開催日時

令和4年1月6日（木）午後3時30分から午後4時50分まで

## 4 開催場所

上越文化会館 大会議室

## 5 傍聴人の数

20人

## 6 非公開の理由

—

## 7 出席した者（傍聴人を除く。）氏名（敬称略）

・地域協議会会長（代理出席あり） 28人

・中川市長

・事務局：野上自治・市民環境部長

田中自治・地域振興課長、各区総合事務所長（代理出席あり）、各まちづくりセンター長、東條自治・地域振興課副課長、廣川自治・地域振興課副課長

## 8 発言の内容（要旨）

### 【東條副課長】

定刻となりましたので、ただいまから地域協議会会長会議を開会させていただきます。本日はお忙しい中、急なご案内にもかかわらず、本会議にご出席を賜りまして、誠にありがとうございます。私は本日の進行を務めます自治・地域振興課の東條と申します。よろしくお願ひいたします。

まず始めに、資料の確認をお願いいたします。

本日お配りいたしました資料は 1 種類、ご出席いただきました皆様の名簿でございます。それから、事前にお送りいたしました資料が 2 種類、本日の次第と各地域協議会における今後の取組の検討結果一覧でございます。

お手元にない資料がございましたら、お知らせください。よろしいでしょうか。

それでは、本日の会議日程についてご説明いたします。次第をご覧ください。

まず、中川市長から公約に掲げられた地域分権や地域独自の予算等についてお話しをさせていただきます。

なお、市長は次の公務がございますことから、質疑応答を含め、午後 4 時頃までを目途としておりますので、ご了承くださいますようお願ひいたします。

次に、地域協議会に関する意識調査結果を受けた各地域協議会における今後の取組の検討結果についてご報告いたします。

会議の時間は概ね 45 分、終了は午後 4 時 15 分ごろを予定しております。よろしくお願ひいたします。

それでは、次第に沿って進めさせていただきます。

最初に中川市長よりお話をさせていただきます。

中川市長お願ひします。

### 【中川市長】

明けましておめでとうございます。今日は地域協議会の会長会議にお招きいただきまして、本当にありがとうございます。

年末から新年にかけて、豪雪が予想されておりましたけれども、今のところ大きな障害と言いますか、生活が困るような豪雪にはなっていないということで、少しほっとしております。

ただ、コロナ関連では、少し感染者が全国的に増えて参りました。上越市でも少しそういう傾向もございますので、これからも注意しながら、過ごしていかなければいけないなと考えております。

私は、昨年の 11 月 9 日に市長に就任しまして、ここまで約 2 ヶ月、市長の仕事を務めさせていただきました。

いろいろな改革を進めていく上で、様々な困難が、あるいはその議論を、皆さんとの信頼関係、いろいろ作っていかなければいけないものがたくさんありますので、この時点では今ようやく始まったところなのかなと考えております。

これから、職員の皆さん、議員の皆さん、そして市民の皆さんと対話を続けながら、改

革に向けての土台をきっちり作っていきたいと考えております。

その一つの公約の中、私のメインの公約の中に、地域分権、地域内分権という公約がございまして、その中で、地域活動支援事業をなくして、それぞれの地域でどういう課題があつて、何をしなければいけないのかという自主的審議を進めていただきたいというお話をさせていただきましたので、それについて、本日はお話をさせていただきたいと思っております。

私がこの上越市に来るきっかけになったのは、20年前まで東京にいましたけれども、やはり地域に密着して活動したいということで、たまたま視察に来た団体から、村おこしの団体を立ち上げるから、東京でやっていることを全部やめて、こっちにきなさいよというふうに誘われて、20年前にこちらに来るきっかけになりました。

それ以降、桑取に住みながら、地域活性化のNPOをやったり、そのあと市会議員を2期8年やらせていただきまして、今、ここの立場にいるわけでございます。

そういう中で、私としては、とにかく現場主義でやっていきたいということで、いろいろ市内を歩き回ってきましたけれども、皆さんよくご存知のとおり、どの職種においても、今、人材不足がどんどん進んでいまして、しかも、各地域で高齢化が進んで、なかなか担い手がいないという状況が続いております。

その中で、14市町村が平成17年に合併して以降、なかなか、各地域の主体性がいかされないなということは、私もいろいろなところの地域協議会を見る中でも感じてきたことでございます。

ですので、今回の地域分権の中で、そういう公約を立てさせていただいたということです。

私の目指す地域分権というのは、地域の活力向上を主眼に置くものというふうに考えております。

地域、市内各所の多様な地域資源、それぞれの地区で全然、気候風土も文化も違います。地域の実情にあった取組を進めていくことがやはり一番重要なのかなと思っております。

そのために、地域の方々、地域協議会、市の職員が力を合わせて、地域のことを考え、そしてそれをきちんと形になるように、実行に移していく、やはり、そういう仕組みが、主体性を生かしていく上では、重要なのではないかなと考えたわけです。

地域分権の仕組みの一つとして考えているのが、地域独自の予算、地域の発想を引き出して、その取組の実現を図ることで、地元の人たちの地域に対する愛情、誇り、そして

経済の好循環を生み出していけるのではないかなど考えております。

具体的には、令和4年度において、制度設計と皆さんとの合意形成を図りながら、令和5年度の当初予算編成から、段階的に進んでいきたいなと思っておりますので、令和4年度は、準備の期間になるのかなと考えております。

財源については、各区に枠を設けた配分ではなく、地域住民と市の職員が一緒になって議論して、地域活性化に向けた事業をとにかく主体的に考えてもらって、市議会で審議いただけるように、準備を進めていきたいというふうに考えております。

最終的な結論としては、市議会の議決があって、それが運用されていくという、それが大前提になります。

地域分権を実行していくにあたっては、やはり、人材、そしてリーダーが必要になってきます。それが地域活性化の核になってくるわけです。

その地域の活動を牽引するリーダーというのは、地域協議会、そして住民組織、商工会や市の職員など、いろいろなところに散らばっている状況にあるのかなと思われます。中には、なかなかその地域の取組がリーダーをきちんとリーダーシップをとれるようなところに配置できていない事例も私としては現場で見てきました。

人口減少が進む中で、地域も職員も、自分が実行して物事を進めていく、決めていくという、基本のところに立ち返らない限り、物事は何も進んでいきませんし、その地域の人たちが地域のことに対して誇りを持って生活をしていくということは、私はできないのかなと思っています。任せではなく、自分で考えたことを自分で実行していくということが私は大事だと思っています。

市民にとっても、職員にとっても、この地域のことを地域で決めていく、地域で実行する自治力を高めていくことが重要であり、それによって、実効性のある取組を生み出していくことを考えております。

地域活動支援事業について、平成22年度の制度開始以来、これまで4,000件を超える市民の取組を支援してきたと聞いております。地域の市民活動の推進に一定の役割は果たしてきたというふうに認識しております。

ただ、これはあくまでも、民間がやっている、要するに民間の団体がやっている組織に対する補助でありまして、基本的には、地域協議会の皆さんからすると自分たちが自主的審議事項の中で考えたことよりも、あくまで民間からの申請に対しての助成、補助ということになります。

ですから私としては、受け身の制度ではなく、地域協議会が自ら考えた地域分権を実

現するための十分なツールとは言えないのではないかということで判断いたしました。

先ほど、地域独自の予算でお話ししましたように、単なる団体への補助ではなく、地域と職員が一緒になって地域の活性化に向けて話し合って、必要な取組を実現していくことが重要だと考えております。

地域活動支援事業は、地域住民の自発的、主体的な活動を支援することで、地域の課題解決や活力向上を図ろうとするものでありましたけれども、これからは一歩進んで、地域独自の予算に発展させて、地域の活性化を図っていきたいと考えております。

私は選挙活動中から、現在の地域活動支援事業を終了するとお伝えしてきました。

地域活動支援事業の終了に当たっては、これまで支援してきた地域の取組に対する配慮が必要と考えますことから、令和 5 年度から開始予定の地域独自の予算までの経過措置として、令和 4 年度に限り、これまでと同様の支援を行うこととし、新年度予算案に計上したいと考えております。

地域協議会の皆様には、これまで以上に自主的審議に集中していただきて、議論を深めていただきたいと考えておるところでございますので、経過措置として行う地域活動支援事業の採択基準の検討や審査にかかる一連の作業は、地域協議会の皆様にはお願ひしない、そして、具体的な審査方法については検討しているところでありますけれども、詳細は改めてお伝えしますが、基本的には、審査を総合事務所やまちづくりセンターで行い、報告、確認という形で地域協議会の皆様にお見せしたいと考えているところでございます。

上越市の地域協議会は、地方自治法に基づいて設置された市長の附属機関でありますので、諮問に対する答申だけでなく、区域内の課題について自主的に審議していただきて、地域の意見を市政に反映するとともに、地域の団体との連携、協力関係を築く中で、その解決策を導き出すという重要な役割が位置付けられております。

自主的審議を通じて、多岐にわたる地域の課題を把握してもらい、そしてよりよい方向を見出していくためには、まずは積極的に地域の様々な世代や団体の方々と意見を交わしていただきたいということを、地域協議会の皆様にはお願ひしたいと考えております。

地域の課題は何か、そのためにはどういう取組をやらなければいけないのかを考えていきたいで、令和 5 年度の予算案への反映を視野に入れた取組をお願いしたいと考えております。

また、地域独自予算の仕組みは、今後、検討を進めていくところでありますけれども、

この検討と並行して、皆様方が地域の意見を市の予算に反映することができる既存の制度として、地域を元気にするために必要な提案事業というものがありますので、それもご活用いただきたいと考えております。

これは地域協議会の皆様が、地域住民や活動団体等との意見交換、情報共有を通じて把握した課題の解決に向けて、地域の主体的な取組を実現するため、市に必要な対応を求めることができる制度であります。これまで 2 件の実績があるということでございます。

市への意見書の提出とは異なり、地域協議会が汗をかいて、地域としてこういうことがしたい、地域でこのように取り組んで行きたい、そのために市にはこういう形で対応して欲しいという提案になるため、市としては、市議会から事業化や予算化に納得が得られやすいものと考えております。

市の担当課や総合事務所では、皆様からの相談を受けた早い段階での議論に加わって、実現可能な取組となるように進めていきますので、ぜひこの制度を活用して、令和 5 年度での地域の活性化や課題の解決に繋がるようを目指していただきたいと考えております。

皆様の活動から、新たな取組が生まれて、その取組の輪がさらに広がり、地域が活性化することを期待しております。地域の活力を向上し、地域を未来につなげていくために、皆様の知識や経験を存分に生かしていただきたいと考えております。

今を生きる市民の皆様や、次代を担う子どもたちが幸せになれるよう、誠心誠意、全力を傾けていきますので、皆様のご支援、ご協力をお願いしたいと思います。

以上でございます。

### 【東條副課長】

ありがとうございました。

それでは、ご意見やご質問がございましたらお受けいたします。マイクお持ちいたしますので、ご発言される方は挙手をお願いいたします。

### 【北諏訪区 白木会長】

北諏訪区の代表の白木と言います。今、市長がおっしゃられた地域分権、これは非常に大綱であります。それは十分承知をしておるのですけれども、市の税収のキャパというものは決まっているわけです。そして、配分調整がきちんとできるかどうかというのが非常に問題になると思います。

今、地域協議会で 1 億 8000 万、当初は 2 億でしたけども、1 億 8000 万。地域から上がってきたものを全部吸い上げて、どこできちんとした收拾ができるかという部分につい

て説明をお伺いしたい。

多分大きなボリュームになってくると思いますので、どこでどういうふうな收拾の仕方をするのかという部分について、お聞きしたいと思います。

【中川市長】

私たちとしては、皆様から出された意見が、本当にその地域の活性化に適するものかどうかということは、ある意味、第三者の機関からも判定してもらわなければいけないというふうにも考えております。

ただ、基本的な考え方としては、ハードではなくソフトの方に傾けていきたいなと思っておりますので、建物とか道路とかそういうものを作るという事業は、その範疇にはないと考えておりまし、中身については、きちんと審査をしていきたいなと考えております。

【北諏訪区 白木会長】

今までハードの部分が多かったと思うのですけれども、ソフトだけで果たして地域住民の皆さんに満足度としてきちんと充足できるという判断をお持ちですか。

できますか。絶対100%なんて無理なんです。

どこかでひずみが来るし、市民感情だって様々な考え方を持っているわけです。その部分できちんと市民の皆さんに充足感を得られると思いますか。

絶対駄目だと思います。どこかで頓挫した時にどうするのですか。

【中川市長】

私が申し上げているのは、とにかく地域協議会と市の職員が主体的になって、その地域の取組を考えて、そして提案していただきたいということが、これは地域の誇りとか文化に繋がってくるというふうに考えております。

今までどおり木田に聞かないと分からぬということでは、私はよくないと思っておりますので、仕組みを変えたいというふうに皆さんにご提言しているわけです。

【北諏訪区 白木会長】

1年間の期間があるわけですから、そこでまた最善の方策をしていただきたいと思います。

【三和区 高橋会長】

三和区の高橋です。私は市長が申されていることに非常に賛同いたします。

委員になって、協議会の会長になって、任期4年の中で2年が経とうとしています。

その中で、三和区でも自主的審議事項に向かっているのですが、なかなか時間が取れ

ない。月1回の協議会、あるいは勉強会を入れても、本当に地域の課題を拾い上げるのに相当のエネルギーが必要になります。

その意味で、地域協議会の支援事業の審査というのは、非常に私自身は重荷になっていますし、今一度、勇気を持って地域の皆さんと新たな地域課題に向かう、その意義は非常にこれは大切ではないかなと思いますし、私もそのつもりで臨みたいと思います。

ただし、今まで10年以上、支援事業に頼って、それは当然ながら地域の課題を解決したいという思いが、皆さんあったからだと思います。

その辺はうまく調整しながら、次のステップへ進んでいただければありがたいなと思います。

### 【中川市長】

今、高橋さんがおっしゃったように、地域主体でやっていただきたいと思います。その中で、私として地域協議会の皆さんに求めたいのは、やはり地域の中でたくさんの活動している団体あるいは福祉、スポーツ、いろいろなことをやっている方々がいらっしゃいます。子育てもいます。

そういう方々に、十分に意見を聞いていただきて、それをもとに、地域の活動を作つていただきたいというふうに考えておりますので、地域一体となって取組を進めていただきたいということでございます。

よろしくお願いします。

### 【新道区 船崎会長】

新道区の船崎と言います。

私がこの上越市と言いますが、行政の一番大きな目標というのは、市民が安心して暮らせる行政。つまり行政というのは市民が安心して暮らせる状態を保つのが一番の課題だと思います。

その中で、安心して暮らせるためにはどういう課題が今、上越市であるかというのは、大体、行政の皆さん分かっていると思います。

まず人口が減る。予算がない。ではそれをどうすればいいか。

ない予算の中で、今みたいな、地域協議会で活動支援事業をやっています。私自身も先ほどの会長のように、今までの活動支援事業についてはあんまり否定的です。税金の無駄遣いもあるというふうに思っています。

ただ、地域協議会として一番やらなければいけないのは、予算の分配ではなくて、いかに地域を活性化させるか、そのためにはどうすればいいかというのがあるんです。

ところが、実際には会議は月に 1 回ぐらいしかない。普通に市長が言ったようなことをやるためにには、毎週会議をやっていなければいけないです、はっきり言いまして。それでなければ、絶対にいい知恵は出てきません。

特に、限られた予算の中で、行政とは、限られた予算を使っていかによりよい状態を保つか、市民の安全な生活を保つかというのが大きな課題だと思います。

では、その予算をどうやって配分するか。今、市長はいい話をしました。住民の皆さんにいろいろ考えてもらいたい。

誰もそんなことは考えません。自分の生活が精一杯で、地域のこととかそういうものを考える余裕はないです。

だから、地域から出てきた代表の方にそれを考えてもらうしかない。そのための地域協議会なんです。ところが実際には、地域協議会のメンバーを見てみると、新道区もうですけど、嫌々ながら出てくる方が多いです。忙しいのに、何で行かなきゃいけない。だから、全員が揃う時はほとんどないです。たまにはありますけど。新道区は 14 名いますけど、全員が揃うことはほとんどないです。それではあまり意見も出ません。

これから新道区は自主的審議に入りますけれども、私は、見て、今までやった中では、そんなに多くの方からは意見が出てきません。ごく稀に発言するだけです。

そこら辺の意識の改革と言いますか、そういうものが一番大事だと思います。

そこを市長はしっかりとやってもらわなければいけないし、何が何でもこれをやりたいというのであれば、それなりのことをやってもらわなければいけない。

それともう一つは、先ほども言いましたけど、すぐに今の制度を変えるというわけではなくて、最低でも 1 年は現状のままいってもらい、その中で、いろいろな地域から意見を出してもらって、それから次の年、一応予告はして、例えば、令和 4 年度は一応活動支援事業はやりますと。

次の年からはそれに沿っていろいろなことがあるので、先ほど市長が言ったように、どこを重点的にやるかという。私は地域は全部平等ではなくて、上越市として重点的にやらなければいけないところがあると思います。はっきり言って。

例えば、税収を確保するためには、観光とかいろいろ問題があります、企業の誘致とか。そうすれば、観光のところにはどこにお金を使わなければいけない、そういうものが出てきます。

行政の中の予算もそうだけれども、その地域の方にも予算を与えるということになれば、そこの地域が、例えば観光の場合にはよくなるのではないかなど、私は思います。

これはあくまでも私の意見ですので、そこら辺、どうお思いになるかお聞きしたいと思っています。

【中川市長】

一つは、地域活動支援事業の件はおっしゃったとおり、令和4年度は皆さんがかかわらない中で、職員の審査の中でやっていくということで、保留と言ったらおかしいですけれどもやらせていただきます。

それプラス、皆さんに対しては、調査費だとかいろいろなものをつけて、存分にご議論いただきたいと思っております。

それと、今、ご発言の中にもありましたように、本当に今の地域協議会の委員で私が目指していることができるのかどうかということもございます。

ですので、どうやって地域協議会の委員を選ぶのかということも含めて、私は抜本的に考えていかなければいけないのではないかなと思っております。

それともう一つは、やはり市の職員ももう少し成長していくかなければいけないのかなと思っておりますので、それは人事改革プロジェクトの中で、優秀な、そして、専門性の高い職員を、その地域の分かる職員を育てていかなければいけないのではないかと。そこもある意味、予算編成の時の重要なキーにもなってくるのではないかと考えております。

とにかく、今、本当に人材不足ですから、どうやってその地域を運営していくのかというのは最大の課題だと思っておりますので、またいろいろとご意見いただければと思っております。

【大潟区　君波会長】

大潟区の君波と申します。

市長のおっしゃられる地域分権の考え方については、基本的には私は、もともとそういうことを求めて地域協議会委員になっておりますので賛成します。

ただ、地域協議会も16年、あるいは20年目、16年、18年かかって、それぞれの地域協議会、特に13区については風土が生まれてきているわけです。

それがまた元に戻るということについては時間を要すると思うんです。

それから地域活動支援事業にしても、かなり定着してきている最中であって、特に令和4年度については、おそらく各地域協議会、私どもの地域協議会については、この2月末には成果発表会をやって、その時には4年度の募集方法とかを皆さんに周知するということで準備に入っているということを考えますと、少なくとも、我々の地域協議会の中

でも、半年ぐらいの論議も必要であろうし、そういう面では、令和4年度については、我々の地域協議会の中で、従来通りの方法で進めさせてもらいたいと言うのが率直な意見です。

また、今の総合事務所あるいは関連のところで、これから新たに審査基準を作るとか、そういうことはかなり難しく時間を要するのではないかなと思います。

審査基準についても募集要項についても、全てがほぼ出来上がっている状態の中では、もうちょっと時間的な猶予をいただいてもいいのではないかというふうに思いますので、我々に持ち帰って議論をする時間的な余裕を与えていただきたいというふうに思うのですがいかがでしょうか。

#### 【中川市長】

今行われている地域活動支援事業の中にも、非常に優秀なものもたくさんあります。ただ一方で、なかなか予算限度に満たないで、2回、3回という形で繰り返し審査が行われているのが実態としてはあります。

その中で本当に必要なのかという、先ほど別の会長の方からもありましたけれども、そういう予算も、私としては、最近ちょっと数多く目にすることになってきたのかなと思っています。

本当の意味で、私としては、地域の子どもたちに地域を愛してもらって、そしてずっと上越市、そしてその地域のファンであってもらいたい。よそで暮らすことになっても。

そういう意味では、地域を愛するための事業というのを、皆さんに生み出していただきたいと考えておりますので、1年間、もし足りなければ2年やってもいいと思いますけれども、ただ、人口減少に歯止めがかからない中で、あまりその時間をかけている余裕もないと思いますので、この1年の中で何とか一つの結果というのは、みんなで議論しながら作っていきたいと思っております。

#### 【大潟区　君波会長】

もう一言言わせていただきたいのですが、この地域活動支援事業が発足する当初、市長は議会におられて、この事業が発足する経過について十分ご承知だと思うので、そういった経過を踏まえてこういうお考えに至ったのかなと、私たちはそういう理解をしていますので、そういう面では、地域活動支援事業のいい面、悪い面等も当時からも予測されていたような雰囲気を私は感じています。

と言いますのは、多分議会を傍聴したときかなんかの個人的なメモでも、市長のそういう発言がメモとして残っていますので、そういう面では、十分理解しております。

ただ、そこまでいくのに、今までかけた時間と同じぐらいとは言いませんけれども、時間がかかるということは理解をお願いしたいなと思います。

以上です。

**【中川市長】**

どちらにしても、この改革というのは、この1年で終わるわけではなくて、これから毎年議論しながら、常に作り変えていかなければいけないものではないかと思っておりますので、そういう意味でご理解いただきたいと思います。

**【田中課長】**

恐れ入ります。皆さん、ご意見、ご質問たくさんあるかと思います。

市長は次の公務もございますので、この場でのご意見は、申し訳ないのですがあとお1人様ということにさせていただいて、それでもお伝えしたいことがあるようであれば、会が終わりましたら私どもの方にお伝えいただいて、それをまた市長に伝えて協議をしてお答えをお返しするというようなやり方で進めさせていただきたいと思いますので、何卒よろしくお願ひしたいと思います。

ということで大変恐縮でございます。あとお1人が精一杯でございますが、順番から申し訳ないです。藤田会長ですかね、お願いします。

**【浦川原区 藤田会長】**

浦川原の藤田でございます。

大潟区の君波さんがおっしゃった部分については、大変私も賛成します。

市長のお話しを聞いていますと構想については素晴らしいと思いますけれども、各地区によって事情が違うということをお考えいただきたいと思っています。

というのは、さっき具体的におっしゃいましたけれども、二次、三次募集というようなことをかけて、外から見ると無理して予算の中に押し込んでいるのではないかというようなこともありますけれども、浦川原区の場合には足りません。

希望がたくさんあっても、なかなかそれに応じることができないというようなことで、たくさんの事業ができないでいるという部分もありますので、その部分についてはご承知おきいただきたいと思います。

それから今、会長さんがおっしゃっているように、この部分については、各28区、やっぱりこういう大きな問題を審議する場合は、諮問というような形で、市長はこんな考えを持っているんだということを、我々に知らせておいていただきて、それで各地区でそれを審議してあげていくというような形をとられたらいかがなものでしょうか。

その提案でございます。以上でございます。

【中川市長】

先ほど藤田さんがおっしゃいましたとおり、各地域の中で、あくまでも人材不足になっている区というのがあるのは、明らかだと私は思っております。

その中でこれからどうやって予算を編成していくのだということになってくると思います。

皆さんから、例えばこの地域の中でこういうところに使いたいんだということで、その事業の成果が認められたところには、さらに上増しをしたいと。これはあくまで評価があつてのことですけれども、上増しをしたいと考えておりますので、そういう意味では、皆さんにまた、より一層頑張っていただきたいなと思っております。

この提案については、私が 11 月 9 日に就任してから、この間もない期間の中で提案していることでございますので、これから、もし説明が必要だということであれば、私も直接伺って、ご説明させていただいても結構でございますので、いくらでもお招きいただきたいなと思っております。

【東條副課長】

それではこれにて質疑を終了とさせていただきます。ありがとうございました。

大変申し訳ありませんが市長はここで退席とさせていただきます。

—— 中川市長、退席 ——

続きまして、次第 3 の報告事項でございます。

地域協議会に関する意識調査結果を受けた各地域協議会における今後の取組の検討結果について、自治・地域振興課長の田中からご報告いたします。

【田中課長】

皆様、お疲れ様でございました。

すみません、時間に限りがあるって、本当にいろいろ意見等々したいという方がたくさんいらっしゃったかと思います。

先程申しましたとおりこれで終わりではございませんし、また機会があれば市長と協議する、やりとりできる場面もあるかと思っております。

ただどうしても近々、急々にですね、急ぎでどうしてもこれだけは伝えておきたいということやご意見がもしございましたら、今日でなくても結構ですけれども、自治・地域振興課の方に一言お伝えいただければ、こちらの方でまとめて、市長に報告したいと思っておりますので、今日はそういう段取りで進めさせていただきたいと思います。よろ

しくお願ひいたします。

【有田区 熊木会長】

今、藤田さんが提案した、市長に諮問をするようにということを返答していかなかつたが、それはどうなんですか。

【田中課長】

それも含めて、また今日終わりましたら、市長と改めて協議いたします。

【有田区 熊木会長】

協議会の意見も聞かずに、従えと言われれば従うが、従いたくなければやめてほしいと言うが、そこら辺のところ、しっかり手順というものを教えてやって。

【田中課長】

今ほどのやりとりも含めて市長の方に報告をいたします。

それでは、私の方から、次第の 3 番、報告事項ということで、概要説明をさせていただきます。

A3 の資料でお配りしてあるかと思います。

各地域協議会の方で考えられた取組について、何か聞いてみたいというようなご質問がございましたらご発言いただきたいですし、振られた地域協議会の方は大変恐縮でございますが、回答していただければと思っております。

それではお手元、A3 資料をご覧ください。

これは、「地域協議会に関する意識調査」の結果を受けて、今後、各地域協議会として取り組む内容を、皆様方からご検討いただいて、その報告、内容を一覧にまとめた資料でございます。皆様への情報共有として、お配りさせていただいたものであります。

各地域協議会におきましては、意見交換、会議運営、情報発信の三つの項目に関してご検討いただきました。

既にこの検討以前から、それぞれ工夫して取り組まれている地域協議会も、もちろんたくさんございますが、ここで一部内容をご紹介させていただきます。

まず、アの意見交換については、地域との意見交換に当たり、女性や若者の参加も見据えて実施方法を検討するとか、必要に応じて分野別に委員を班分けするなど、小グループによる実施を検討するなど、参加者や実施方法に工夫をするという取組を検討いただいているところがございます。

イの会議運営につきましては、委員をグループに分けて分科会を作り、発言しやすい体制とするとか、視察研修についてはコロナ禍に鑑み、区内も含めて年 1 回は実施する

など、よりよい会議の雰囲気づくりですとか、コロナ禍にあってもできることを探るといったご提案がございました。

情報発信につきましては、地域協議会だよりについて、地域住民からの意見を受け付ける仕組みづくりができるいか検討し、紙面上に住民の声欄を取り入れるなどを検討するとか、地域協議会だよりに委員の声やイラスト、写真などを工夫して掲載するといったような、現在のたよりをよりよくする工夫を検討されているというところでございました。

簡単でありましたけども記載された内容をいくつかご紹介させていただきました。

報告は以上でございます。

### 【東條副課長】

それでは各地域協議会の検討結果につきまして、ご質問のある方がいらっしゃいましたら、マイクをお持ちいたしますので、挙手をお願いいたします。

### 【三和区 高橋会長】

三和区の高橋ですが、金谷区と大島区に提示されています、出張協議会について、非常に興味がありますので、教えていただきたいと思います。

### 【東條副課長】

では、申し訳ありませんが、大島区さん、お答えをいただきたいと思います。

### 【大島区 丸田会長】

大島の丸田です。

私どもの方で、他区の地域協議会との意見交換を行うと書いてあるんですけれども、近年はないんですが、3年程前に名立区さんと一緒にやったことがあります、それがコロナで少し途切れている面もありますので、それをまた継続してやっていこうかなというふうな考えです。よろしいでしょうか。

### 【東條副課長】

では、金谷区さんの方もお答えいただければと思います。

### 【金谷区 村田会長】

金谷区ですが、通常であれば、上越市福祉交流プラザが地域協議会の会場であります。

しかしながら、同じ場所でやるよりも、地域の各所へ出向いて、地域の方と直接向かい合える、そういうような場を求めて会議を開いたら、より地域に密接するのではないかということで、先輩先人が行っていたことを私どもも継続しております。

ただ、ここ2年は、コロナ禍のために、出張会議はストップしておりますけれども、

これがまた収束すれば、地域各所へ出向いて、地域の住民の方と直接、交わしながらやつていけばいいなと考えております。

以上です。

【東條副課長】

ありがとうございました。

【柿崎区 吉井会長】

柿崎の吉井です。

三郷区さんのところでＳＮＳの利用という項目があって、これは他の区からもフェイスブックを使ったり、要するに双方向の情報発信をしたいというのがたくさん上がってきていますけれども、ここでは、ＳＮＳ等の利用は、市の検討課題として欲しいということで締めくくられているんですけども、市としてこれについて何かお考えがあったらご説明願いたいと思います。

【田中課長】

私、あまりＳＮＳの世界に詳しくないのですが、効果的な取組なのだろうなという感覚は持っていますので、この手の業務を担当している部署とも相談しながら、どういう対応ができるのか、あるいは対応できないのかも含めて、検討していきたいというふうには考えておりました。

今申し上げたような、そこまでなのですが、よろしいでしょうか。

【東條副課長】

他にございますでしょうか。

【大潟区 君波会長】

大潟区の君波と申します。

分科会を常設されている、多分、高田区の方では、全体会と分科会の開催日時と、それから時間は同じですけど日時を変えておられますので、おそらく分科会を常設されているのだろうなと思いますし、板倉区の方でも、確か四、五部会が常設されているようなことになっておりますけれども、その分科会の開催頻度と言いますか、あるいは開催タイミングというのは、どういうふうにやっているのかをお聞きしたいなと思います。

それから事務局に1件お伺いしたいのですけれども、会議時間について、特に今回の各地域協議会の意見の中になかったでしょうか。

例えば、大潟区では大体1.5時間から2時間を目途に行っているのですけれども、2時間を越えたり、それに近づいてくるとダラダラし始めるというような雰囲気があるので

すけど、その辺の会議時間について何かなかったでしょうか。

その辺をお聞きしたいんですが。以上です。

【東條副課長】

では、まずお隣の板倉区さん、お願ひします。

【板倉区 平井会長】

ご指名ですので、説明させていただきます。

我々の方は、今ほどの説明でございましたように、部会が三つございまして、各々その部会で意見交換会をやって、自主的審議事項と、こういう形になっているわけでございますが、昨年は皆さんお分かりになるとおり、コロナということでなかなかできませんでした。

それで、私たちも最初から地域に出て、6地区あるのですが、そこへ行って、一つ、皆さんの意見を吸収しながら反映していくこうと、こういう形でございましたが、昨年はなかなかそれができないという話の中で、実は地域ではなくて、いわゆる民生委員とか、まちづくり振興会とか、こういうようなところで、会合は2、3回やってございます。

こういう状況で、令和4年度の4月、来期は地域に出て、地域の生の声を聞いて吸収して進めようと、こういう形になっております。

以上です。

【東條副課長】

ありがとうございました。高田区さんお願ひいたします。

【高田区 本城会長】

高田区の分科会のことのご質問ございました。

昨年9月から分科会を設けておりまして、テーマの選定と活動の進め方などについて自主的審議も含めまして、各プロジェクトとの意見交換を行うと、こういうことでまず第1分科会と二つの分科会に分けておりますが、一つは高田の活性化の問題について、地域の住民との意見交換会を設けるということで、今年の7月を一つの目途にして、協議の結果をまとめたいと思います。

さらに地域活動支援事業の活性化の問題で、若者の意見を聞こうではないかということもありまして、若者の参画を求めていきたいと。

それから、具体的にはこの11日に会合を持つわけでありますが、高田の町屋のリノベーションをやっておられる活動家の方との意見交換をやると。

こういうことはセットされていますし、二つの分科会は、高田区における災害時の対

応についてというテーマに絞っておりまして、雪害であるとか、あるいは水害、地震ということを含めまして、自主的審議まで持っていくかどうかということも含めて検討していくと。

特に令和3年度の大雪災害の検証の問題につきましても、大きなテーマになっておりまして、市の方への対応も含めて、私たちは注意喚起の問題、あるいは生活道路の確保の問題であるとか、今年のそういう教訓を含めた情報発信の問題も含めて、分科会で少し協議をしていくと。

という二つのテーマを持って、今、委員が分かれて検討しているところであります。

【東條副課長】

ありがとうございました。

【田中課長】

会議の時間についてのご意見があつたかという問い合わせよろしかったでしょうか。

特段そういったご意見をいただきておらないところでございまして、やはり協議は当然白熱すれば、2時間どころで終わらない協議会もたくさんあるというふうに聞いていましたので、そこを例えればルール化してくれとかいうことはもちろんございませんし、短いのではないかとか長いのではないかというご意見もほとんど、今回の中ではないですけれども、意識調査においてもそういったご意見ではあまりなかったと感じております。

【東條副課長】

では、その他よろしいでしょうか。

【新道区 船崎会長】

全体的なことで話があるのだけれども、地域協議会の自主的審議、それで意見交換とか、会議の運営とかいろいろなことがあります。

でも最終的に自主的審議で地域が出してきたものを行政に出します。その時に返ってくる回答が一辺倒です。意味がないです。毎回同じことで。

だから、地域協議会をしっかりとやらなければいけないということになれば、先程も市長にも言いましたけれども、しっかりとやらなければいけないということになれば、それなりに行政もしっかりとやってもらいたい。

先程言いましたように、行政というのは、予算をいかに市民に公平に、安全に暮らせる状態を保つかというのは行政の仕事なんです。

地域協議会に出した答申とかそういうものを、ちゃんと答申が返ってくるときにちや

んとした回答を出してください。

通り一辺倒の回答しか出てこないのは駄目です。予算がないから。駄目ですと。

先程も言いましたように、活動支援事業の予算配分よりも、地域のいろいろな課題がありますから、それをどういうふうに解決するか、これが一番大事だと思います。

地域住民が安心して暮らせる状態をどうやって保つか、いろいろなカルチャーもありますし、カルチャースクールとかいろいろあります。そういうカルチャースクールをやるときに、どういう施設をどういうふうに運営していくかと、そういうことも大事なんです。

それを、審議して、市の方に出しても予算がないから駄目ですと。私が思うのは、今まで地域協議会の予算がありますよね、活動支援事業。それを使ったっていいですか。それを使うといつたら駄目だと。市がやる事業だから。では市がやってくれって言っても全くやってくれない。

これでは、地域協議会の意味はないです。

先程市長が言ったようなどんなにいい意見が出たって、行政ができないと言ったらそれで終わりです。

地域でお金を出すわけではないのだから、そこら辺をちゃんと行政の方もしっかり考えてください。

毎年の都市計画というのが出来きます、整備計画とか。そこにちゃんとしたこと、通り一辺倒のことしか書いてありません。誰でも思うようなことしか書いてない。

ではちゃんとできるのかというとできていない。ただ計画だけで、実行が全く伴っていない。今まで見ていれば、みんなそうです。いいことは書いてあったって、ではそれをちゃんと実行しているかというと全く実行していない。最後には、何を言うかというと予算がないと。

私は町内会長もやっていますから、町内でこういうことをしてもらいたいって言ったって、予算がないからだめです。それで終わりです。

そこら辺をちゃんと行政の方は、やっぱり行政が先頭に立ってやらなければ、よりよい上越市なんかできません。

先程どこかの地区で、運営費が足りないという話が出ましたが、そのとおりだと思います。ちゃんとやれば、その金額だけでは、多分、人口当たりの金額で出してきてていると思いますけれども、配分していると思いますけど、地域によっては少ない人口でも絶対にやらなければいけない事業という是有るんです。

だから、先程私も市長のところで言うように、ちゃんとその地域で何をしようかしっかり精査して、ここにはどのぐらい予算をつけるとか、そういうのをちゃんと行政がしっかりとやらなきゃ駄目です。今までではもう通り一辺倒で、人口で割ってそれでお金を出して、じゃあこれでやってくださいと。

私のところは、はっきり言いますと、新道地区は 710 万です。ところが、今回出てきたのは 300 万です。だからみんな返しました。市はそれをどういうふうに使っているか、中では議員から、せっかく余っているのだから何か買えばいいという意見も出るけど、そうじゃないだろうと。それこそ無駄遣いだろうと。本当に必要なものは、本当に使わなきゃいけないし、いらないものはいらないんです。

例えば、町内でどうにかできるものは町内でどうにかしてほしいと、私はいつも言っています。それをしないで、せっかくもらえるのだからもらったほうがいい。行政はそれでいいわけですか。そんな使い方で。そういうところで、地域協議会のちゃんと在り方も考えてもらいたいと思います。

以上です。

### 【田中課長】

ありがとうございました。

参考とさせていただきますし、地域が本当に必要としているものが実現できるようにという、おそらくそういう意図もあって、市長が例えば地域独自の予算ということを考えているのだと思っておりますので、今ほどのご意見も含めてまた市長の方にも報告したいと思います。

### 【牧区 西山会長】

牧の西山と申します。

市長のさっきの話の中で、地域活動支援事業は補助金的な要素があるのでやめると言いますか、そういう方向だというようなニュアンスに私は取ったんですけど。

私たちの区に関して地域活動支援事業に関して言いますと、過去に数十万の再募集というものをやったことはあるのですが、ほぼ予算枠を毎年オーバーして審査である程度ふるいにかけるというぐらいの状況がほぼ続いているとして、非常に活発に皆さん提案されていますし、それなりの事業がされてきているので非常にありがたいものだったのですが、最近と言いますか、今年度に入りましたて自主的審議事項をやろうということで、いろいろ取組を始めた中で、若い子どもさんを持っているスポーツ団体のお母さん方と地域の中にある振興会の事務局とかいう形で、住民組織等との形はこれからになるのですけ

ど、いろいろやっていく中でやはり、皆さんいろいろ考えられているのが、特に私たち若いお母さん方と話しをする機会、委員全体がそうですけど、貴重な意見を聞けたと。

補助的要素があるのが地域活動支援事業だと私は思っていたのですけど、文化協会ですとか、今までスポーツ団体っていうのは、なかなか原資を使わなかつたのか、地域活動支援事業があることによっていろいろ活動がスムーズにやれたという実績もあるので、この辺は非常に今度、令和4年度は、地域協議会を離れて、市の方でやられるということなのですが、是非ともその辺はまた今までの経過を踏まえた形で、やっていただけたらいいのかなと思っています。よろしくお願ひします。

【田中課長】

議題3の調査結果を踏まえた取組とは違うご意見だったかと思いますが、支援事業についてということで承りましたので、それも参考にしながら検討を進めていきたいと思っております。ありがとうございます。

【東條副課長】

報告事項3の関係で他に何かございますでしょうか。

では、これで次第3の方を終了させていただきます。

続きまして、次第4のその他です。

市からの連絡事項は特にございませんが、会長会議全体を通じまして皆様からご意見等ございますでしょうか。

【板倉区 平井会長】

板倉区の平井でございます。私の方から3件質問させていただきます。

まず一つは、この会長会議は年に1回ですよね。

今回の案内をすると、予定時間が、冒頭にも話がありましたように45分間程度と。短くて、これではね、十分な討議はできません。

今まででは、内容は違いますけれども、2時間程度でございました。今後のことばは十分お考えください。それが一つ。

二つ目。

今回は、新しい市長さんとの間で初めての会議であり、市長さんの心情や考え方を、もう少し十分に聞く時間が必要ではなかつたでしょうか。

三つ目。

正月早々の、今日6日です。今回の会長会議を実施されたのには何か意味があったのでしょうか。

なぜならば、ここにおられる方は大半は後期高齢者で、この時期は年初めで、地域や自宅での用事が多々あります。かなり調整してこられた方はおられると思います。

この辺、三つの質問でございますが、お答えいただきたいと思います。

以上です。

**【田中課長】**

ご指摘いただきました。

時間が短いということでございます。これは次回以降十分反映したいと思います。

今回 1 月 6 日となりましたのは、市長の日程が空いている日時を抑えつつ、できるだけ早く、分権ですか、独自予算という市長の公約に関連しての地域活動支援事業の令和 4 年度の方向性みたいなものも、まず協議会の皆さんにお伝えしたいという思いから、なるべく早く早く早くということで設定した日程が 1 月 6 日になってしまったということをございました。

もちろんおっしゃられたとおりの年初めのいろいろな忙しい時期での開催ということで、大変恐縮だったというふうに思っております。

おそらく通常だと、まず会長さんたちの日程を調整して、会の日取りを決めていくことになるかと思うのですが、今回はまず市長からご自身のお考えを伝えていただくことを優先させていただいたものですから、1 月 6 日ありきで調整してしまったというのが実態でございます。ご理解いただければと思っております。

市長の考えを聞く時間ということで、今日この時間で終わりましたけれども、これに限らず、また機会があれば、そういう場面を設けていければというふうに考えております。

以上でございます。

**【頸城区 上村会長】**

頸城区の上村と申します。

今、その他で提案された方とダブル部分もあるかと思いますが、ぜひご理解をいただきたい部分がございます。

先ほど市長の挨拶の後で、大事な令和 4 年に、マスコミでは私は少し知つておりましたが、その採択の云々の話、あれだけスピーディーにですね、口頭で言わると、私はちょっと不見識だなとこう思つてます。

従つて資料なりに写してここに置くか、早急にですね、箇条書きでいいんです。どういうことを市長がやろうとしているのか。しっかりと活字にまとめて、大至急、区の方に出

していただきたいと思います。

なぜならば、私は地域協議会の会長というのは、何も権限はないんです。会議の議長をやるぐらいですから。というのは私どもはその会議をまとめて整理する立場にあると思う。少なくとも。

そこへ、これだけのことを会長に言ったからいいなんていう、やっぱり自治区の職員考えては駄目です。従ってぜひこれは進めていただきたいと思います。

それからこれだけ大事な地域活動支援事業の運用を改革していくこうという意見については私は大賛成です。

私も3期目の地域協議会やらせていただいておりますので、この面倒くさい採択の議論というのが嫌というほど分かっていますので、この辺でやっぱり一つの方法としては変えるべきだろうなと思っています。

従って、先ほど浦川原区さんの方からもお話ありましたように、こういう大事なものは、あえてスピードィーにやるなとは言いません。しかし、諮問くらいはですね、皆さん地域協議会の委員、これ選挙人です。

実際、頸城区は選挙をしていませんけれども、選挙人がそれだけの権限を持って出ているにもかかわらず、会長にざっと流せばそれで済むというその自治区の職員の考え方、これは絶対いただけません。

以上です。

### 【田中課長】

ありがとうございました。

今ほど早急にというお話がありましたので早急に対応したいと思います。

当初、本日の協議録を早急にまとめて、それを委員の皆さん全員にお渡しして、共有しようというふうに考えておりましたが、今日、市長からお話のあった重要な事項だけでも箇条書きというお話でしたので、そこは対応したいと思っております。

支援事業の取扱いは、先ほど説明しましたが、市長に報告して、その対応等々をお返ししたいと思っております。

以上です。

### 【浦川原区 藤田会長】

浦川原ですけれども、こだわるわけではないのですが、行政が移行期間中だということで4年度については審査すると。こういう話でございますが、これもですね、地域活動支援事業の協議はせず、何のためにあるのかと。実際行政がやっていいというふうに

は書いてないでしょう。流れの中で。

1番目は各区で採択方針を決定する。2は事業の募集。それから3は事業提案の受け付け、それから地域協議会の審査に入るという流れになっているわけです。

これを行政がやりますと、これはやっぱり市長にストップかけるべきです。

それで、この中で審議して、そして来年からなくなっていく。そういうときにどういう方法をとるかということを、地域協議会に審議させるべきです。

それは市長が言ったからといつても、まずいですよ、こういうやり方は。

新聞紙上によって、議会に同じようなことを説明したことの報道はありますけれども、私はこれについては、非常に腹が立っているんです。やり方としては。

皆さんがスタッフとしておられるわけだから、これは市長さんまずいですよと、こういうことを言えませんか。

逆に言ったら、崩壊しますよ、そんなことばかりやっていたら。

市長のおっしゃることは分かる。分かるけれども、その手法として、やっぱり手順を踏んでいくということが一番大事じゃないですか。

例えば4年度に各28区で自治の皆さんがどんな審査をするんですか。それを私は伺いたいんです。それでそれを皆さんのが大体了解してるんですか。

私は今日、来るときに浦川原の職員に尋ねてきました。全くそういうことは我々には相談はありません、お答えできませんという話です。

そんなことで、どう考えているのかが全く分かりません。手順を踏んでください。

### 【田中課長】

ありがとうございます。

手順を踏むというお話は、十分留意していきたいと思っております。

令和4年の支援事業を市の方で審査をするとした場合のやり方については、早急に総合事務所とセンターの担当の皆さんで集まって、具体的に決めていこうという話はしております。

基本的にそこで細かいところは決まっていくのですが、市長が経過措置という言い方をされていたとおり、ここで今までのやり方をがらりと変えて、全く新しい考え方で採択をするというようなことではなく、基本的にこれまで各区でやってこられた審査の方法とか、令和3年の審査の基準とかそういうものを踏襲していくというようなやり方でどうだろうかということで考えております。

それをもっと細かいところも含めて、事務所、センター、職員みんなでやり方を考えて

いこうという考えは持っていました。

その他のご意見は承りましたので、また協議していきたいと思っております。

【頸城区 上村会長】

今のはちょっと違う。市長の説明はそうではなくて、こうやりますと言いつつ切っていた。

あなたの説明は、これからいろいろと総合事務所等々と検討しながら考えていくという発言じゃないですか。だからそういうのが、ぐちゃぐちゃになってくる。

こういう大事な問題は、とにかく諮問という形で、頸城の協議会には諮問という形でぜひお願いをしたいと思います。

私たちとしては、その諮問を受けて、定例会にはマスコミも来ます。日報やタイムスも来ますので、私どももマスコミにちゃんと分かるように、正々堂々と議論しますので、その辺を承知の上で、事務方は事務方なりの仕事が私はあると思う。

首長がこれだけ考え方を変えたのなら、どうやって平等に地域に伝達するかというのはあなたの仕事なので、お分かりですか。

分かったら、ちゃんとしっかりとそれやってください。

以上。

【田中課長】

ありがとうございました。

私がこれから言ったのは、審査のやり方、市の方でやる審査のやり方の細かいところをみんなでもう少し話し合って詰めていかないと、という趣旨で申しました。

その他につきましてご指摘、しっかりと受けとめて対応したいと思っております。

【東條副課長】

他によろしいでしょうか。

【滝沢総務常任委員長】

すいません、この場をお借りしまして、一言お願い申し上げたいと思います。

上越市議会総務常任委員長の滝沢でございます。

皆さんのかたにすでにご案内をさせていただいておりますが、今月の22日の午後1時半より、皆さんから、我々総務常任委員会がご意見をお聞きするという会をやりたいと思います。

何をやるかというと、今、我々総務常任委員会として、住民自治、地域自治、それから地域協議会について、今度の春、市に対して提言を出したいと考えております。

今までに皆さんのが議論されたことも含めて、我々は2時間たっぷり皆さんからご意見

をお聞きしたいと思いますので、ぜひよろしくご出席いただきたいと思います。

以上です。よろしくお願ひします。

【東條副課長】

それではこの辺で質疑終了とさせていただきますが、よろしいでしょうか。

それでは自治・市民環境部長の野上の方から閉会のご挨拶を申し上げます。

【野上部長】

自治・市民環境部長の野上と申します。

本日は年初めのお忙しい中、また限られた時間の中で、本会議にご出席いただきまして大変ありがとうございました。

今日いただいた意見もしっかりと踏まえまして、市長公約である地域分権、また地域独自の予算、こちらの方をしっかり検討して参りたいと考えております。

また、各地域協議会が、より地域のために活発な活動ができるよう、引き続き、市としても、しっかりサポートして参りたいと思っておりますので、引き続きよろしくお願ひいたします。

簡単ではございますが、閉会の挨拶とさせていただきます。

本日はどうも、ありがとうございました。

9 問合せ先

自治・市民環境部自治・地域振興課自治推進係 TEL : 025-526-5672 (内線 2305)

E-mail : jichi-chiiki@city.joetsu.lg.jp

10 その他

別添の会議資料もあわせてご覧ください。