## 出資法人等経営状況報告書

## 1 作成年月日及び担当部署

| 作成年月日 | 令和 4 年 8 月 23 日 | 担 当 部 署 | 自治•市民環境部 環境保全課 |
| :--- | :--- | :--- | :--- |

## ※以下は令和 4 年 3 月 31 日現在の内容です。

## 2 法人等の概要

| 法 人 名 | 公益財団法人 雪だるま財団 |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 理事長 小林 美佐子 |  |  |  |  |
|  | ■ 常 勤 $\square$ 非常勤 | －プロパー |  | $\square$ | その他 |
| 所 在 地 | 新潟県上越市安塚区安塚 722 番地 3 |  |  |  |  |
| 設立年月日 | 平成 23 年 8 月 1 日（財団法人雪だるま財団は，平成 2 年 9 月 1 日設立） |  |  |  |  |
| 基 本 金 | 151， 000 千円 | 市出捐割合 |  |  |  |
| 設立目的 | 雪国の持つ地域資源を活用し，自然エネルギーの利用を推進するとともに，体験交流活動の促進と地域振興を図ることにより，地球温暖化の防止，人材の育成，青少年の健全な育成，並びに地域社会の発展と雪国生活の向上に寄与すること。 |  |  |  |  |
| 主な事業 | （1）雪国の暮らし向上に関する支援 <br> （2）自然エネルギーに関する調査研究及び普及促進 <br> （3）体験交流活動の実施及び促進 <br> （4）地域資源の調查及び伝承並びにその活用 <br> （5）地域資源を活用した体験交流旅行の企画及び実施 <br> （6）住みよい地域づくりの企画，提案 <br> （7）（1）から（6）に掲げる事業を実践する人材の育成，情報収集及び公開，関連する個人•団体間の交流•連携の促進 |  |  |  |  |

## 3 役員数

| （単位：人） |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 常勤 | 非常勤 | 計 | 内訳 |  |  |
|  |  |  |  | プロパー | 市兼務 | その他 |
| 理事 | 1 | 2 | 3 | 1 | 0 | 2 |
| 監事 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 計 | 1 | 3 | 4 | 1 | 0 | 3 |

## 4 職員数

（単位：人）

|  | 計 | 内訳 |  |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
|  |  | プロパー |  |
| 市兼務 |  |  |  |
| 正社員 | 3 | 3 | 0 |
| その他 | 0 | 0 | 0 |
| 計 | 3 | 3 | 0 |

## 5 事業実績（概要）

## 【令和 3 年度の経営状況】

－令和 3 年度の経常収益は，前年度と比較して 8,086 千円減の 16， 565 千円となりました。知識 やノウハウを有している中核的な人材の退職等により，自然エネルギー推進事業収入が大き く減少したことが主な要因です。
－経常費用は，役員の退職等により，前年度と比較して 8,663 千円減の 18,179 千円となり，こ の結果，当期一般正味財産増減額は $\triangle 1,614$ 千円となりました。

## 【令和 3 年度の主な取組】

○公益事業の概要
（1）自然エネルギー推進事業
（1）自然エネルギーに関する調査•研究
－雪冷熱エネルギー活用の新たな施策検討のための調査研究
（2）自然エネルギーの普及•推進活動

- 雪室の利活用の推進及び運営支援の実施
- 小中学生を対象とした自然エネルギーの知識を学ぶ講話を実施

雪の利活用を学ぶ郊外学習（24 人）
－専門家を派遣し，雪を利用した食のブランド化や雪氷熱エネルギーの導入に関する技術指導を実施
－雪室の活用や雪室食品の開発に取り組む事業者及び行政等と連携し，雪の利活用促進と雪国文化の発信，雪室食品の P R を実施
－機関紙「雪だるま通信」やホームページ等に活動状況を掲載
「雪だるま通信」発行実績… $\cdot 4$ 月， 6 月， 8 月， 1 月
（2）ふるさと交流事業
（1）越後田舎体験事業の実施

| 年 度 | 団体数 | 内 訳 |  |  |  | 人 数 （人） | 泊 数 （人） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 小学校 | 中学校 | $\begin{aligned} & \hline \text { 高校 } \\ & \text { 大学 } \end{aligned}$ | その他 |  |  |
| 令和元年度 | 40 | 9 | 20 | 5 | 6 | 3， 273 | 6，528 |
| 令和 2 年度 | 15 | 6 | 3 | 4 | 2 | 1， 004 | 339 |
| 令和 3 年度 | 36 | 12 | 13 | 10 | 1 | 2，599 | 1， 476 |

（2）雪国の魅力ある地域資源を活用した交流事業の実施
－行政•地域•各種団体等との連携を図りながら，観光交流人口の拡大を図った。

○ 収益事業の概要
（1）情報通信事業
（1）各種団体の情報受発信のための支援
（2）各種団体のホームページの運営支援
－越後田舎体験推進協議会
（2）事務委託事業
（1）越後田舎体験推進協議会からの受託事業
－越後田舎体験推進協議会の総会•役員会•幹事会等の会議の開催及び運営
（単位：千円）

|  | 項 目 | 令和元年度 <br> 自 平成 31 年 4 月 1 日 <br> 至 令和 2 年 3 月 31 日 | 令和 2 年度 <br> 自 令和 2 年 4 月 1 日 <br> 至 令和 3 年 3 月 31 日 | 令和 3 年度 <br> 自 令和 3 年 4 月 1 日 <br> 至 令和 4 年 3 月 31 日 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 正 <br> 財 <br> 産 <br> 増 <br> 減 <br> 計 <br> 算 | 一般正味財産増減の部 |  |  |  |
|  | 経常収益 | 23， 251 | 24， 651 | 16，565 |
|  | 基本財産運用益 | 2，245 | 2，175 | 2，227 |
|  | 特定資産運用益 | 0 | 0 | 0 |
|  | 受取会費 | 985 | 917 | 626 |
|  | 事業収益 | 18， 960 | 14，718 | 7，861 |
|  | 受取補助金等 | 500 | 0 | 0 |
|  | その他経常収益 | 561 | 6， 840 | 5，851 |
|  | 経常費用 | 33， 383 | 26， 842 | 18， 179 |
|  | 事業費 | 30，570 | 24，764 | 16， 391 |
|  | 管理費 | 2， 813 | 2， 078 | 1，788 |
|  | 当期経常増減額 | $\triangle 10,132$ | $\triangle 2,191$ | $\triangle 1,614$ |
|  | 経常外収益 | 0 | 0 | 0 |
|  | 経常外費用 | 0 | 0 | 0 |
|  | 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
|  | 税引前当期一般正味財産増減額 | $\triangle 10,132$ | $\triangle 2,191$ | $\triangle 1,614$ |
|  | 法人税等 | 0 | 0 | 0 |
|  | 当期一般正味財産増減額 | $\triangle 10,132$ | $\triangle 2,191$ | $\triangle 1,614$ |
|  | 一般正味財産期首残高 | 25，728 | 15，596 | 13， 406 |
|  | 一般正味財産期末残高 | 15，596 | 13，406 | 11，792 |
|  | 指定正味財産増減の部 |  |  |  |
|  | 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
|  | 指定正味財産期首残高 | 151， 000 | 151， 000 | 151， 000 |
|  | 指定正味財産期末残高 | 151， 000 | 151， 000 | 151， 000 |
|  | 正味財産期末残高 | 166， 596 | 164， 406 | 162， 792 |
|  | 項 目 | 令和 2 年 3 月 31 日現在 | 令和 3 年 3 月 31 日現在 | 令和 4 年 3 月 31 日現在 |
|  | 資 産 | 171， 070 | 165， 995 | 163， 513 |
| 貸 | 負 債 | 4，473 | 1，589 | 721 |
| 但 | 正味財産 | 166， 596 | 164， 406 | 162， 792 |
| 照 | 指定正味財産 | 151， 000 | 151， 000 | 151， 000 |
|  | 一般正味財産 | 15，596 | 13， 406 | 11，792 |

※ 金額については，千円未満を四捨五入して表示しており，端数処理の関係上，決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

## 7 市からの財政支出等

（1）委託額（税込）
（単位：千円）

| 内訳 |  | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 | 備考 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| （1） | 上越市体験型鹳光営業活動業務 | 608 | 0 | 442 | 越後田舎体験営業業務推進 |
| （2） | 榑田雪中䝰蔵施設設計支援業務 | 2，780 | 0 | 0 |  |
| （3） | 樽田雪中貯蔵施設展示用パネル作成業務 | 0 | 440 | 0 |  |
|  | 計 | 3，388 | 440 | 442 |  |

（2）財政援助額（税込）
（単位：千円）

| 内訳 |  |  | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 | 備考 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| （1） | 補助金（助成 |  | 500 | 0 | 0 |  |
|  | 貸付金 |  | 0 | 0 | 0 |  |
| （3） | 損失補償 |  | 0 | 0 | 0 |  |
| （4） | 債務保証 |  | 0 | 0 | 0 |  |
| （5） | その他（ | ） | 0 | 0 | 0 |  |
|  | 計 |  | 500 | 0 | 0 |  |

※ 旧安塚ほのぼの荘雪室運営費補助金（H29～R1）

## 8 今後の経営計画等

（1）次期事業計画
【公益目的事業】
（1）自然エネルギー推進事業
（1）自然エネルギーに関する調査•研究
（2）自然エネルギーの普及•推進活動（自然エネルギーの導入，雪の利用に関する技術的指導 や情報発信等を実施）
（2）ふるさと交流事業
（1）小中高校生等を教育体験旅行で地域に受け入れる「越後田舎体験」事業
（2）魅力ある地域資源をいかした交流事業

## 【収益事業】

（1）情報通信事業
（1）各種団体等の情報の受発信のための支援
（2）各種団体等のホームページ作成及び運営支援
（2）事務委託事業
（1）越後田舎体験推進協議会からの受託事業
（2）中長期経営計画
なし

## 9 令和 4 年度 経営状況の分析•評価

## （1）第三セクター等の経営状況の分析•評価のフローチャート

※「第三セクター等に対する関与方針」から抜粋

| D | 債務超過に陥っている，又は，資本金の $50 \%$ を超え る累積欠損金がある，若しくはそのおそれがあるか | $\xrightarrow[\rightarrow]{\text { はい }}$ | 第三セクター等評価委員会に見解を求め る |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\downarrow$ いいえ |  |  |  |
| C | 3 期連続の赤字であるか | $\xrightarrow[\rightarrow]{\text { はい }}$ |  |
| $\downarrow$ いいえ |  |  |  |
| B | 法人の経営の持続可能性に懸念のある事項はあるか | $\xrightarrow{\text { はい }}$ |  |

$$
\downarrow \text { いいえ }
$$

A 現状では，当該法人の経営状況に問題（課題）なし

| フローチャートによる評価基準 |  |  |
| :--- | :--- | :--- |
| A | 経営状況に問題（課題）なし | 備考 |
| B | 法人の経営の持続可能性に懸念がある |  |
| C | 当経営努力を期利益が 3 期連続の単年度赤字である |  |


| フローチャートによる評価 | C |
| :--- | :--- |

【特記事項】
5 期連続で正味財産が減少していることからC評価となるが，法人の方向性について，抜本的に取組を進めていることから，次頁以降の分析•評価の対象としないこととした。
－非営利法人においては，累積欠損金という概念がないため，初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
－「3期連続の赤字」の判断においては，「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は，赤字と読み替える。

## 令和 3 年度 第三セクター等評価委員会の分析•評価【概要】

（1）自然エネルギー推進事業において，中核的な人材の退職により，知識やノウハウがなく なったことに伴い，令和 4 年度以降，厳しい状況が見込まれる。
（2）ふるさと交流事業も，コロナがなかなか収束しないことを鑑みれば，V字回復は厳しい。「雪」という発信力の強い武器をいかして交流事業に繋げる必要があるが，設立目的の一 つ（自然エネルギー推進事業）が達成できない情勢となってしまった以上，今後の事業 の在り方について検討されるべきである。

## 第三セクターによる対応状況

（1）コロナ禍が続き，経済活動が鈍い状況の中，「自然エネルギー推進事業」については， コロナ禍前と比べると実績が上がらなかったが，これまで培ってきた知識やノウハウを活 かして，民間事業者への食品の雪室貯蔵等の相談•助言，市内学校等への学習機会の提供，雪室の視察案内等を継続した。

「ふるさと交流事業」については，新たに県内や長野県等の近隣の学校団体を受入れた ことにより，前年度よりも回復傾向がみられたが，コロナ禍前と比べると実績が上がらず，収入に結び付かなかった。このほか，一般民家に宿泊する「民泊」に代わる体験として「探求学習プログラム」の構築や現有スタッフの人的ネットワークを活かして受入れコーディ ネイトを実施したほか，地元イベント等への運営協力を通じた地域との連携強化，高田高校安塚分校の生徒を対象とした講話など安塚のまちづくりや魅力の発信に取り組んだ。
（2）人件費や各種経費の削減に努めたが，「ふるさと交流事業」以外の分野での収益確保が困難な財務体質の改善には至っておらず，財団や地域を巡る社会経済環境の変化も踏まえ て，今後の事業の在り方や法人の方向性に関する検討を進めた。

## 市担当部署による対応状況

－財団では，新型コロナウイルス感染症による厳しい経営環境の中，設立目的に資する活動 を継続しているが，社会経済環境が変化している中での収益構造の持続性や，地域に密着 し専門性が高い事業を継続するための人材や知識，ノウハウの継承が懸念されることか ら，安塚区内における団体間の連携を含め，安塚区の魅力を持続的に活かしていける体制 の在り方について，財団とともに検討を進めた。

令和 3 年度事業報告及び決算報告書令和 4 年度事業計画及び当初予算書


## 令和 3 年度 公益財団法人 雪だるま財団 事業報告書

自然エネルギー推進，ふるさと交流事業を中心として，地域資源の価値を高め，地域•人•物 の連携を図り，地域を盛りたてることに重点を置き事業を行った。
－公益目的事業
自然エネルギー推進事業
（公 1）雪国に賦存する地域資源を有効活用し，環境保全と地域社会の発展に寄与する事業
（事業の内容）
地球温暖化防止のため，二酸化炭素の排出抑制効果がある雪冷熱エネルギーについて，その理解促進や利用拡大などに取り組んだ。また，地域の気象特性を活かし，雪を資源とした雪中貯蔵施設の活用により，雪国ならではの地域産業，地域ブランド化を推進する取り組みを行った。
1 自然エネルギーに関する調査•研究
○雪冷熱等の自然エネルギーの導入に関する調查
○雪冷熱エネルギー活用の新たな施策検討のための調査研究
－既設施設の稼働状況の調査（温湿度データの記録•分析）
和田雪室，ユキノハコ，雪室倉庫
－雪冷熱を利用した農畜産物等の貯蔵に伴う試験貯蔵
酒粕／上越ものづくり振興センター
ぶどうの苗木，カブの貯蔵試験／雪室推進プロジェクト

2 自然エネルギーの普及•推進活動
○自然エネルギーを活用した雪室の利活用の推進と運営支援
（1）「雪室推進プロジェクト」の運営支援
雪室推進プロジェクトの事務局として，雪室の活用や，雪室食品の開発に取組む事業者，行政等と連携しながら，雪室の利活用促進と雪国文化の発信，雪室食品の販売促進，認知度向上に取り組んだ。

- 会員募集，会費徴収事務，会議運営，会計事務，雪室商品の物販支援
- その他，関係機関と連携を図り，「雪室推進プロジェクト」の事業展開に向けての検討，事業調整，取材対応など情報提供，事業協力等を行った。
（2）和田雪室の管理運営
雪室推進プロジェクトのメンバーを中心に本年度は 12 事業者が利用
- 貯蔵品の配置計画，搬入搬出の管理，貯蔵品の状態確認
- 貯蔵環境の維持（温湿度の管理等），施設の管理（清掃，草刈り，除雪等）
- 貯雪スペースへの雪入れ作業支援，雪コンテナへの雪入れ作業
- フォークリフト，備品等の管理
- 雪室利用者への連絡調整，会計業務

○自然エネルギーに関する理解や認知度の向上と利用拡大を目指すための PR 活動
「にいがた BIZ EXP0」への出展／新潟市産業振興センター（10月14日～15日）
「リフォームフェア」への出展／ハイブ長岡（2月26日～27日）

○地球温暖化防止への意識を高めるため，小•中学生を対象とした自然エネルギーの知識を学 ぶ教育プログラムの開発
－雪の利活用を学ぶ校外学習
「ユキノハコ」施設見学，説明
上越市立浦川原中学校（24 名）
－「雪を活かす取組」
民間ホテル事業者への中高生を対象とした講話プログラムのレクチャー

## ○相談•助言

雪冷熱エネルギーの導入促進及び普及，専門家の派遣

- 雪冷熱エネルギー利用方法について
- 食品の雪室貯蔵について
- 「道の駅あらい雪室」の運用方法について
- 雪室の雪入技術支援

○ホームページや雪だるま通信などによる情報発信，視察対応
自然エネルギーの導入促進及び普及につながる情報収集を行い，様々な情報媒体を活用し情報提供を行なった。
（1）それぞれの活動について，雪だるま通信（機関紙）やホームページ等へ適時に掲載した。
－雪だるま通信発行 4 回：4月，6月，8月，1月
（2）視察の受入（6団体）

③ 新聞•雑誌等の取材対応を行い，雪だるま財団の取組と雪冷熱の活用と導入などについ て情報発信した。

## ふるさと交流事業

（公 2）地域資源を活かした体験交流を促進し，青少年の健全な育成及び地域の活性化に寄与する事業
（事業の内容）
日本の原風景とそこに生きる人々の暮らしを活かした体験交流活動や地域づくりの提案等を行い，青少年の健全な育成，地域の活性化に寄与した。

1 小中高校生等を教育体験旅行で地域に受け入れる「越後田舎体験」事業を行った。
越後田舎体験推進協議会の事務局を受託し，コーディネータ役として，協議会の運営，学校団体の受入れ，受入のレベルアップ，地域連携の強化，営業活動等を行い，組織の強化と集客増を目指した。
○地域資源を活かした教育旅行の受入れ（ 36 団体 実人数 2,599 人）
小学校 12 校，中学校 13 校，高校校 8 校，専門学校 2 校，一般団体 1 団体
※新型コロナウィルス感染症の影響によるキャンセル（26 団体 実人数 1,600 人）
○体験活動に関する指導者等の人材育成のための研修・セミナーの実施
民泊に代わる体験として「探究学習プログラム」の造成を行うための検討会を実施した。
－上越市 5 地区，十日町市 5 地区
○体験活動に関する情報提供（雪だるま通信），ホームページ等

- 民泊受入れのためのアンケートを実施した。
- アンケートの結果を踏まえ「探究学習プログラム」に移行するための資料を配布した。
- 田舎体験かわらばん発行 4 回： 4 月， 6 月， 8 月， 1 月，ホームページへの情報掲載

2 魅力ある地域資源を活かした交流事業を行った。
行政•地域•各種団体との連携や他地域との連携を図りながら観光交流人口の拡大を目指した。 $\bigcirc$ 観光事業における各種団体等との連携
（1）上越市安塚区地域活動支援事業に取組む安塚区内の団体等と連携し，事業協力を行った。

- イベント開催，運営協力••・やすづか小さな祭り（夏と秋に実施）
- 資料作成協力••・やすづか小さな祭り写真展示への写真•映像提供，体験受入れのた めの資料作成等
（2）高田高校安塚分校の生徒へ「安塚のまちづくりや魅力」について講話を行った。

3 行政•地域•各種団体と連携し，地域の人々に対して，持続可能なまちづくりを目指した企画•提案等を行った。

○今後のまちづくりのための情報収集•検討を行った。
（収1）情報通信事業
（1）各種団体等の情報の受発信のための支援
－名刺作成
（2）各種団体等のホームページ作成及び運営支援
－越後田舎体験推進協議会ホームページ保守•管理
（収 2）事務委託事業
越後田舎体験推進協議会より委託を受け，下記の事務を行った。
（1）越後田舎体験推進協議会の総会等の会議，研修•視察等開催•運営
（2）越後田舎体験推進協議会の会計事務
（3）その他総務事務

## 決 算 報 告 書

（第11期 ）

自 令和 3 年 4月 1日
至 令和 4 年 3月31日

公益財団法人 雪だるま財団

令和 4年 3月31日現在
公益財団法人雪だるま財団
（単位：円）

| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増減 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| I 資産の部 <br> 1．流動資産 <br> 現金預金 <br> 未収入金 <br> 仮払金 | $8,886,566$ $1,554,528$ 0 | $6,920,080$ $5,501,278$ 0 | $1,966,486$ $\triangle 3,946,750$ 0 |
| 流動資産 合計 | 10，441， 094 | 12，421， 358 | $\triangle 1,980,264$ |
| 2．固定資産 <br> 基本財産 <br> 建物付属設備 <br> 車両運搬具 <br> 什器備品 <br> 保証金 <br> 預託金 | $\begin{array}{r} 151,000,000 \\ 987,926 \\ 239,134 \\ 134,024 \\ 700,000 \\ 10,360 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 151,000,000 \\ 1,085,223 \\ 479,706 \\ 297,969 \\ 700,000 \\ 10,360 \end{array}$ | $\begin{array}{rr}0 \\ \triangle & 97,297 \\ \triangle & 240,572 \\ \triangle 163,945 \\ 0 \\ 0\end{array}$ |
| 固定資産 合計 | 153，071， 444 | 153，573， 258 | $\triangle 501,814$ |
| 資産合計 | 163，512， 538 | 165，994， 616 | $\triangle 2,482,078$ |
| II 負債の部 <br> 1．流動負債 <br> 短期借入金 <br> 未払金 <br> 預り金 <br> 前受金 | 0 637,120 83,910 0 | 0 $1,336,668$ 252,400 0 | $\begin{array}{rr} & 0 \\ \triangle & 699,548 \\ \triangle 168,490 \\ & 0\end{array}$ |
| 流動負債合計 | 721， 030 | 1，589， 068 | $\triangle 868,038$ |
| 2．固定負債 <br> 退職給与引当金 | 0 | 0 | 0 |
| 固定負債 合計 | 0 | 0 | 0 |
| 負債合計 | 721， 030 | 1，589， 068 | $\triangle 868,038$ |
| III 正味財産の部 <br> 1．指定正味財産 <br> 2．一般正味財産 | $\begin{array}{r} 151,000,000 \\ 11,791,508 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 151,000,000 \\ 13,405,548 \end{array}$ | －1，614， 040 |
| 正味財産 合計 | 162，791， 508 | 164，405， 548 | $\triangle 1,614,040$ |
|  | 163，512， 538 | 165，994， 616 | $\triangle 2,482,078$ |

正味財産増減計算書
（令和 3 年 4 月 1 日～令和 4 年 3 月 31 日）
公益財団法人雪だるま財団 （単位：円）

| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増減 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| I 一般正味財産増減の部 <br> 1．経常増減の部 <br> （1）経常収益 |  |  |  |
| 基本財産運用収入 | 2，227， 161 | 2，175， 424 | 51，737 |
| 基本財産利息収入 | 2，227， 161 | 2，175， 424 | 51，737 |
| 寄附金収入 | 0 | 500， 000 | $\triangle 500,000$ |
| 寄 附 金 | 0 | 500， 000 | $\triangle 500,000$ |
| 会 費 収 入 | 626， 000 | 917， 000 | $\triangle$ 291， 000 |
| 賛助会員年会費 | 626， 000 | 917， 000 | $\triangle 291,000$ |
| 事 業 収 入 | 7，860， 912 | 14，718， 487 | $\triangle 6,857,575$ |
| 自然エネルギー推進事業（公1） | 2，983， 999 | 10，746， 858 | $\triangle 7,762,859$ |
| ふるさと交流事業（公2） | 3，915， 163 | 3，005， 921 | 909， 242 |
| 情報通信事業（収1） | 261， 750 | 265， 708 | $\triangle 3,958$ |
| 事務局受託収入（収2） | 700， 000 | 700， 000 | 0 |
| 補助金等収入 | 0 | 0 | 0 |
| 地方公共団体補助金 | 0 | 0 | 0 |
| 雑収益 | 5，851， 104 | 6，340， 448 | $\triangle 489,344$ |
| 雑収入 | 5，851， 104 | 6，340， 448 | $\triangle 489,344$ |
| 経常収益計 | 16，565， 177 | 24，651， 359 | $\triangle 8,086,182$ |
| （2）経常費用 |  |  |  |
| 事業費 | 16，390， 955 | 24，763， 921 | $\triangle 8,372,966$ |
| 役員報酬 | 2，082， 550 | 5，386， 200 | $\triangle 3,303,650$ |
| 給与手当 | 8，047， 130 | 10，328， 337 | $\triangle 2,281,207$ |
| 退職給付費用 | 0 | 180， 000 | $\triangle 180,000$ |
| 福利厚生費 | 2，000， 580 | 2，800， 234 | $\triangle 799,654$ |
| 旅費交通費 | 113， 010 | 118， 345 | $\triangle 5,335$ |
| 通信費 | 241， 145 | 404， 512 | $\triangle 163,367$ |
| 減価償却費 | 488， 883 | 646， 664 | $\triangle 157,781$ |
| 什器備品費 | 0 | 0 | 0 |
| 消耗品費 | 40， 050 | 231， 736 | $\triangle 191,686$ |
| 修繕費 | 253， 669 | 0 | 253， 669 |
| 印刷製本費 | 211， 655 | 214， 509 | $\triangle 2,854$ |
| 燃料費 | 184， 908 | 257， 262 | $\triangle 72,354$ |
| 水道光熱費 | 587， 030 | 602， 679 | $\triangle 15,649$ |
| 広告宣伝費 | 67， 068 | 101， 808 | $\triangle 34,740$ |
| 車両関係費 | 190， 764 | 75， 341 | 115， 423 |
| 賃借料 | 335， 393 | 476， 416 | $\triangle 141,023$ |
| 損害保険料 | 0 | 0 | 0 |
| 会議費 | 0 | 6，257 | $\triangle 6,257$ |
| 接待交際費 | 22，530 | 0 | 22，530 |
| 諸謝金 | 0 | 0 | 0 |
| 租税公課 | 1，107， 900 | 737， 690 | 370， 210 |
| 負担金 | 80， 000 | 109， 800 | $\triangle 29,800$ |
| 委託料 | 267， 350 | 2，024， 660 | $\triangle 1,757,310$ |
| 雑 費 | 69，340 | 61， 471 | 7，869 |


| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増減 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 管理費 | 1，788， 262 | 2，078， 145 | $\triangle$ 289， 883 |
| 役員報酬 | 414， 450 | 485， 100 | $\triangle 70,650$ |
| 給与手当 | 652， 470 | 718， 013 | $\triangle 65,543$ |
| 退職給付費用 |  | 0 | 0 |
| 福利厚生費 | 184， 409 | 238， 606 | $\triangle 54,197$ |
| 会議費 | 18， 000 | 16，589 | 1，411 |
| 旅費交通費 | 61，940 | 75， 420 | $\triangle 13,480$ |
| 通信費 | 7， 458 | 25，870 | $\triangle 18,412$ |
| 減価償却費 | 12，931 | 17， 989 | $\triangle 5,058$ |
| 什器備品費 |  | 0 | 0 |
| 消耗品費 | 43， 024 | 6，677 | 36， 347 |
| 修繕費 |  | 0 | 0 |
| 印刷製本費 | 11， 140 | 17，895 | $\triangle 6,755$ |
| 燃料費 | 8，349 | 9， 588 | $\triangle 1,239$ |
| 水道光熱費 | 43， 977 | 47， 044 | $\triangle 3,067$ |
| 車両関係費 | 10， 040 | 3，139 | 6，901 |
| 賃借料 | 26， 294 | 39，244 | $\triangle 12,950$ |
| 租税公課 | 72， 500 | 70， 950 | 1，550 |
| 負担金 | 10， 900 | 9， 200 | 1，700 |
| 委託料 | 204， 350 | 294， 260 | $\triangle 89,910$ |
| 支払利息 | 0 | 0 | 0 |
| 雑 費 | 6， 030 | 2， 561 | 3，469 |
| 特別会計繰入支出 | 0 | 0 | 0 |
| 経常費用計 | 18，179， 217 | 26，842， 066 | $\triangle 8,662,849$ |
| 当期経常増減額 | $\triangle 1,614,040$ | $\triangle 2,190,707$ | 576， 667 |
| 2．経常外増減の部 |  |  |  |
| （1）経常外収益指定正味財産より振替 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| （2）経常外費用 |  |  |  |
| 固定資産除却額 | 0 | 0 | 0 |
| 什器備品減価償却額 | 0 | 0 | 0 |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | $\triangle 1,614,040$ | $\triangle 2,190,707$ | 576，667 |
| 一般正味財産期首残高 | 13，405， 548 | 15，596， 255 | $\triangle 2,190,707$ |
| 一般正味財産期末残高 | 11，791， 508 | 13，405， 548 | $\triangle 1,614,040$ |
| II 指定正味財産増減の部 |  |  |  |
| 一般正味財産への振替額 | 0 | 0 | 0 |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 151，000， 000 | 151，000， 000 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 151，000， 000 | 151，000， 000 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 162，791， 508 | 164，405， 548 | $\triangle 1,614,040$ |

## 財務諸表に対する注記

1．重要な会計方針
（1）会計基準
平成 20 年会計基準を適用している
（2）固定資産の減価償却について
定率法による減価償却を実施している。ただし，平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備に ついては定額法を採用している。
（3）基本財産及び特定資産の増減額及びその残高
（単位：円）

| 資産の種 類 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 有価証券（MSFL日経平均連動債デジタル） | 50，000， 000 | 0 | 0 | 50，000， 000 |
| 有価証券（シルフリミテッドシリーズ50150） | 50，000， 000 | 0 | 50，000， 000 | 0 |
| 有価証券（ソフトバンク第3回無担保社債 劣後特約付） | 0 | 25，000， 000 | 0 | 25，000， 000 |
| 有価証券（ソフトバンク第56回無担保社債） | 0 | 15，000， 000 | 0 | 15，000， 000 |
| 有価証券（ソフトバンク第56回無担保社債） | $25,000,000$ | 0 | 0 | 25，000， 000 |
| 有価証券（ソフトバンク第56回無担保社債） | 21，000， 000 | 0 | 0 | 21，000， 000 |
| 有価証券（ゴールドマンサックス社債） | 5，000， 000 | 0 | 0 | 5，000， 000 |
| 定期預金（えちご上越農業協同組合） | 0 | 5，000， 000 | 0 | 5，000， 000 |
| 普通預金（第四北越銀行） | 0 | 5，000， 000 | 0 | 5，000， 000 |
| 合 計 | 151，000， 000 | 50，000， 000 | 50，000， 000 | 151，000， 000 |

満期保有目的の債券については，取得価格によっている。
※償却原価法については，購入価格と債権金額との差額について重要性に乏しいため適用していない。
（4）引当金の計上基準
常勤役員退職金を退職給付費用として計上する。
※理事長より退職給付金辞退の申し出があったため令和 3 年度未計上
（5）消費税等の会計処理
消費税の会計処理は，税込方式によっている。
（6）保証金について
旅行業弁済業務保証金 600，000（平成18年4月20日納入）
新潟県支部 旅行業保証金 100，000（平成 18 年 5 月 29 日納入）計 700,000 円

1 基本財産の明細
（単位：円）

| 資 産の種 類 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 有価証券（MSFL日経平均連動債デジタル） | 50，000， 000 | 0 | 0 | 50，000， 000 |
|  | 50，000， 000 | 0 | 50，000， 000 | 0 |
| 有価証券（ソフトバンク第3回無担保社債 劣後特約付） | 0 | 25，000， 000 | 0 | 25，000， 000 |
| 有価証券（ソフトバンク第56回無担保社債） | 0 | 15，000， 000 | 0 | 15，000， 000 |
| 有価証券（ソフトバンク第56回無担保社債） | 25，000， 000 | 0 | 0 | 25，000， 000 |
| 有価証券（ソフトバンク第56回無担保社債） | 21，000，000 | 0 | 0 | 21，000， 000 |
| 有価証券（ゴールドマンサックス社債） | 5，000， 000 | 0 | 0 | 5，000， 000 |
| 定期預金（えちご上越農業協同組合） | 0 | 5，000，000 | 0 | 5，000， 000 |
| 普通預金（第四北越銀行） | 0 | 5，000， 000 | 0 | 5，000， 000 |
| 合 計 | 151，000， 000 | 50，000， 000 | 50，000， 000 | 151，000， 000 |

2 引当金の明細

| 科目 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 |  | 期末残高 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | 目的使用 | その他 |  |
| 退職給付引当金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

3 固定資産の取得価格，減価償却累計額及び当期末残高

| 建物付属設備科目の物件 | 取得価格 | 減価償却 | 当期末残高 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 事務所パッケージエアコン | 1，263， 600 | 275， 674 | 987， 926 |
| 合 計 | 1，263， 600 | 275， 674 | 987， 926 |

（単位：円）

| 車両運搬具科目の物件 |  |  |  | 取得価格 | 減価賽却累計額 | 当期末残高 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 車両 トヨタシエンタ |  |  |  | 2，496， 572 | 2，257，438 | 239， 134 |
|  |  | 合 | 計 | 2，496， 572 | 2，257， 438 | 239，134 |

（単位：円）

| 什器備品科目の物件 | 取得価格 | 減価償却累計額 | 当期末残高 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| パーソナルコンピュータ（6台） | 1，223， 874 | 1，091， 054 | 132，820 |
| 書棚 | 84， 000 | 83， 999 | 1 |
| ふく射温度計 | 60， 900 | 60， 899 | 1 |
| 事務椅子 | 119， 700 | 118， 499 | 1，201 |
| 間仕切りカーテン | 324， 000 | 323， 999 | 1 |
| 合 計 | 1，812， 474 | 1，678， 450 | 134， 024 |

4 保証金の明細
（単位：円）

| 種 別 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
| :---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| 旅行業弁済業務保証金 | 600,000 | 0 | 0 | 600,000 |
| 新潟県支部 | 旅行業保証金 | 100,000 | 0 | 0 |
| 合 $\quad$ 計 | 700,000 | 0 | 100,000 |  |

## 5 預託金

車両（トヨタ シェンタ）のリサイクル預託金の額を計上

| 貸借対照表科目 |  | 場所－物 量 等 | 使用目 的 等 | 金 額 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| （流動資産） | 現金預金普通預金未収入金 | 第四銀行安塚支店 えちご上越農協安塚支店 <br> 上越建設工業（株）他上越市 <br> 新潟労働局 | 運転資金として運転資金として <br> 現金預金 計 <br> 公1 自然エネルギー施設雪搬入支援，雪室利用料等 <br> 公2「観光営業」事業の受託料 <br> 雑収入 雇用調整助成金 <br> 未収入金 計 | $7,502,585$ $1,383,981$ $8,886,566$ 801,900 441,702 310,926 $1,554,528$ |
| 流動資産合計 |  |  |  | 10，441，094 |
| その他の固有資産 | 有価証券 <br> 定期預金普通預金什器備品建物付属設備車輌運搬具保証金預託金 | 第四北越証券株式会社第四北越証券株式会社野村證券株式会社野村證券株式会社野村證券株式会社大和証券株式会社 えちご上越農協安塚支店第四北越銀行 安塚支店 <br> パーソナルコンピュータ（6台） <br> 事務椅子 <br> 間仕切りカーテン <br> 書棚 <br> ふく射温度計 <br> パッケージエアコン <br> 車両 トヨタ シエンタ <br> 全国旅行業協会 <br> 車両 トヨタ シエンタ | 公益目的保有財産であり，運用益を管理費の財源として使用している <br> 同上 <br> 同上 <br> 同上 <br> 同上 <br> 同上 <br> 同上 <br> 同上 <br> 基本財産 計 <br> 公益目的事業，収益事業，管理業務で使用している共用資産である <br> 同上 <br> 同上 <br> 同上 <br> 公1で使用している <br> 什器備品 計公益目的事業，収益事業，管理業務で使用している共用資産である <br> 建物付属設備 計 <br> 公2の財産として管理している <br> 車両運搬具 計 <br> 公2の財産として管理している <br> 保証金 計 <br> 公2の財産として管理している | $50,000,000$ <br> $5,000,000$ <br> $25,000,000$ <br> $25,000,000$ <br> $15,000,000$ <br> $21,000,000$ <br> $5,000,000$ <br> $5,000,000$ <br> $151,000,000$ <br> 132,820 <br> 1,201 <br> 1 <br> 1 <br> 1 <br> 134,024 <br> 987,926 <br> 987,926 <br> 239,134 <br> 239,134 <br> 700,000 <br> 700,000 <br> 10,360 <br> 10,360 |
| 固定資産合計 |  |  |  | 153，071，444 |
| 資産合計 |  |  |  | 163，512，538 |
| （流動負債） | 未払金 <br> 預り金 | 役職員他 | 公1 自然エネルギーの普及業務にかかる光熱費公1 自然エネルギーの施設管理にかかる修繕費管理業務にかかる委託料 <br> 管理業務にかかる会議費 <br> 公益目的，収益，管理業務にまたがる共用の未払金 <br> 未払金 計 <br> 源泉所得税 1,070 ，住民税 47,500 ，社保 35,340 <br> 預り金 計 | 6,353 200,000 192,500 18,000 220,267 637,120 85,170 83,910 |
| 流動負債合計 |  |  |  | 721，030 |
| （固定負債） | 退職給付引当金 | 常勤役員に対するもの | 常勤役員に対する退職金の支払いに備えたもの | 0 |
| 固定負債合計 |  |  |  | 0 |
| 負債合計 |  |  |  | 721，030 |
| 正味財産 |  |  |  | 162，791，508 |



## 監 査 報 告 書

令和 4 年 4 月 22 日
公益財団法人 雪だるま財団理事長 小林 美佐子 殿

公益財団法人 雪だるま財団

監 事


私は，令和 3 年 4 月 1 日から令和 4 年 3 月 31 日までの事業年度における理事の職務を監査いたしました。その方法及び結果について，次のとおり報告します。立会人は，小林理事長，竹内（会計担当）の 2 名でした。

1 監査の方法及びその内容
監事は，理事及び使用人等と意思の柾通を図り，情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに，理事会その他重要な会議に出席し，理事及び使用人等か らその職務の執行状況について報告を受け，必要に応じて説明を求め，重要な決裁書類等を閱覧し，業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づ き，当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。 さらに，会計帳節またはこれに関する資料の調査を行い，当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに財産目録について検討いたしました。

## 2 監査意見

（1）事業報告等の監査結果
一 事業報告及びその附属明細書は，法令及び定款に従い，法人の状況を正しく示しているものと認めます。
二 理事の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
（2）計算書類及び附属明細書並びに財産目録の監査結果計算書類及び附属明細書並びに財産目録は，法人の財産及び損益（正味財産増減）の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。

## 令和 4 年度 公益財団法人 雪だるま財団 事業計画書

自然エネルギー推進，ふるさと交流事業を中心として，地域資源の価値を高め，地域を盛りた てることに重点を置き事業を展開する。地域•人•物の連携を図り，具体的な実践活動を行う。
－公益目的事業
自然エネルギー推進事業
（公 1）雪国に賦存する地域資源を有效活用し，環境保全と地域社会の発展に寄与する事業
（事業の内容）
地球温暖化防止のため，二酸化炭素の排出抑制効果がある自然エネルギーの有効活用について調査研究や普及活動を継続して行い，環境保全と地域社会の発展に寄与する。
1 自然エネルギーに関する調査•研究
雪冷熱等の自然エネルギーを活かした技術開発を行い，地域資源を有効に活用する調查，及びシステムの研究開発を行う
○雪冷熱等の自然エネルギーの導入に関する調査
○雪冷熱エネルギー活用の新たな施策検討のための調査研究

- 雪冷熱を利用した貯蔵施設整備に向けた調査
- 雪冷熱を利用した農産物等の貯蔵に伴う調査•分析

2 自然エネルギーの普及•推進活動
○自然エネルギーを活用した雪室の利活用の推進と運営支援

- 雪室推進プロジェクト運営支援（年間）
- 雪室運営支援（年間）

○自然エネルギーに関する理解や認知度の向上と利用拡大を目指すためのセミナーの開催
○地球温暖化防止への意識を高めるため，小•中学生を対象とした自然エネルギーの知識を学 ぶ教育プログラムの実施
－環境講座等の開催
○相談•助言

- 雪冷熱エネルギーの導入促進及び普及，専門家の派遣
- 雪冷熱を利用した食品等の貯蔵方法や，冷房システムに関する助言及び技術指導
- その他，再生可能なエネルギーの高効率化や省エネルギーに関する助言及び技術指導 ○ホームページや雪だるま通信などによる情報発信，視察対応


## ふるさと交流事業

（公 2）地域資源を活かした体験交流を促進し，青少年の健全な育成及び地域の活性化に寄与する事業
（事業の内容）
日本の原風景とそこに生きる人々の暮らしを活かした体験交流活動や地域づくりの提案等を行 い，青少年の健全な育成，地域の活性化に寄与する。

1 小中高校生等を教育体験旅行で地域に受け入れる「越後田舎体験」事業を行う。越後田舎体験推進協議会の事務局を受託し，コーディネータ役として，協議会の運営，学校団体の受入れ，受入のレベルアップ，地域連携の強化，営業活動等を行い，組織の強化と集客増を目指す。
○地域資源を活かした教育旅行の受入れ
○体験活動に関する指導者等の人材育成のための研修・セミナーの実施
○体験活動に関する情報提供（雪だるま通信），ホームページ等

2 魅力ある地域資源を活かした交流事業を行う。行政•地域•各種団体との連携や他地域との連携を図りながら観光交流人口の拡大を目指す。
○上越及びその周辺地域における地域資源（自然，農林漁業，暮らし・文化•歴史，人材等）を活用した観光交流事業

○人材発掘•育成のための研修
○観光事業における各種団体等との連携
○各種情報提供，視察等の開催

3 行政•地域•各種団体と連携し，地域の人々に対して，持続可能なまちづくりを目指した企画•提案等を行う。
○地域の課題を整理し，解決に導くためのワークショップ等を開催する。 ○地域を先導するリーダーを育成するための研修会•学習会を開催する。
（収1）情報通信事業
（1）各種団体等の情報の受発信のための支援
（2）各種団体等のホームページ作成及び運営支援
（収 2）事務委託事業
越後田舎体験推進協議会より委託を受け，下記の事務を行う。
（1）越後田舎体験推進協議会の総会等の会議，研修•視察等開催•運営
（2）越後田舎体験推進協議会の会計事務
（3）その他総務事務


