

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和6年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
上越市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止															
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; margin-top: 10px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: right;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 35%;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> </div> </div> </div>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他				年	月	日
全部廃止	一部廃止															
①診療所化・介護施設化																
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																
③事業目的の完了																
④民営化・民間譲渡による廃止																
⑤広域化による廃止																
⑥その他																
年	月	日														
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> <div style="width: 35%;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> </div> </div> </div>																

取組事項	民営化・民間譲渡									
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; margin-top: 10px;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: right;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 35%;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> </div> </div> </div>	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡						年	月	日
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡									
年	月	日								
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> <div style="width: 35%;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 10px;"></div> </div> </div> </div> </div>										

取組事項		公営企業型地方独立行政法人への移行											
実施済		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>	(公務員型と非公務員型の別)	(実施(予定)時期)									
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
公務員型	非公務員型												
年	月	日											
実施予定			(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>										
		(取組の効果額) <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px; margin: 5px;"></div> 百万円(年)											
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>										

取組事項		(水道事業)広域化等																
実施済		(実施類型)	(取組の概要)	(実施(予定)時期)														
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の 共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <th>施設管理の 共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用			施設管理の 共同化	管理の一体化			<div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用																	
施設管理の 共同化	管理の一体化																	
年	月	日																
実施予定			(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>															
		(取組の効果額) <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px; margin: 5px;"></div> 百万円(年)																
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>															

取組事項		(簡易水道事業)広域化等														
実施済		(実施類型)	(取組の概要)	(実施(予定)時期)												
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 100%;">簡易水道事業統合(市町村内)</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th>簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th>簡易水道事業統合以外</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)		簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)		簡易水道事業統合以外		<div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin: 5px;"></div>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設の共同 設置・利用</td> <td style="text-align: center;">施設管理の 共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>				施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化
簡易水道事業統合(市町村内)																
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)																
簡易水道事業統合以外																
施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化														
実施予定			(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>													
		(取組の効果額) <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px; margin: 5px;"></div> 百万円(年)														
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin: 5px;"></div>													

取組事項		(下水道事業)広域化等							
実施済	●	(実施類型)		(取組の概要)		(実施(予定)時期)			
		汚水処理施設の統廃合		(汚水処理施設の統廃合)下水道事業と農業集落排水事業の接続を行い、処理場と農業集落排水処理施設の統廃合を実施。統廃合により維持管理費に係るトータルコストの縮減を図る。		令和			
		●				3	4	1	
		処理場廃止あり	処理場廃止なし			年	月	日	
		●							
実施予定		公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他			
				●					
		汚泥処理の共同化		維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)				
		(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)					
		-3 百万円(年)		※R3予算額(単位:千円) ①維持管理費:年▲1,511 ③委託料:年▲2,288					
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)					

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等				
実施済		<div style="border: 1px solid black; margin-bottom: 5px; padding: 2px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div> <div style="border: 1px solid black; margin-top: 5px; padding: 2px;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%; text-align: right; padding-right: 10px;">百万円(年)</div>	<div style="border: 1px solid black; margin-bottom: 5px; padding: 2px;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; height: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center; vertical-align: middle;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center; vertical-align: middle;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center; vertical-align: middle;">日</td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; margin-top: 5px; padding: 2px;">(取組の効果額内訳)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	年	月	日
年	月	日				
実施予定		<div style="border: 1px solid black; margin-bottom: 5px; padding: 2px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div> <div style="border: 1px solid black; margin-top: 5px; padding: 2px;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%; text-align: right; padding-right: 10px;">百万円(年)</div>	<div style="border: 1px solid black; margin-bottom: 5px; padding: 2px;">(検討状況・課題)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>			
検討中		<div style="border: 1px solid black; margin-bottom: 5px; padding: 2px;">(取組の概要)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div> <div style="border: 1px solid black; margin-top: 5px; padding: 2px;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%; text-align: right; padding-right: 10px;">百万円(年)</div>	<div style="border: 1px solid black; margin-bottom: 5px; padding: 2px;">(検討状況・課題)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>			

取組事項		民間活用(指定管理者制度)											
実施済		(取組の概要)	(方式)	(実施(予定)時期)									
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
代行制	利用料金制												
年	月	日											
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)										
		<div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div> <small>百万円(年)</small>											
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)										

取組事項		民間活用(包括的民間委託)										
実施済	●	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)								
実施予定			<p>従来の処理場運転管理業務にユーティリティ(消耗品、薬品の購入、光熱水費の支払い等)費と脱水汚泥の処分経費を加え、3年間の複数年契約とした。上乗せした経費は実績から算出した額であり、運転管理に係る経費に変更はないことから委託費は削減されていないが、企業</p> <p>放流水に係る水質基準の遵守、脱水汚泥に係る含水率基準の遵守、騒音・振動・悪臭に係る基準の遵守、環境計測(水質・汚泥)の回数、脱水汚泥発生量の上限、電気保安業務及び脱臭活性炭の交換など業務</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">令和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	令和			2	4	1	年	月
令和												
2	4	1										
年	月	日										
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)									
		<div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div> <small>百万円(年)</small>	包括的民間委託の経費削減効果については、令和5年度の決算分析を行ったうえで、検証することとしているが、電気料高騰により、電気料を包括的民間委託の内容に含めることができないことが課題である。									
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)									

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																						
実施済		(取組の概要)	(方式)	(導入・契約(予定)時期)																				
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式	港湾運営会社制度		DB方式			DBO方式	その他		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月
BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																							
BOT方式																								
BOO方式	港湾運営会社制度																							
DB方式																								
DBO方式	その他																							
年	月	日																						
		(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)																					
		<div style="border: 1px solid black; height: 20px; width: 100%;"></div> <small>百万円(年)</small>																						
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)																					

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性