

出資法人等経営状況報告書

1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和7年8月22日	担当部署	農林水産部 農政課
-------	-----------	------	-----------

※以下は令和7年3月31日現在の内容です。

2 法人等の概要

法人名	公益財団法人 牧農林業振興公社		
代表者	理事長 笹原 茂		
	<input checked="" type="checkbox"/> 常勤 <input type="checkbox"/> 非常勤	<input checked="" type="checkbox"/> プロパー <input type="checkbox"/> 市兼務 <input type="checkbox"/> その他	
所在地	新潟県上越市牧区柳島 353 番地		
設立年月日	平成8年3月22日		
基本金	30,000 千円	市出捐割合	83.3%
設立目的	地域社会の振興及び生活環境に関する事業を通じて、農林業生産の維持及び向上を図り、もって牧区における農林生産及び地域社会経済の活性化に寄与する。		
主な事業	(1) 農作業支援事業 (2) 農地保全事業 (3) 農地利用集積円滑化事業 (4) 中山間地域等直接支払交付金業務受託事業 (5) 多面的機能支払交付金業務受託事業 (6) 都市と農村交流事業 (7) 地域保全管理事業		

3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	1	4	5	5	0	0
監事	0	2	2	2	0	0
計	1	6	7	7	0	0

4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	7	7	0
その他	0	0	0
計	7	7	0

5 事業実績（概要）

【令和6年度の経営状況】

経常収益は、米価の上昇と米の独自販売や大口販売の拡大により収益が増加しました。また、大雪の影響により除雪作業受託費が増加し、前年度と比較して10,787千円増の119,124千円となりました。

経常費用は、職員の手当等支給に伴う給与費の増、臨時職員賃金の増、除雪機械の燃料費の増、法人税・消費税の租税公課の増など、前年度と比較して1,472千円増の109,386千円となりました。

全体収支としては、当期一般正味財産増減額と当期指定正味財産増減額の合計9,803千円の黒字であり、正味財産期末残高は135,973千円となりました。

【令和6年度の主な取組】

○農作業支援事業

小規模・高齢農業者を支援し荒廃農地の発生を防止するため、農作業を受託しました。

項目		令和4年度	令和5年度	令和6年度
水稲関係作業	耕うん	2.3 ha	1.1 ha	1.7 ha
	代かき	3.9 ha	2.9 ha	1.5 ha
	田植	1.5 ha	1.6 ha	0.8 ha
	溝切	13.7 ha	12.9 ha	13.3 ha
	刈取	7.2 ha	3.3 ha	3.4 ha
	合計（延べ面積）	28.6 ha	21.8 ha	20.7 ha
そば関係作業	刈取	12.8 ha	12.6 ha	13.3 ha
	合計（延べ面積）	12.8 ha	12.6 ha	13.3 ha

※そば関係作業は刈取作業のみ

※えちご上越農業協同組合から水稲育苗作業受託12,457枚（前年度比較247枚増）

○農地保全事業

担い手への農地集積を推進するとともに、受け手がない農地の管理耕作を行いました。

項目	令和4年度	令和5年度	令和6年度
借入面積	34.1 ha	34.9 ha	34.9 ha
公社耕作面積 （うち水稲作付面積）	33.9 ha (21.8 ha)	34.7 ha (22.5 ha)	34.7 ha (22.5 ha)
水稲収穫量 （10a当たり収量）	88.1 t (6.6 俵)	69.3 t (5.1 俵)	88.1 t (6.5 俵)

○地域マネジメント組織の事務を支援

中山間地域等直接支払交付金（23支部）と多面的機能支払交付金（16支部）の広域協定事務を支援しました。また、中山間地域等直接支払交付金を活用し、小規模農業者の出荷を支援する「庭先集荷サービス事業」を実施しました（参加者数：8名、売上高3,525千円）。

○都市と農村交流事業（ふるさと棚田オーナー事業）

会員6名に対し、棚田米と季節の農産物の発送を行いました。

○地域保全管理事業

簡易水道配水管路の除草作業や市道及び林道の除雪業務を行いました。

6 財務状況（税込）

（単位：千円）

項目		令和4年度	令和5年度	令和6年度
		自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日	自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日	自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	經常収益	97,996	108,337	119,124
	基本財産運用益	0	0	3
	特定資産運用益	0	0	4
	受取会費	0	0	0
	事業収益	77,961	79,396	99,053
	受取補助金等	14,712	21,115	14,241
	その他經常収益	5,322	7,826	5,822
	經常費用	93,506	107,914	109,386
	事業費	89,232	102,110	103,839
	管理費	4,273	5,804	5,547
	当期經常増減額	4,491	424	9,738
	經常外収益	0	0	450
	經常外費用	0	0	0
	当期經常外増減額	0	0	450
	税引前当期一般正味財産増減額	4,491	424	10,188
	法人税等	0	0	0
	当期一般正味財産増減額	4,491	424	10,188
	一般正味財産期首残高	90,206	94,697	95,120
	一般正味財産期末残高	94,697	95,120	105,308
指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	△385	△385	△385	
指定正味財産期首残高	31,819	31,435	31,050	
指定正味財産期末残高	31,435	31,050	30,665	
正味財産期末残高	126,131	126,170	135,973	
項目		令和5年3月31日現在	令和6年3月31日現在	令和7年3月31日現在
貸借対照表	資産	165,100	161,253	179,662
	負債	38,969	35,083	43,689
	正味財産	126,131	126,170	135,973
	指定正味財産	31,435	31,050	30,665
一般正味財産	94,697	95,120	105,308	

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

7 市からの財政支出等

(1) 委託額（税込） （単位：千円）

内訳	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
① 市道除雪業務	29,373	25,197	42,726	
② 水道施設管理業務	319	377	451	
計	29,692	25,574	43,177	

(2) 財政援助額（税込） （単位：千円）

内訳	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
① 補助金（助成金）	7,698	15,387	8,029	
中山間地域等直接支払交付金	6,315	6,653	6,739	個別協定分と集落協定の個人配分分を合算
環境保全型農業直接支払交付金	1,079	1,127	890	
農業経営継続支援金	0	200	0	
干ばつ災害水田復旧事業補助金	0	7,407	0	平方、上昆子、檜谷、小川町内会
農業経営所得安定対策緊急助成事業補助金	304	0	0	
農林水産物等マーケティング活動支援事業補助金	0	0	400	ホームページリニューアル
② 貸付金	0	0	0	
③ 損失補償	0	0	0	
④ 債務保証	0	0	0	
⑤ その他（ ）	0	0	0	
計	7,698	15,387	8,029	

8 市以外からの補助金・助成金等

(1) 受給額（税込） （単位：千円）

内訳	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
① 水田活用の直接支払交付金	2,314	3,915	3,946	国
② 畑作物の直接支払交付金	1,555	0	0	国
③ 収入減少影響緩和交付金	927	0	936	国
④ 特定求職者雇用開発助成金	400	800	800	国
⑤ 就職氷河期世代雇用就農者実践研修支援事業補助金	1,358	0	0	国
⑥ 肥料高騰緩和対策助成金	64	135	0	J A
⑦ 肥料価格高騰対策事業支援金	0	480	0	国
計	6,618	5,330	5,682	

9 今後の経営計画等

(1) 次期事業計画

農業者の高齢化、担い手不足によって、公社の役割が大きくなる中、地域の期待に応えるべく、定款に定める目的に基づき、着実な事業展開を行っていきます。

項 目	令和7年度計画	令和6年度実績
農作業支援事業（農作業受託事業）	34.0 ha	34.0 ha
農地保全事業（公社耕作面積）	34.0 ha	34.9 ha
公共施設等維持管理事業	25,410 千円	43,177 千円
市道除雪業務	25,000 千円	42,726 千円
水道施設管理業務	410 千円	451 千円
都市と農村交流事業（※1）	6 人	6 人
地域マネジメント組織事務支援（※2）	3,100 千円	2,995 千円
中山間地域等直接支払	2,100 千円	2,344 千円
多面的機能支払	1,000 千円	651 千円

（※1）計画と実績の数値は、棚田オーナーの会員数を示しています。

（※2）計画と実績の数値は、広域協定からの事務受託料を示しています。

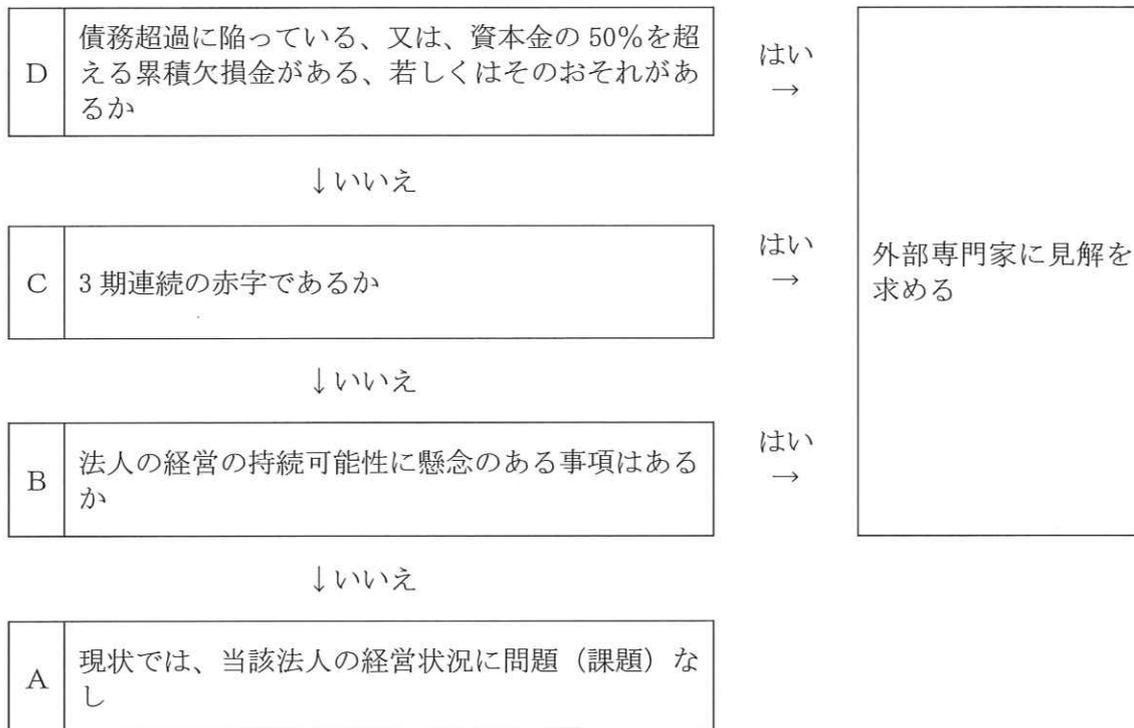
(2) 中長期経営計画

なし

10 令和7年度 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクターの経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクターに対する関与方針」から抜粋



フローチャートによる評価基準		備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、外部専門家に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A	→ BからD評価の法人は(2)へ
【特記事項】 特になし		

- ・ 非営利法人においては、累積欠損金という概念がないため、初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
- ・ 「3期連続の赤字」の判断においては、「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は、赤字と読み替える。

令和 6 年度

※※※※※※※※※※※※※※※※

事業報告書

※※※※※※※※※※※※※※※※

自 令和 6 年 4 月 1 日

至 令和 7 年 3 月 31 日

公益財団法人 牧農林業振興公社

令和6年度事業

1. 公益目的事業

1. 農作業支援事業

○農作業関係（受託事業）

公社の事業目的にある農作業支援については、農業者の高齢化と大型の機械化による更新や維持ができないため一時的に公社への委託も多く発生していたが、近年は個人の農業の廃止から委託件数は激減している。

公社或いは生産法人等への集約が進んでいるが、組織の中でも担い手や後継者がいないため、今後の農地の移動が懸念される場所である。

受託作業の料金については、上越市農業委員会の作業料金表と同額とし、田の管理状況に応じ一部割増料金を徴収している。

また、従来 of 公社を通しての再委託も数多くあったが、生産組織と直接農作業受委託され、作業料金の精算も直接行われる傾向となってきた。

再委託したものは令和6年度には1集落のみであり。件数、面積は下記のとおりであり手数料として双方より1%を徴収している。

生産組合名	再委託内容
泉山ゆり機械生産組合	春耕耘 10件 73.6時間、田植え 6件 629.7 a 秋耕耘 8件 92.0時間

○牧ライスセンター等管理運営関係（受託事業）

令和6年度も、JAと施設業務委託契約書に基づき業務を実施した。

・ライスセンター部門

取扱量は、玄米で1,090t（コシヒカリ456t、こしいぶき145t、にじのきらめき115t、加工用米・飼料用27t、みずほの輝き61t、つきあかり227t、五割低減コシ56t）となっている。

稼働率については、近年の飼料米、加工米の需要拡大により、他の地域からの持ち込みが多くあったが、計画に対し77.7%であったが、前年度よりも13ポイント増となった。

要因としては、前年度のような干ばつもなく利用者の減少・全般的に高温少雨の影響があり取扱量の増加となった。さらに、JA上越営農センター管内の他施設の稼働状況も勘案しながら調整が図られるため、処理能力の100%稼働率に届かず、今後もこのような現象が続くと思われる。

雇用については、JA営農指導員と公社職員2名ほか臨時雇用者で実施したが、指導員、職員については経験者となり、事故防止と人件費の節約に努めた。

また、施設も老朽化し、機械の修理が多く発生すること等稼働中のトラブルが懸念されるためJAに改善を申し入れている。

・育苗部門

取扱量は、中苗 6,476 枚、稚苗 5,981 枚、合計 12,457 枚と前年度対比 102.02%とわずかながら増加した。

・そばセンター部門

そばの取扱量は、荷受量で 33 t であった。そばは天候が左右されるため、長雨や台風の影響による倒伏が多く、雑草の種子や根張りが悪く、土などの混入が見られ等級の格落ちが発生している。また、獣害による被害も年々多く発生し、収量が激減している地域もある。

粗選機、乾燥機等機械設備の老朽化も進んでおり、他の施設より部品を調達しながら稼働しているが、機械全体の更新が急務となっている。

2. 農地保全事業（自主事業）

6年度作付面積は、3474.9a(水稻 2253.30a , 畑 1221.60a)、その他農業用施設 20.99a となった。

収穫量は、2,938 袋(平均反収 6.5 俵)となった。

販売先については、JA へコシ 56 袋・つきあかり 683 袋・もち米 6 袋、平原商店 へコシ 424 袋・どんとこい 195 袋・つきあかり 198 袋、独自販売 1,355 袋となっている。

4年度から販売を開始した切餅については、個包装に真空パックされており大変好評をいただいております、上越市ふるさと納税返礼品登録もあり、56万円余の売り上げとなった。

そばについては、862.5 kgの収穫量でJA・そば業者へ出荷した。

3. 農地利用集積円滑化事業等

○農地利用集積円滑化事業（委託事業）

令和6年度の契約が14.72haとなっており、本年度をもって円滑化事業としての業務は終了となる。

○農地中間管理事業業務委託（委託事業）

令和5年度からは上越市の方針により、事務手続きについては農政課にて実施されており、公社は相談窓口業務のみとなっている。

6年度も引き続き、農用地利用集積計画に基づく出し手からの相談・受付、賃借期間や賃料の協議、契約締結等の事務を行なう委託業務を実施した。

4. 中山間地域等直接支払業務委託事業（委託事業）

事務局（広域活動）

- ・中山間地域等直接支払交付金 事務処理
- ・交付金交付申請・実績報告

- ・活動報告書作成・支払
 - ・超急傾斜農地保全活動（発送用袋作成）
 - ・業務委託の集落数：23 集落
- | | |
|----------|--------------|
| 6 年度交付金額 | 86,069,234 円 |
| 協定事務費 | 2,997,200 円 |
- （内、公社受託費 2,343,784 円）

5. 多面的機能支払交付金事業（委託事業）

事務局（広域活動）

- ・組織の広域化・体制強化
- ・研修会への参加
- ・多面的機能支払交付金事業の事務処理
- ・業務委託の集落数：16 集落

6 年度交付金額	11,841,450 円
事務局費	1,218,800 円

（内、公社受託費 650,645 円）

6. 庭先集荷サービス事業（委託事業）

当初、市単事業として実施してきた「庭先集荷サービス事業」は、令和3年度で廃止となったことから、その後、中山間地域直接支払交付金事業の「集落機能強化加算」で取り組み、参加者の負担軽減を図ってきた。

しかしながら、令和7年度から開始される、中山間地域直接支払交付金事業の第6期対策では「集落機能強化加算」が加算措置廃止となり、本年度をもって終了となる。

令和6年度は8名の参加者により、4月から12月末までの週2回実施し、98品目・10959点、売上高3,525,335円で過去最高額となった。

各農家で生産された農産物や山菜等を集荷し販売することで、所得の向上と生産者の情報交換の場として今後も期待される事業である。販売先は主として「あるるん畑」である。

7. 都市と農村交流事業（自主事業）

棚田オーナー会員 6名

会員募集については、東京牧村会の会報掲載と、米購入者にDM等で募集している。しかし、会員の高齢化と、新型コロナの蔓延防止等により体験ツアーも実施できずに米の発送と地域の情報提供のみとなっている。令和4年度からは新たに季節の農産物をお届けしている。

- ・会費…年会費 29,000 円
- ・会員特典…棚田米精米 40 kg 又は玄米 50 kg と季節の農林産物

2. 収益事業

地域保全管理事業

1. 牧区水道施設管理業務

上越市ガス水道局：「配水管水路草刈業務委託」

業務内容 L=1,800m W=2.0m

L=400m W=4.0m

草刈・枝払・片付け

諸経費

実施時期 令和6年5月23日～7月31日

2. 道路除排雪業務

○上越市：「道路春先除雪委託業務」

委託内容 除雪車貸与 ロータリー車 1台

道路春先除雪計画に基づく除雪

委託期間 令和6年4月1日～令和6年5月31日

○上越市：「道路除排雪委託業務」

委託内容 除雪車貸与 タイヤドーザ2台・ロータリー車1台

市道除雪 13路線 L=6.43km 公共施設駐車場内7箇所

スノーポール設置・撤去 212本

委託期間 令和6年12月1日～令和7年3月31日

3. 主要会議

令和6年5月14日 監査会

・令和5年度事業及び決算に関する件

令和6年5月22日 理事会

・令和5年度事業報告及び決算に関する件

・定時評議員会開催に関する件

・職員期末手当等の支給に関する件

令和6年6月10日 評議員会

・令和5年度事業報告及び決算に関する件

・令和6年度役員報酬等に関する件

・評議員の改選に関する件

・役員改選に関する件

令和6年6月10日 理事会

・理事長の選任に関する件

・副理事長の選任に関する件

- 令和6年9月4日 事業検討委員会

 - ・理事の順位に関する件
 - ・規則の制定について
 - ・農地保全事業に関する農地借り入れ条件区分の設定について
 - ・小作料金の見直しについて
- 令和6年11月1日 事業検討委員会

 - ・農地保全事業に関する農地借り入れ方針の設定について
 - ・小作料金の算定方法について
 - ・耕作地集約に関する件について
- 令和6年11月21日 理事会

 - ・令和6年度上半期における経営状況に関する件
 - ・農地保全事業にかかる借入方針並びに小作料の算定に関する件
- 令和7年3月24日 理事会

 - ・職員の事務分掌、給与等に関する件
 - ・令和7年度事業計画及び予算に関する件
 - ・長期借入限度額に関する件
 - ・職員就業規程の一部改正に関する件
 - ・定時評議員会開催に関する件
- 令和6年3月26日 評議員会

 - ・令和6年度事業計画及び予算に関する件

4. 会 務 報 告

年月日	事 項	人数等	場所
6. 4. 1	辞令交付式	8名	事務所
4. 16	庭先集荷開始	—	事務所→あるるん畑
4. 22	さくら会計決算定時監査	2名	事務所
5. 8	田植作業開始	—	区内圃場
5. 10	牧区農業振興会・牧区農地を守る会 監査会	2名	事務所
5. 17	牧区農業振興会 定例会	3名	牧コミュニティプラザ
5. 17	牧区農地を守る会広域協定 運営委員会	3名	牧コミュニティプラザ
5. 14	令和5年度決算監査	4名	事務所
5. 22	令和5年度決算理事会	8名	事務所会議室
5. 29	上越市農業政策事業説明会	1名	清里コミュニティプラザ
6. 10	令和5年度決算評議員会	8名	事務所会議室
6. 10	新理事会	8名	事務所会議室
6. 10	新旧役員等歓送迎会	22名	割烹新柳
6. 12	上越市中山間地域元気な農業づくり推進協議会 総会	1名	春日謙信交流館
6. 12	牧区地域おこし協力隊導入に関する学習会	1名	牧区総合事務所
6. 27	トラクター納入(資産取得積立資金)	—	格納庫
6. 28	令和5年度決算関係電子申請 完了	—	さくら会計→電子申請サイト
6. 28	コンプライアンス研修(視聴)	2名	事務所
7. 12	牧区農業振興会 販売促進検討委員会	2名	事務所
7. 12	役員等変更登記 完了(原本還付)	—	事務所
7. 17	役員等の変更の届出 完了(電子申請)	—	事務所
8. 6	精米用色彩選別機納入(資産取得資金積立)	—	事務所
9. 13	ホームページリニューアル完了(特定費用準備資金積立)	—	事務所
8. 16	JA ライスセンター打合せ	3名	事務所
8. 21	ライスセンター事業打合せ	11名	事務所会議室
8. 26	直接支払現地確認(4日間)	1名	区内関係支部
9. 3	稲刈り作業開始	—	区内圃場
9. 4	第1回事業検討委員会	9名	事務所会議室
10. 29	さくら会計中間期定時監査	2名	事務所
11. 1	第2回事業検討委員会	10名	事務所会議室
11. 21	中間期理事会	9名	事務所会議室
12. 7	除雪作業開始	—	委託路線
12. 13	新潟県立入検査(地域農政推進課より2名来所)	3名	事務所
12. 17	庭先集荷最終日	—	
12. 17	上越市ビレッジプラン交流会	1名	春日謙信交流館
12. 18	上越市農政課ヒアリング(5名来所)	3名	事務所
7. 1. 10	上越市農業再生協議会幹事会	1名	JA 本店
1. 30	定款変更(R5)にかかる電子申請	—	事務所
2. 25	さくら会計1月末期定時監査	2名	事務所
3. 21	職員採用面接	2名	事務所
3. 24	令和7年度事業計画・予算理事会	7名	事務所会議室
3. 27	令和7年度事業計画・予算評議員会	8名	事務所会議室
3. 28	令和7年度事業計画・電子申請	—	事務所
3. 31	職員採用面接	2名	事務所

令和 6 年度事業実績

(公財) 牧農林業振興公社

農作業支援事業 [19,455,500 円]		農業機械の過剰投資の防止・高齢農家への支援の為に部分作業を受託する事業	
水稲関係	17,879,069 円	作業名	令和 6 年度実績
公社水田作業料	2,271,890 円	耕 耘	1.7 ha
再委託(泉)	996,615 円	代 掻	1.5 ha
育苗・ライスセンター	14,572,064 円	田 植	0.8 ha
精米・色選作業料	38,500 円	江 立	13.3 ha
		刈 取	3.4 ha
		育 苗	受託枚数 12,457 枚
畑作関係	1,506,471 円	耕 耘	0.01 ha
公社畑作業料 (そば刈、畑耕耘、除草剤 散布等)	1,506,471 円	播 種	0.0 ha
		刈 取	13.3 ha
農地中間管理事業		R5年度より中間管理事業事務を農業委員会へ移行。相談窓口業務のみ残る。IPアドレスは支援システム閲覧等時必須	
業務委託費(IPアドレス料金)	69,960 円		
農地保全事業 [31,577,563 円]		農地の荒廃化防止の為に、公社自身が担い手となって農地を耕作し保全する事業	
水稲	JAへ出荷	5,925,382 円	令和 6 年度実績
22.53ha	独自販売	16,530,604 円	総借入件数 107 件
	大口販売	8,752,350 円	総借入面積 34.9 ha
			公社直接借入小作料 1,623,259 円
ソバ	契約販売(友牧会・岩神)	148,500 円	中間管理事業経由小作料 593,590 円
12.21ha	JAへ出荷(そば)	220,727 円	JAへ出荷 367.5 kg / 友牧会・岩神へ販売 495 kg
農地利用集積円滑化等事業 [1,849,151 円]		担い手に農地を集積し地域の営農体制の強化を図る事業	
農地利用集積円滑化事業			令和 6 年度実績(円滑化)
受取賃借料		1,849,151 円	借入件数 32 件
			貸付件数 7 件
			年度保有面積 14.7 ha
直払い等事務受託 [2,994,429 円]		牧区農振会・牧区農地を守る会より受託	
中山間地域直接支払		2,343,784 円	事務受託数 23支部
多面的機能支払		650,645 円	事務受託数 16支部
地域保全管理事業 [43,176,738 円]		牧区内の公的施設等を保全管理する事業	
牧区水道施設管理業務		451,000 円	上越市より受託 7月(高尾～今清水～雨露)
道路除排雪業務		42,725,738 円	上越市より受託 12月～5月(除雪車3台貸与)
事業収入合計		99,053,381 円	

※※※※※※※※※※※※※※※※※※

決算報告書

※※※※※※※※※※※※※※※※※※

自 令和 6 年 4 月 1 日

至 令和 7 年 3 月 31 日

公益財団法人 牧農林業振興公社

貸借対照表

令和7年3月31日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社
一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	22,667,948	16,471,701	6,196,247
棚卸資産	3,257,500	2,817,500	440,000
貯蔵品	498,069	1,667,515	△ 1,169,446
その他流動資産	1,343,448	1,381,135	△ 37,687
未収金	29,364,227	22,529,822	6,834,405
流動資産合計	57,131,192	44,867,673	12,263,519
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
出捐金	30,000,000	30,000,000	0
基本財産合計	30,000,000	30,000,000	0
(2) 特定資産			
建物	12,954,091	12,954,091	0
農業用機械・装置	13,168,875	13,168,875	0
減価償却累計額	△ 23,118,361	△ 22,733,625	△ 384,736
退職給付引当資産	7,681,866	7,877,662	△ 195,796
特定費用準備資金	9,240,526	2,371,335	6,869,191
資産取得資金	14,917,937	16,770,000	△ 1,852,063
特定資産合計	34,844,934	30,408,338	4,436,596
(3) その他固定資産			
建物	29,776,797	29,776,797	0
建物付属設備	739,397	739,397	0
構築物	5,184,000	5,184,000	0
農業用機械・装置	93,983,318	86,812,801	7,170,517
車両運搬具	13,515,016	13,515,016	0
リース資産	7,000,000	7,000,000	0
什器備品	1,334,850	1,146,750	188,100
減価償却累計額	△ 97,091,064	△ 88,361,239	△ 8,729,825
その他の固定資産	88,820	88,820	0
借地権	3,080,000	0	3,080,000
電話加入権	74,984	74,984	0
その他固定資産合計	57,686,118	55,977,326	1,708,792
固定資産合計	122,531,052	116,385,664	6,145,388
資産合計	179,662,244	161,253,337	18,408,907
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	29,155,430	20,843,389	8,312,041
預り金	573,101	129,226	443,875
未払法人税等	1,450,200	1,049,200	401,000
未払消費税	3,228,600	1,983,800	1,244,800
流動負債合計	34,407,331	24,005,615	10,401,716

貸借対照表

令和 7年 3月31日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社
一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2. 固定負債			
長期借入金	1,600,000	3,200,000	△ 1,600,000
退職給付引当金	7,681,866	7,877,662	△ 195,796
固定負債合計	9,281,866	11,077,662	△ 1,795,796
負債合計	43,689,197	35,083,277	8,605,920
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
地方公共団体補助金	25,665,122	26,049,858	△ 384,736
民間補助金	5,000,000	5,000,000	0
指定正味財産合計	30,665,122	31,049,858	△ 384,736
(うち基本財産への充当額)	30,000,000	30,000,000	0
(うち特定資産への充当額)	665,122	1,049,858	△ 384,736
2. 一般正味財産	105,307,925	95,120,202	10,187,723
(うち特定資産への充当額)	26,497,946	21,480,818	5,017,128
正味財産合計	135,973,047	126,170,060	9,802,987
負債及び正味財産合計	179,662,244	161,253,337	18,408,907

正味財産増減計算書

令和 6 年 4 月 1 日から令和 7 年 3 月 31 日まで

公益財団法人 牧農林業振興公社

(単位:円)

科 目	一般会計			(D) 本年度決算額 (A)+(B)+(C)	(D) 前年度決算額	増 減 (D)-(E)
	(A) 公益目的事業会	(B) 収益事業等会計	(C) 法人会計			
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用益	0	0	2,647	2,647	358	2,289
基本財産受取利息	0	0	2,647	2,647	358	2,289
特定資産運用益	0	0	4,298	4,298	67	4,231
特定資産受取利息	0	0	4,298	4,298	67	4,231
事業収益	55,876,643	43,176,738	0	99,053,381	79,396,275	19,657,106
農作業受委託事業収益	19,455,500	0	0	19,455,500	26,226,918	△ 6,771,418
農地保全事業収益	31,577,563	0	0	31,577,563	20,741,848	10,835,715
農地利用集積円滑化事業 収益	1,849,151	0	0	1,849,151	3,571,535	△ 1,722,384
広域協定事務受託事業 収益	2,994,429	0	0	2,994,429	3,281,997	△ 287,568
地域環境整備事業収益	0	451,000	0	451,000	377,300	73,700
除雪作業収益	0	42,725,738	0	42,725,738	25,196,677	17,529,061
加工事業収益				0	0	0
受取補助金等	13,041,422	0	1,200,000	14,241,422	21,114,509	△ 6,873,087
受取地方公共団体補助金	890,000	0	400,000	1,290,000	8,733,500	△ 7,443,500
受取地方公共団体補助金 振替額	384,736	0	0	384,736	384,736	0
受取民間補助金				0	135,236	△ 135,236
受取地方公共団体助成金	11,255,988	0	800,000	12,055,988	11,002,162	1,053,826
受取民間助成金	510,698	0	0	510,698	858,875	△ 348,177
負担金収入	174,000	0	0	174,000	203,000	△ 29,000
負担金収入	174,000	0	0	174,000	203,000	△ 29,000
雑収益	2,173,154	0	217,724	2,390,878	4,805,746	△ 2,414,868
受取利息	0	0	7,473	7,473	147	7,326
雑収益	2,112,291	0	210,251	2,322,542	4,700,266	△ 2,377,724
手数料収入	60,863	0	0	60,863	105,333	△ 44,470
期末農産物棚卸高	3,257,500	0	0	3,257,500	2,817,500	440,000
経常収益計	74,522,719	43,176,738	1,424,669	119,124,126	108,337,455	10,786,671
(2) 経常費用						
事業費	78,186,957	25,652,099	0	103,839,056	102,109,887	1,729,169
役員報酬	1,451,600	420,200	0	1,871,800	1,832,600	39,200
給料手当	29,121,013	4,674,049	0	33,795,062	24,581,425	9,213,637
臨時雇賃金	2,821,935	2,332,122	0	5,154,057	4,017,565	1,136,492
退職給付費用	1,307,336	361,238	0	1,668,574	1,012,314	656,260

正味財産増減計算書

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

公益財団法人 牧農林業振興公社

(単位:円)

科 目	一般会計			(D) 本年度決算額 (A)+(B)+(C)	(D) 前年度決算額	増 減 (D)-(E)
	(A) 公益目的事業会	(B) 収益事業等会計	(C) 法人会計			
福利厚生費	4,966,140	890,614	0	5,856,754	4,659,890	1,196,864
通信運搬費	734,432	0	0	734,432	535,002	199,430
減価償却費	10,476,823	11,016	0	10,487,839	11,011,383	△ 523,544
消耗品費	2,677,090	153,280	0	2,830,370	2,050,493	779,877
修繕費	1,972,694	279,675	0	2,252,369	5,396,052	△ 3,143,683
印刷製本費	0	0	0	0	16,500	△ 16,500
燃料費	1,494,115	2,774,681	0	4,268,796	2,961,197	1,307,599
燃料費	1,419,219	2,222,489	0	3,641,708	2,580,955	1,060,753
軽油取引税	74,896	552,192	0	627,088	380,242	246,846
光熱水料費	724,380	207,364	0	931,744	862,951	68,793
賃借料	4,661,994	103,589	0	4,765,583	6,529,059	△ 1,763,476
保険料	1,010,691	177,904	0	1,188,595	1,213,615	△ 25,020
租税公課	2,486,100	4,437,600	0	6,923,700	5,029,200	1,894,500
支払負担金	51,825	0	0	51,825	53,495	△ 1,670
農地整備費	414,960	0	0	414,960	924,067	△ 509,107
支払手数料	272,644	2,200	0	274,844	404,661	△ 129,817
委託費	4,638,748	8,826,567	0	13,465,315	20,059,018	△ 6,593,703
支払利息	12,028	0	0	12,028	16,084	△ 4,056
資材費	6,885,198	0	0	6,885,198	8,920,081	△ 2,034,883
交際費	5,211	0	0	5,211	4,367	844
雑費	0	0	0	0	18,868	△ 18,868
管理費	0	0	2,729,846	2,729,846	2,161,508	568,338
役員報酬	0	0	38,200	38,200	37,400	800
給料手当	0	0	277,810	277,810	192,030	85,780
臨時雇賃金	0	0	34,553	34,553	31,941	2,612
退職給付費用	0	0	51,605	51,605	31,308	20,297
福利厚生費	0	0	64,585	64,585	53,462	11,123
会議費	0	0	0	0	63,030	△ 63,030
旅費交通費	0	0	75,600	75,600	67,080	8,520
通信運搬費	0	0	359,568	359,568	356,563	3,005
減価償却費	0	0	326,641	326,641	232,190	94,451
消耗什器備品費	0	0	0	0	68,200	△ 68,200
消耗品費	0	0	464,467	464,467	123,921	340,546
修繕費	0	0	93,500	93,500	0	93,500
印刷製本費	0	0	17,320	17,320	0	17,320

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月31日まで

公益財団法人 牧農林業振興公社

(単位：円)

科 目	一般会計			(D)	(D)	増 減 (D)-(E)
	(A) 公益目的事業会	(B) 収益事業等会計	(C) 法人会計	本年度決算額 (A)+(B)+(C)	前年度決算額	
光熱水料費	0	0	14,688	14,688	13,070	1,618
賃借料	0	0	14,798	14,798	15,241	△ 443
保険料	0	0	43,890	43,890	43,890	0
租税公課	0	0	338,500	338,500	333,850	4,650
支払負担金	0	0	335,800	335,800	355,400	△ 19,600
支払手数料	0	0	40,590	40,590	42,585	△ 1,995
委託費	0	0	64,731	64,731	17,217	47,514
交際費	0	0	73,000	73,000	81,563	△ 8,563
雑費	0	0	0	0	1,567	△ 1,567
期首農産物棚卸高	2,817,500	0	0	2,817,500	3,642,445	△ 824,945
経常費用計	81,004,457	25,652,099	2,729,846	109,386,402	107,913,840	1,472,562
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 6,481,738	17,524,639	△ 1,305,177	9,737,724	423,615	9,314,109
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 6,481,738	17,524,639	△ 1,305,177	9,737,724	423,615	9,314,109
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
固定資産売却益	449,999	0	0	449,999	△ 1	450,000
経常外収益計	449,999	0	0	449,999	0	449,999
(2) 経常外費用						
固定資産除却損	0	0	0	0	1	△ 1
経常外費用計	0	0	0	0	1	△ 1
当期経常外増減額	449,999	0	0	449,999	△ 1	450,000
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 6,031,739	17,524,639	△ 1,305,177	10,187,723	423,614	9,764,109
他会計振替額	9,892,480	△ 9,892,480	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	3,860,741	7,632,159	△ 1,305,177	10,187,723	423,614	9,764,109
一般正味財産期首残高	62,555,642	30,647,226	1,917,334	95,120,202	94,696,588	423,614
一般正味財産期末残高	66,416,383	38,279,385	612,157	105,307,925	95,120,202	10,187,723
II 指定正味財産増減の部						
一般正味財産への振替額	△ 384,736	0	0	△ 384,736	△ 384,736	0
減価償却費計上による振替分	△ 384,736	0	0	△ 384,736	△ 384,736	0
当期指定正味財産増減額	△ 384,736	0	0	△ 384,736	△ 384,736	0
指定正味財産期首残高	1,049,858	0	30,000,000	31,049,858	31,434,594	△ 384,736
指定正味財産期末残高	665,122	0	30,000,000	30,665,122	31,049,858	△ 384,736
III 正味財産期末残高	67,081,505	38,279,385	30,612,157	135,973,047	126,170,060	9,802,987

財 産 目 録

令和 7年 3月31日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社
一般会計

(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金 額
(流動資産)			
現金	手元保管	運転資金として	193,660
預金	普通預金	運転資金として	22,474,288
	えちご上越農業協同組合		22,118,583
	第四銀行		11,720
	郵便振替		199,427
	ゆうちょ銀行		88,395
	収益事業会計(JA)		56,163
棚卸資産		切り餅1,512袋、米269袋ほか	3,257,500
貯蔵品		資材(育苗関係)	498,069
その他流動資産		収入減少影響緩和交付金	1,343,448
未収金			29,364,227
運転資金		収益事業から公益事業、法人会計へ	21,000,000
受託	除雪、管理関係	除雪費用、中間管理事業受託事務費等	8,364,227
流動資産合計			57,131,192
(固定資産)			
基本財産			
出捐金		運用益を管理費の財源として	30,000,000
えちご上越農業協同組合	JAえちご上越牧支店	使用している。	10,000,000
第四銀行	第四北越銀行高田営業部	//	10,000,000
ゆうちょ銀行	沖見郵便局	//	10,000,000
特定資産			
建物			12,954,091
指定正味財産として受入れた額	事務所及び格納庫	公益目的事業及び管理に必要な活動に供する財産	12,954,091
農業用機械・装置			13,168,875
指定正味財産として受入れた額	コンバイン・トラクター等	公益目的事業に必要な活動に供する財産	5,450,720
一般正味財産から特定資産へ充当した額			7,718,155
減価償却累計額	建物、農業用機械・装置	公益目的事業及び管理に必要な活動に供する財産	△ 23,118,361
指定正味財産として受入れた額			△ 17,739,689
一般正味財産から特定資産へ充当した額			△ 5,378,672
退職給付引当資産	JAえちご上越牧支店	職員に対する退職金に充当	7,681,866
特定費用準備資産	管理機、屋根葺き替え、PC入替、裏ロサッシ入替 ほか		9,240,526
資産取得資金	トラクター、コンバイン	トラクター、コンバイン	14,917,937
その他固定資産			
建物	格納庫糶タンク	公益目的事業及び管理に必要な活動に供する財産	29,776,797
建物付属設備	第2格納庫		739,397
構築物			5,184,000
農業用機械・装置	コンバイン・トラクター等	//	93,983,318
車両運搬具	トラック	//	13,515,016
リース資産	汎用コンバイン・D2ブル	//	7,000,000
什器備品		//	1,334,850
減価償却累計額	建物、農業用機械	//	△ 97,091,064
その他の固定資産	リサイクル料	//	88,820
借地権	R7苗代田借地(柳島)	苗代田整備工事	3,080,000
電話加入権	電話加入権	必要な活動に供する財産	74,984
固定資産合計			122,531,052
資産合計			179,662,244

財 産 目 録

令和 7年 3月31日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社
一般会計

(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金 額
(流動負債)			
未払金			29,155,430
運転資金		収益事業から公益事業、法人会計へ	21,000,000
社会保険料預り金	2・3月分社会保険	公社職員等に係る2月・3月分	2,159,722
委託、資材	除雪・農業関係	市道雪戻し・排雪、資材	4,635,169
委託、修繕、賃金	農業、除雪、管理関係	除雪修繕、臨時雇用賃金 ほか	1,360,539
預り金			573,101
所得税預り金	源泉預り(納期特例)	納期特例により1月～3月分	573,421
サービスセンター預り金		太田(2・3月分)4月払戻あり	△ 320
未払法人税等	6年度法人税分	6年度未払い法人税	1,450,200
未払消費税	6年度消費税分	6年度精算分未払い消費税	3,228,600
流動負債合計			34,407,331
(固定負債)			
長期借入金			1,600,000
退職給付引当金	職員に対するもの	職員7名に対する退職金の 支払に備えたもの	7,681,866
固定負債合計			9,281,866
負債合計			43,689,197
正味財産			135,973,047

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
該当なし
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による
- (3) 固定資産の減価償却の方法
定額法による減価償却を実施
- (4) 引当金の計上基準
退職給付引当金
期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上
- (5) リース取引の処理方法
ファイナンスリース取引の内リース契約1件当たりのリース料総額が300万円以上の取引については、売買処理によっている。
上記以外については通常の賃貸借取引によっている。
- (6) 消費税の会計処理
消費税等の会計処理は、税込方式

2. 会計方針の変更

該当なし

3. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
出 捐 金	30,000,000	0	0	30,000,000
小 計	30,000,000	0	0	30,000,000
特定資産				
建 物	12,954,091	0	0	12,954,091
農業用機械・装置	13,168,875	0		13,168,875
減価償却累計額	-22,733,625	0	384,736	-23,118,361
退職給付引当資産	7,877,662	1,465,454	1,661,250	7,681,866
特定費用準備資金	2,371,335	9,240,526	2,371,335	9,240,526
資産取得資金	16,770,000	8,917,937	10,770,000	14,917,937
小 計	30,408,338	19,623,917	15,187,321	34,844,934
合 計	60,408,338	19,623,917	15,187,321	64,844,934

4. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
出 捐 金	30,000,000	30,000,000	-	-
小 計	30,000,000	30,000,000	0	0
特定資産				
建 物	12,954,091	12,954,091	-	-
農業用機械・装置	13,168,875	5,065,984	8,102,891	-
減価償却累計額	-23,118,361	-17,354,953	-5,763,408	-
退職給付引当資産	7,681,866	-	-	7,681,866
特定費用準備資金	9,240,526	-	9,240,526	-
資産取得資金	14,917,937	-	14,917,937	-
小 計	34,844,934	665,122	26,497,946	7,681,866
合 計	64,844,934	30,665,122	26,497,946	7,681,866

5. 担保に供している資産
該当なし
6. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高
該当なし
7. 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高
該当なし
8. 保証債務等の偶発債務
該当なし
9. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益
該当なし
10. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高
補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
地域公共団体補助金 地域農業担い手公社支援事業	上越市	1,049,858	0	384,736	665,122	指定正味財産
市農林水産物等マーケティング活動支援事業補助金	〃	0	400,000	400,000	0	〃
環境保全型農業直接支払交付金	〃	0	890,000	890,000	0	〃
水田活用の直接支払交付金	北陸農政局	0	3,946,200	3,946,200	0	〃
収入減少影響緩和交付金	〃	0	936,018	936,018	0	〃
中山間地域等直接支払交付金	牧区農振会	0	3,742,232	3,742,232	0	〃
中山間地域等直接支払交付金	上越市	0	2,631,538	2,631,538	0	〃
農用地管理費助成金	牧区農業振興会	0	102,795	102,795	0	〃
農用地管理費助成金	牧区農地を守る会	0	29,400	29,400	0	〃
支部活動助成金	牧農業生産組織連絡協議会	0	13,000	13,000	0	〃
直接支払集落協定交付金	東松ノ木集落	0	70,547	70,547	0	〃
直接支払集落協定交付金	小川集落	0	274,460	274,460	0	〃
直接支払集落協定交付金	中条集落	0	20,496	20,496	0	〃
特定求職者雇用開発助成金	新潟労働局	0	800,000	800,000	0	〃
合計		1,049,858	13,856,686	14,241,422	665,122	

11. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳
指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

内容	金額
経常収益への振替額	
減価償却費計上による振替額	384,736
合計	384,736

12. 関連当事者との取引の内容
該当なし
13. 重要な後発事象
該当なし
14. その他
該当なし

監 査 報 告 書

公益財団法人 牧農林業振興公社
理事長 笹原 茂 様

公益財団法人 牧農林業振興公社の令和6年度における業務執行状況、財政状況及び会計決算について監査した結果を下記のとおり報告します。

事業報告等の監査結果

1. 事業報告及びその付属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
2. 貸借対照表、損益計算書類及びその付属明細書並びに財産目録を監査した結果、適正に処理、記載されていると認めます。

令和7年5月15日

監 事 丸 山 進 

監 事 堀 田 忠 昭 

令和7年度事業計画書

事業方針

令和6年産米の出来高については、7月下旬から9月上旬までの降水量が少なく、水持ちの悪いほ場では水分不足が生じ、8月の日照不足、さらに8月末から9月後半までの度重なる強雨により刈り遅れが生じ減収の要因となった。反収については前年度が干ばつ被害にあったこともあり、前年対比1.5俵の増収となった。

2年続いて自然気象の偉大さも感じながらも、従来のおり田植の時期と水管理、江立ての徹底、梅雨に発生する豪雨と干害による自然災害に対応するべき圃場の見回りと、適期の作業を実施することにより良質米の生産に努めていかなければならない。

特に、品種の選定と高温期に対する作付けの時期、収穫の適期など、気候に合わせた農作業を実践していくこととし、従来のコシヒカリ中心からそれ以外の業務用米といわれる「つきあかり・にじのきらめき」等の多収穫米の生産拡大を図り、国の施策に沿った米づくりを実施していく。

本年度も委託業務として、ライスセンター等の施設管理、除雪業務等を受託することにより経営資金の安定化を図っていく。また、中山間地域等直接支払を中心に、環境保全型農業直接支払等の交付金を活用した農地・農用施設の整備、経営所得安定対策や米、ソバ等の戦略作物による水田活用を進める中で荒廃地の防止に努めていく。

このような状況を踏まえ、次に掲げる事業を積極的に展開していく。

1. 農業の担い手の育成に関すること

- ・ 各オペレーターともに大特、作業免許、草刈り講習、フォークリフト資格等も有し、即戦力として業務に携わっている。また、各種研修や情報交換の場に積極的に参加し技術の向上・安全作業を図っていく。

2. 農作業支援に関すること

- ・ 農業者の多くは高齢者で、経営規模が零細である上、生産条件も悪く危険度も高い。更に、地域農作業の核となる生産組織等も高齢化が進み、突発的な下支えとしての公社の役割は大きい。
- ・ 生産組織への再委託については、公社で取り纏め、更に作業料金の徴収・精算業務を行なうことで生産組織の負担軽減を図っている。しかし、取扱件数は年々減少傾向にあり現在は1集落のみとなっている。
- ・ JA えちご上越より牧ライスセンター及びそばセンター、育苗関係業務を平成28年度より受託しており本年度で10年目を迎えるが、過去の反省を含め更に経費の節減に努めるとともに、JAと連携を密にしながら稼働率のアップに努める。

- ライスセンターに関しては、例年飼料用米、業務用米を多く受け入れているが、今後もできるだけ多く地域外の米を受け入れるよう働きかけをしていく。
近年の天候不順により、収穫時期にもバラつきが生じ、稼働期間も年々伸びている。また、ソバの収穫期との重複部分があるため作業の調整に苦慮する部分が生じてきている。
- 育苗関係については、耕作面積の減少等により JA からの受託枚数は 12,457 枚と従来に比べ減少傾向にある。また、再委託していた組織も無くなったため、育苗施設を増床し健苗の育成に努める。
- ソバについては、昨年同様に JA 頸北及びわかば管内の乾燥調製を行っており、本年度も同様に実施していく。
- ・ 農作業料金については、上越市農業委員会での単価を参考とし、作業内容によっては一部割増基準を設けている。しかし、近年の気象状況は変動が激しく、また、農家によっては、十分な肥培管理が実施されておらず農作業には大変な労力を要しているのが現状である。

3. 農用地の保全に関すること

- ・ 小規模経営農家の離農は中間管理事業の推進により更に拍車がかかり、農地の流動化が進んでいる。中山間地域での農地の集約は大変厳しい状況にあるが、公社を中心に、各生産組織や近隣耕作者と連携を取りながら耕作放棄地の解消に努めていく。
- ・ 引き続き中山間地域等直接支払と多面的機能支払、環境保全型農業直接支払など国の制度を活用しながら農地の維持管理に努めていく。
- ・ 近年、無人ヘリやドローンによるカメムシの防除を実施しているが、環境基準に適応した薬剤や除草剤を使用することにより良質米の確保に努める。
- ・ 公社の圃場も牧区全域にわたるため作業効率が極めて悪く、管理体制が万全とは言い難い。極力水田として活用する一方、条件不利地についてはソバの生産に切り替えることとしている。また、一団の纏まった農地の日常管理については、地元の協力を得ながら作業の効率化を図っていく。
- ・ また、本年度より中山間地域等直接支払制度の第6期対策が始まり、離脱農家からの作付け依頼の増加が予想される中、上越市にて策定された「地域計画」に沿い、昨年策定した当公社の「農地保全事業にかかる借入方針」により将来守らなければならない農地を見極めながら事業を進めていく。
- ・ 賃借料については、昨年決定した「小作料の算定基準」に沿いながら、今年度からの契約更新時には賃借料金の見直しを図っていく。

4. 農地利用集積円滑化等に関すること

- ・ 農地利用円滑化事業は、平成 27 年度からの中間管理事業実施により令和元年度に制度が廃止され、更新時には相対での契約及び中間管理事業へ移行され、その際の

手続等事務受託を請け負ってきた。

- ・ 農地中間管理事業は、令和5年度からは上越市の方針により事務手続きについては農政課に引き継ぎ、公社は相談窓口業務のみとなった。
- ・ 円滑化事業については契約が令和6年度をもってなくなり、円滑化事業としての業務は終了となった。

5. 都市と農村との交流促進に関すること

首都圏から人を呼び込むことで、農産物の主要消費地である都市と農村との人的交流を図る目的で「ふるさと棚田オーナー制度」を取組み、東京牧村会を始め友人知人等を介し募集を行なっているが、会員の高齢化と新規加入者も多くは望めず減少傾向である。

6. 地域活性化のための事業の事務受託に関すること

第6期中山間地域等直接支払制度・第3期多面的機能支払交付金制度が本年度より開始され、広域協定の事務局として、各集落の関係事務を受託することで集落の負担軽減を図っていく。

牧区農業振興会は「地域マネジメント組織」としての位置づけされているため制度を活用し、新制度の下、牧区関係農業者の販売促進に寄与することとしている。

・ 中山間地域直接支払交付金等事務

牧区農業振興会は、5期対策最終年では23集落で構成され、交付金額は86,069千円となっており、事務の効率化を図るため広域への参加を積極的に呼びかけ集落負担の軽減に努めている。

主として事務局では活動の取り纏めと収支の執行、超急傾斜農地の保全活動、農産物の商品化・直販・販売促進と消費者の呼び込み等を行っていく。

広域協定以外で、協定の持てない集落で耕作しているところについても、公社独自で個別協定を組み荒廃地の防止に努めている。

5期対策から新たに、棚田地域振興加算、集落機能強化加算など追加事業も加わり制度が充実されたことにより棚田地域振興加算3集落、集落機能強化加算に3集落が取組んできた。今後は新制度の内容に沿い地域にあった加算活動に取り組みよう推進して行く。

・ 多面的機能支払交付金事務

2期対策も最終年は16集落・交付金額11,841千円で実践活動を行ってきた。

「牧区農地を守る会」は主として農地の維持管理や資源向上共同活動、長寿命化の取り纏めを行ってきた。

高齢化が進む中で、毎年改編される農業施策に対し、趣旨を理解しながらも、事務処理を進めることは農家にとって大きな負担となっている。

各制度を最大限活用する中で、農道・用水路等の維持管理費の負担軽減を図っ

ていく。今後も広域協定への参加を呼びかけ、一体となった活動ができるよう努めていく。

7 生活道路及び公共施設の駐車場確保のための除雪作業

冬期間の地域住民の生活道路を確保するための除雪作業、安全・安心して通行できるように危険箇所の点検、障害物の除去、また、公共施設の駐車場の確保など、上越市の委託事業として実施している。

実施に当たっては、職員と臨時オペで対応しているが、ドーザー及びロータリー除雪車相互の運転技術の向上に努める。

8 地域環境整備事業

上越市ガス水道局の委託事業として、牧区全域に通水している水道施設の管理用道路及び施設周辺の草刈り作業を実施していく。

令和 7 年度事業計画内訳表

(公財)牧農林業振興公社

農作業支援事業		[16,742 千円]	農業機械の過剰投資の防止・高齢農家への支援の為に部分作業を受託する事業				
水稲関係	4,242 千円		(公社)作業名	令和6年度実績		令和7年度計画	
			耕耘	1.7	ha	1.7	ha
			代掻	1.5	ha	1.5	ha
			田植	0.8	ha	0.8	ha
			江立	13.3	ha	13.3	ha
畑作関係		1,500 千円	耕耘	0.01	ha	0.0	ha
			刈取(そば)	13.3	ha	13.3	ha
ライス・ソバセンター		11,000 千円					
農地保全事業		[31,507 千円]	農地の荒廃化防止の為、公社自身が担い手となって担い手のいない農地を耕作し保全する事業				
水稲	J Aへ出荷	8,500 千円	総借入件数	108	件	97	件
	独自販売	22,600 千円	総借入面積	34.9	ha	34.0	ha
			水稲	22.5	ha	24.1	ha
ソバ	J Aへ出荷	407 千円	そば	12.2	ha	9.6	ha
			その他	0.2	ha	0.3	ha
農地利用集積円滑化事業		[0 千円]	担い手に農地を集積し地域の営農体制の強化を図る事業				
農地利用集積円滑化事業				令和6年度実績		令和7年度計画	
受取賃借料		0 千円	借入件数	32	件	0	件
(受取手数料)		0 千円	貸付件数	7	件	0	件
			年度末保有面積	14.7	ha	0.0	ha
直払い事務等業務受託		[3,100 千円]	牧区農振会・牧区農地を守る会より受託				
中山間地域等直接支払		2,100 千円		令和6年度実績(見込)		令和7年度計画	
多面的機能支払交付金		1,000 千円	委託料	2,300	千円	2,100	千円
			委託料	700	千円	1,000	千円
都市と農村交流事業		[174 千円]	都市と農村の人的交流を促進することで、地域の活性化を図る事業				
棚田オーナー交流		174 千円		令和6年度実績		令和7年度計画	
			会員数	6	人	6	人
地域保全管理事業		[25,410 千円]	牧区内の公的施設等を保全管理する事業				
牧区水道施設管理業務		410 千円		令和6年度実績(2月末)		令和7年度計画	
道路除排雪業務		25,000 千円	上越市より受託	451	千円	410	千円
			上越市より受託	34,438	千円	25,000	千円
事業収入合計			76,933		千円		

公益財団法人牧農林業振興公社 令和7年度収支予算書

令和7年4月1日 から 令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	本年度				前年度	増 減
	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計	合計	
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用益	0	0	1,000	1,000	1,000	0
基本財産受取利息	0	0	1,000	1,000	1,000	0
特定資産運用益	0	0	1,000	1,000	1,000	0
特定資産受取利息	0	0	1,000	1,000	1,000	0
事業収益	51,523,000	25,410,000	0	76,933,000	65,844,000	11,089,000
農作業 受委託事業収益	16,742,000	0	0	16,742,000	18,000,000	△ 1,258,000
農地保全事業収益	31,507,000	0	0	31,507,000	21,878,000	9,629,000
農地利用集積 円滑化事業収益	0	0	0	0	1,846,000	△ 1,846,000
広域協定 事務受託事業収益	3,100,000	0	0	3,100,000	3,230,000	△ 130,000
都市と農村交流 事業収益	174,000	0	0	174,000	203,000	△ 29,000
地域環境整備 事業収益	0	410,000	0	410,000	410,000	0
除雪作業収益	0	25,000,000	0	25,000,000	20,277,000	4,723,000
受取補助金等	13,274,000	0	100,000	13,374,000	11,242,000	2,132,000
受取地方公共団体 補助金	1,606,000	0	0	1,606,000	1,527,000	79,000
受取地方公共団体 助成金	10,580,000	0	0	10,580,000	9,201,000	1,379,000
受取民間助成金	1,088,000	0	100,000	1,188,000	514,000	674,000
雑収益	1,954,000	0	200,000	2,154,000	1,280,000	874,000
受取利息	0	0	1,000	1,000	1,000	0
手数料収入	60,000	0	1,000	61,000	64,000	△ 3,000
雑収益	1,894,000	0	198,000	2,092,000	1,215,000	877,000
経常収益計	66,751,000	25,410,000	302,000	92,463,000	78,368,000	14,095,000
(2) 経常費用						
事業費	76,826,040	13,532,840		90,358,880	76,071,117	14,287,763
役員報酬	1,482,000	429,000		1,911,000	1,832,600	78,400
給料手当	26,882,560	1,623,510		28,506,070	24,598,890	3,907,180

科 目	本年度				前年度	增 減
	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計	合計	
臨時雇賃金	2,774,080	1,422,180		4,196,260	4,497,920	△ 301,660
退職給付費用	982,680	271,530		1,254,210	1,421,050	△ 166,840
福利厚生費	5,050,000	613,500		5,663,500	4,731,070	932,430
通信運搬費	675,000	0		675,000	539,000	136,000
減価償却費	9,807,000	1,000		9,808,000	9,564,027	243,973
消耗品費	2,418,000	150,000		2,568,000	2,528,000	40,000
修繕費	2,264,000	1,726,000		3,990,000	4,061,180	△ 71,180
燃料費	1,300,000	1,866,000		3,166,000	2,658,000	508,000
光熱水料費	763,920	173,320		937,240	846,340	90,900
賃借料	2,825,480	104,580		2,930,060	4,817,080	△ 1,887,020
保険料	995,000	194,000		1,189,000	1,208,000	△ 19,000
租税公課	1,170,000	780,000		1,950,000	3,629,000	△ 1,679,000
支払負担金	67,000	0		67,000	38,000	29,000
支払助成金	235,000	0		235,000	106,000	129,000
支払手数料	264,000	0		264,000	406,000	△ 142,000
委託費	4,874,320	4,178,220		9,052,540	3,995,960	5,056,580
資材費	11,975,000	0		11,975,000	4,533,000	7,442,000
支払利息	16,000	0		16,000	20,000	△ 4,000
交際費	5,000	0		5,000	4,000	1,000
管理費			1,814,120	1,814,120	2,242,451	△ 428,331
役員報酬			39,000	39,000	37,400	1,600
給料手当			231,930	231,930	196,110	35,820
臨時雇賃金			31,740	31,740	40,080	△ 8,340
退職給付費用			38,790	38,790	43,950	△ 5,160
福利厚生費			58,500	58,500	54,930	3,570
旅費交通費			61,000	61,000	60,000	1,000
通信運搬費			383,000	383,000	319,000	64,000
減価償却費			1,000	1,000	138,541	△ 137,541
消耗什器備品費			0	0	445,000	△ 445,000
消耗品費			426,000	426,000	126,000	300,000
修繕費			0	0	2,820	△ 2,820

科 目	本年度				前年度	増 減
	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計	合計	
印刷製本費			17,000	17,000	1,000	16,000
光熱水料費			14,760	14,760	12,660	2,100
賃借料			14,940	14,940	13,920	1,020
保険料			44,000	44,000	44,000	0
支払負担金			336,000	336,000	356,000	△ 20,000
支払手数料			39,000	39,000	37,000	2,000
委託費			62,460	62,460	23,040	39,420
交際費			15,000	15,000		15,000
雑費			0	0	2,000	△ 2,000
經常費用計	76,826,040	13,532,840	1,814,120	92,173,000	78,313,568	13,859,432
投資有価証券評価損益等				0	0	0
評価損益等計				0	0	0
当期經常増減額	△ 10,075,040	11,877,160	△ 1,512,120	290,000	54,432	235,568
(1) 經常外収益						0
中科目別記載	0	0	0	0	0	0
(2) 經常外費用				0	0	0
中科目別記載	0	0	0	0	0	0
經常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期經常外増減額	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	5,938,580	△ 5,938,580	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 4,136,460	5,938,580	△ 1,512,120	290,000	54,432	235,568
一般正味財産期首残高	63,333,657	22,500,313	4,371,979	90,205,949	90,205,949	0
・ ・ ・ ・ ・	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,819,330	0	30,000,000	31,819,330	31,819,330	0
指定正味財産期末残高	1,819,330	0	30,000,000	31,819,330	31,819,330	0
III 正味財産期末残高	61,016,527	28,438,893	32,859,859	122,315,279	122,079,711	235,568