

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名   | 事業名         | 施設名 |
|-----|-------|-------------|-----|
| 上越市 | 下水道事業 | 特定環境保全公共下水道 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              | ●    |         | ●       |              |            |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業廃止 |      |  |  |  |  |  |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--|--|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="text-align: center;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="text-align: center;">(全部と一部の別)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> </div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="text-align: center;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; height: 40px;"></div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">(検討状況・課題)</div> <div style="height: 40px;"></div> </div> | 全部廃止 | 一部廃止 |  |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 一部廃止 |      |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 月    | 日    |  |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 民営化・民間譲渡     |              |  |  |  |  |  |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--|--|--|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="text-align: center;">(取組の概要)</div> <div style="height: 100px;"></div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <div style="text-align: center;">(取組の効果額)</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 50%;"> <div style="text-align: center;">(全部と一部の別)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> </div> </div> </div> </div> </div> | 全部民営化・全部民間譲渡 | 一部民営化・一部民間譲渡 |  |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 一部民営化・一部民間譲渡 |              |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |              |  |  |  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |              |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 月            | 日            |  |  |  |  |  |   |   |   |

(検討状況・課題)

| 取組事項 |       | 公営企業型地方独立行政法人への移行                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>         | (公務員型と非公務員型の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> |  | 公務員型 | 非公務員型 |  |  | (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 公務員型 | 非公務員型 |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定 |       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                 |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年) | (取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                              |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>         | (検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                               |  |      |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|--------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済          |                | (実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の<br/>共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table> | 経営統合                                                                               | 施設の<br>共同設置・利用 | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> |  | (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|              |                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 年            | 月              | 日                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定         |                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|              |                | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年)                                                                                                                                     | (取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中          |                | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                             | (検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>  |                |              |        |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項                    |   | (簡易水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|-------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済                     |   | (実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table> | 簡易水道事業統合(市町村内)                                                                     | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) | 簡易水道事業統合以外 | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> |  | (実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 簡易水道事業統合以外              |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|                         |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 年                       | 月 | 日                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定                    |   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
|                         |   | (取組の効果額)<br><div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px;"></div> 百万円(年)                                                                                                                             | (取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中                     |   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>                                                                                                                                     | (検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>  |                         |            |                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |   | (下水道事業)広域化等  |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |
|------|---|--------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|---|---|--|
| 実施済  | ● | (実施類型)       |           | (取組の概要)                                                                             |                   | (実施(予定)時期) |   |   |  |
|      |   | 汚水処理施設の統廃合   |           | (汚水処理施設の統廃合)下水道事業と農業集落排水事業の接続を行い、処理場と農業集落排水処理施設の統廃合を実施。統廃合により維持管理費に係るトータルコストの縮減を図る。 |                   | 令和         |   |   |  |
|      |   | ●            |           |                                                                                     |                   | 4          | 6 | 1 |  |
|      |   | 処理場廃止あり      | 処理場廃止なし   |                                                                                     |                   | 年          | 月 | 日 |  |
|      |   |              |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |
| 実施予定 |   |              |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |
|      |   | 公共下水・流域下水の統合 | 公共下水同士の統合 | 集落排水・公共下水との統合                                                                       | 特環下水と公共下水との統合     | その他        |   |   |  |
|      |   |              |           | ●                                                                                   |                   |            |   |   |  |
|      |   |              |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |
|      |   | 汚泥処理の共同化     |           | 維持管理・事務の共同化                                                                         | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |            |   |   |  |
|      |   |              |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |
|      |   | (取組の効果額)     |           | (取組の効果額内訳)                                                                          |                   |            |   |   |  |
|      |   | -7 百万円(年)    |           | ※R3、R4予算比較(単位:千円)<br>①維持管理費:年▲5,411 ③委託料:年▲2,070                                    |                   |            |   |   |  |
|      |   |              |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |
| 検討中  |   | (取組の概要)      |           | (検討状況・課題)                                                                           |                   |            |   |   |  |
|      |   |              |           |                                                                                     |                   |            |   |   |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等 |  |            |   |   |
|------|--|-----------------------|--|------------|---|---|
| 実施済  |  | (取組の概要)               |  | (実施(予定)時期) |   |   |
|      |  |                       |  | 年          | 月 | 日 |
| 実施予定 |  |                       |  |            |   |   |
|      |  | (取組の効果額)              |  | (取組の効果額内訳) |   |   |
|      |  | 百万円(年)                |  |            |   |   |
|      |  |                       |  |            |   |   |
| 検討中  |  | (取組の概要)               |  | (検討状況・課題)  |   |   |
|      |  |                       |  |            |   |   |

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度)                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |       |  |   |   |   |
|------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--|---|---|---|
| 実施済  |       | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin-top: 5px;"></div>           | <b>(方式)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table>                                                                              | 代行制 | 利用料金制 |  |   |   |   |
| 代行制  | 利用料金制 |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |       |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |       |  |   |   |   |
| 実施予定 |       |                                                                                                         | <b>(実施(予定)時期)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |     |       |  | 年 | 月 | 日 |
|      |       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |       |  |   |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |       |  |   |   |   |
|      |       | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">           百万円(年)         </div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                    |     |       |  |   |   |   |
| 検討中  |       | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>           | <b>(検討状況・課題)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                     |     |       |  |   |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託)                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|---|---|---|---|---|---|
| 実施済  | ● | <b>(取組の概要)</b><br>従来の処理場運転管理業務にユーティリティ(消耗品、薬品の購入、光熱水費の支払い等)費と脱水汚泥の処分経費を加え、3年間の複数年契約とした。上乗せした経費は実績から算出した額であり、運転管理に係る経費に変更はないことから委託費は削減されていないが、企業努力によりユーティリティ、汚泥処分経費は削減されていくため2回目以降の包括委託発注の際にはその経費削減分を委託費に反映させ、経費削減を図ることができる。 | <b>((実施済のみ)性能発注内容)</b><br>放流水に係る水質基準の遵守、脱水汚泥に係る含水率基準の遵守、騒音・振動・悪臭に係る基準の遵守、環境計測(水質・汚泥)の回数、脱水汚泥発生量の上限、電気保安業務及び脱臭活性炭の交換など業務                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 実施予定 |   |                                                                                                                                                                                                                             | <b>(実施(予定)時期)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">令和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> | 令和 |  |  | 2 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 令和   |   |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 2    | 4 | 1                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 年    | 月 | 日                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
|      |   | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">           百万円(年)         </div>                                                                                                                     | <b>(取組の効果額内訳)</b><br>効果額未算定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 検討中  |   | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                               | <b>(検討状況・課題)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |  |  |   |   |   |   |   |   |

| 取組事項  |                       | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
|-------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|--|-------|---|---|-------|----------|--|------|--|--|-------|-----|--|
| 実施済   |                       | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; margin-top: 5px;"></div>           | <b>(方式)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式 | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式) |  | BOT方式 |   |   | BOO方式 | 港湾運営会社制度 |  | DB方式 |  |  | DBO方式 | その他 |  |
| BTO方式 | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式) |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| BOT方式 |                       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| BOO方式 | 港湾運営会社制度              |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| DB方式  |                       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| DBO方式 | その他                   |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| 実施予定  |                       |                                                                                                         | <b>(導入・契約(予定)時期)</b><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>                                                                      |       |                       |  | 年     | 月 | 日 |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
|       |                       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| 年     | 月                     | 日                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
|       |                       | <b>(取組の効果額)</b><br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">           百万円(年)         </div> | <b>(取組の効果額内訳)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |
| 検討中   |                       | <b>(取組の概要)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>           | <b>(検討状況・課題)</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 40px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                       |  |       |   |   |       |          |  |      |  |  |       |     |  |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性