

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

| 団体名 | 業種名   | 事業名      | 施設名 |
|-----|-------|----------|-----|
| 上越市 | 下水道事業 | 個別排水処理施設 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              |            |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|-------------|-------------------|----------|----------------|-----------|------|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;">（取組の効果額）</div> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> </div> </div> | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> <div style="font-size: 0.8em;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易下水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> </div> <div style="width: 65%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（実施(予定)時期）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">日</td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（取組の効果額内訳）</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（検討状況・課題）</div> </div> </div> </div> | 全部廃止             | 一部廃止             |  |  | ①診療所化・介護施設化 | ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化 | ③事業目的の完了 | ④民営化・民間譲渡による廃止 | ⑤広域化による廃止 | ⑥その他 | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 一部廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ①診療所化・介護施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ②簡易下水道事業の飲料水供給施設化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ③事業目的の完了                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ④民営化・民間譲渡による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ⑤広域化による廃止                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| ⑥その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 日                |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;">（取組の効果額）</div> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> </div> </div>                                                                                    | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 65%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（実施(予定)時期）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">日</td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（取組の効果額内訳）</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（検討状況・課題）</div> </div> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                           | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  | 年           | 月                 | 日        |                |           |      |   |   |   |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 一部民営化・<br>一部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 日                |                  |  |  |             |                   |          |                |           |      |   |   |   |

| 取組事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 民営化・民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                  |  |  |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|---|---|---|
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;">（取組の効果額）</div> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> </div> </div> | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 65%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（実施(予定)時期）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">日</td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（取組の効果額内訳）</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（検討状況・課題）</div> </div> </div> </div> | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 一部民営化・<br>一部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 日                |                  |  |  |   |   |   |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 15%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div> </div> <div style="width: 85%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; min-height: 100px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（取組の概要）</div> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;">（取組の効果額）</div> <div style="text-align: right;">百万円(年)</div> </div> </div> </div>                                                                                    | <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-bottom: 10px;"> <div style="width: 30%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（全部と一部の別）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="height: 30px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 65%;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 10px;">（実施(予定)時期）</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; height: 80px; vertical-align: middle; text-align: center;">日</td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（取組の効果額内訳）</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px; min-height: 40px;"> <div style="text-align: center; font-weight: bold; margin-bottom: 5px;">（検討状況・課題）</div> </div> </div> </div> | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 一部民営化・<br>一部民間譲渡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                  |  |  |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                  |  |  |   |   |   |
| 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 日                |                  |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |        | 公営企業型地方独立行政法人への移行 |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|--------|-------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |        | ➡                 | (取組の概要) | (公務員型と非公務員型の別)                                                                                                                                                                                                   | (実施(予定)時期) |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |        |                   |         | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 公務員型       | 非公務員型  |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 公務員型 | 非公務員型  |                   |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |        |                   |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |        |                   |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月      | 日                 |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |        |                   |         | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                         | (取組の効果額内訳) |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |        |                   |         | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</td> </tr> </table>                              |            | 百万円(年) |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      | 百万円(年) |                   |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |        | ➡                 | (取組の概要) | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                        |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |        |                   |         |                                                                                                                                                                                                                  |            |        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項         |                | (水道事業)広域化等 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|--------------|----------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|--|--------------|--------|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済          |                | ➡          | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | (取組の概要)                                                                                                                                                                             | (実施(予定)時期)     |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              |                |            | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <th>施設管理の<br/>共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 経営統合                                                                                                                                                                                | 施設の<br>共同設置・利用 |        |  | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 |  |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年            | 月              | 日          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定         |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (取組の効果額)                                                                                                                                                                            | (取組の効果額内訳)     |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</td> </tr> </table> |                | 百万円(年) |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              | 百万円(年)         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中          |                | ➡          | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                           |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|              |                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                |        |  |              |        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |                         | (簡易水道事業)広域化等 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|-------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-------------------------|--|------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |                         | ➡            | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (取組の概要)                                                                                                                                                                             | (実施(予定)時期)     |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |                         |              | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: center;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table> |                                                                                                                                                                                     | 簡易水道事業統合(市町村内) |        | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |  | 簡易水道事業統合以外 |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
|      | 簡易水道事業統合(市町村内)          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      | 簡易水道事業統合以外              |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月                       | 日            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (取組の効果額)                                                                                                                                                                            | (取組の効果額内訳)     |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</td> </tr> </table> |                | 百万円(年) |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      | 百万円(年)                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |                         | ➡            | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                           |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                |        |                         |  |            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |  | (下水道事業)広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |  | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | (取組の概要)                                                                                                                                           |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                                                   |  | <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; font-size: 0.8em;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |  |
|      |  | <div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: 0.7em;"> <span>処理場廃止あり</span><span>処理場廃止なし</span> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|      |  | <div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: 0.7em;"> <span>公共下水・流域下水の統合</span><span>公共下水同士の統合</span><span>集落排水・公共下水との統合</span><span>特環下水と公共下水との統合</span><span>その他</span> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> |  |                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| 実施予定 |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚泥処理の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">維持管理・事務の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|      |  | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| 検討中  |  | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | (検討状況・課題)                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|------|--|------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |  | (取組の概要)                                                          |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 実施予定 |  |                                                                  |  | <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-right: 1px solid black; width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="width: 30px; height: 40px; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; font-size: 0.8em;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |  |
|      |  |                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| 検討中  |  | (取組の効果額)                                                         |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div> |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|      |  | (取組の概要)                                                          |  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|      |  |                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度)                                                                         |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-------|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>    | (方式)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table> |  | 代行制 | 利用料金制 |  |  | (実施(予定)時期)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 代行制  | 利用料金制 |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
| 年    | 月     | 日                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定 |       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       | (取組の効果額)                                                                              | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                              |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       | <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 15px; width: 100%;"></div> 百万円(年) |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)                                                                               | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                               |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |  |     |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託)                                                                         |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済  |   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>    | ((実施済のみ)性能発注内容)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> | (実施(予定)時期)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
|      |   |                                                                                       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
| 年    | 月 | 日                                                                                     |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定 |   |                                                                                       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |   | (取組の効果額)                                                                              | (取組の効果額内訳)                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |   | <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 15px; width: 100%;"></div> 百万円(年) |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中  |   | (取組の概要)                                                                               | (検討状況・課題)                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |
|      |   |                                                                                       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |

| 取組事項  |   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
|-------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|--|-----------------------------------|--|-------|--|--------------|--|-------|--|--|------|--|-----|--|-------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|
| 実施済   |   | (取組の概要)<br><div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>    | (方式)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%;">BTO方式</td> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">           港湾運賃<br/>会社制度         </td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">           その他         </td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> </table> |  | BTO方式 |  | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOT方式 |  | 港湾運賃<br>会社制度 |  | BOO方式 |  |  | DB方式 |  | その他 |  | DBO方式 |  |  | (導入・契約(予定)時期)<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| BTO方式 |   |                                                                                       | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| BOT方式 |   | 港湾運賃<br>会社制度                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| BOO方式 |   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| DB方式  |   | その他                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| DBO方式 |   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
|       |   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| 年     | 月 | 日                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定  |   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
|       |   | (取組の効果額)                                                                              | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
|       |   | <div style="border-bottom: 1px solid black; height: 15px; width: 100%;"></div> 百万円(年) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中   |   | (取組の概要)                                                                               | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |
|       |   |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |   |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性