

# 出資法人等経営状況報告書

## 1 作成年月日及び担当部署

|       |           |      |             |
|-------|-----------|------|-------------|
| 作成年月日 | 令和8年8月24日 | 担当部署 | 文化観光部 観光施設課 |
|-------|-----------|------|-------------|

※以下は令和8年3月31日現在の内容です。

## 2 法人等の概要

|       |                                                                                                  |                              |                                                                                                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 法人名   | 株式会社 みなもとの郷                                                                                      |                              |                                                                                                    |
| 代表者   | 代表取締役 内藤 潔                                                                                       |                              |                                                                                                    |
|       | <input checked="" type="checkbox"/> 常勤                                                           | <input type="checkbox"/> 非常勤 | <input checked="" type="checkbox"/> プロパー <input type="checkbox"/> 市兼務 <input type="checkbox"/> その他 |
| 所在地   | 新潟県上越市吉川区坪野 1458 番地 2                                                                            |                              |                                                                                                    |
| 設立年月日 | 平成12年2月9日                                                                                        |                              |                                                                                                    |
| 資本金   | 10,000 千円                                                                                        | 市出資割合                        | 51.0%                                                                                              |
| 設立目的  | 吉川区源地域を中心とした中山間地の地域振興を目的に市の所有若しくは管理する不動産及び入浴施設その他の施設の管理運営を行う。                                    |                              |                                                                                                    |
| 主な事業  | (1) 吉川スカイトピア遊ランドの管理運営<br>(2) 吉川地域バス運行事業の運行業務委託<br>(3) 吉川観光協会の事務受託<br>(4) 尾神岳スカイスポーツエリア運営委員会の事務受託 |                              |                                                                                                    |

## 3 役員数

(単位：人)

|     | 常勤 | 非常勤 | 計 | 内訳   |     |     |
|-----|----|-----|---|------|-----|-----|
|     |    |     |   | プロパー | 市兼務 | その他 |
| 取締役 | 1  | 5   | 6 | 6    | 0   | 0   |
| 監査役 | 0  | 1   | 1 | 1    | 0   | 0   |
| 計   | 1  | 6   | 7 | 7    | 0   | 0   |

## 4 職員数

(単位：人)

|     | 計  | 内訳   |     |
|-----|----|------|-----|
|     |    | プロパー | 市兼務 |
| 正社員 | 5  | 5    | 0   |
| その他 | 18 | 18   | 0   |
| 計   | 23 | 23   | 0   |

## 5 事業実績（概要）

### 【第 27 期の経営状況】

- ・第 27 期の売上高は、前期と比較して 3,537 千円増（7.3%の増）の 52,284 千円となりました。スカイトピア遊ランドの宿泊などの利用料金収入は減少しましたが、経営改善の取組や指定管理料の再積算により、当期純利益は 1,001 千円となりました。
- ・売上原価や販売費及び一般管理費の営業費用では、物価高騰への対応や最低賃金の引き上げなど、依然として厳しい状況が続く中、光熱水費の抑制や人件費の調整など経費削減に努めました。

### 【主な取組内容】

- ・物価高騰に伴う販売価格の見直し
- ・道の駅よしかわ杜氏の郷内の尾神そば直営店での販売促進
- ・パラグライダー大会の開催等による利用客の確保

### 【吉川スカイトピア遊ランドの利用実績】

|          |         | 第 25 期 | 第 26 期 | 第 27 期 |
|----------|---------|--------|--------|--------|
| 宿 泊      |         | 1,685  | 1,450  | 1,158  |
| 休 憩（食堂）  |         | 3,614  | 4,161  | 4,306  |
| 体験交流センター | 入館者（入浴） | 3,236  | 3,515  | 4,518  |
|          | 体験者     | 235    | 314    | 171    |
| 小 計      |         | 8,770  | 9,440  | 10,153 |

- ・第 27 期利用者数は、宿泊利用が減少した一方、市の湯水対策として実施した温浴無料開放などにより日帰り入浴の利用者数が増加したことから、前期と比較して 713 人増（7.6%の増）の 10,153 人となりました。

## 6 財務状況（税抜）

（単位：千円）

| 項 目   |                | 第 25 期<br>自 令和 5 年 4 月 1 日<br>至 令和 6 年 3 月 31 日 | 第 26 期<br>自 令和 6 年 4 月 1 日<br>至 令和 7 年 3 月 31 日 | 第 27 期<br>自 令和 7 年 4 月 1 日<br>至 令和 8 年 3 月 31 日 |
|-------|----------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 損益計算書 | 売上高            | 51,282                                          | 48,747                                          | 52,284                                          |
|       | 売上原価           | 10,049                                          | 9,899                                           | 10,359                                          |
|       | 売上総利益          | 41,233                                          | 38,848                                          | 41,925                                          |
|       | 販売費及び<br>一般管理費 | 43,682                                          | 42,207                                          | 40,886                                          |
|       | 営業利益           | △2,449                                          | △3,359                                          | 1,039                                           |
|       | 営業外収益          | 0                                               | 1                                               | 32                                              |
|       | 営業外費用          | 0                                               | 0                                               | 0                                               |
|       | 経常利益           | △2,449                                          | △3,358                                          | 1,071                                           |
|       | 特別利益           | 0                                               | 0                                               | 0                                               |
|       | 特別損失           | 0                                               | 0                                               | 0                                               |
|       | 税引前当期純利益       | △2,449                                          | △3,358                                          | 1,071                                           |
|       | 法人税等           | 70                                              | 70                                              | 70                                              |
|       | 当期純利益          | △2,519                                          | △3,428                                          | 1,001                                           |
| 項 目   |                | 令和 6 年 3 月 31 日現在                               | 令和 7 年 3 月 31 日現在                               | 令和 8 年 3 月 31 日現在                               |
| 貸借対照表 | 資 産            | 11,608                                          | 9,977                                           | 11,483                                          |
|       | 負 債            | 4,145                                           | 5,941                                           | 6,446                                           |
|       | 純資産            | 7,464                                           | 4,035                                           | 5,037                                           |
|       | 資本金            | 10,000                                          | 10,000                                          | 10,000                                          |
|       | 利益剰余金          | △2,536                                          | △5,965                                          | △4,963                                          |
|       | その他            | 0                                               | 0                                               | 0                                               |

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

## 7 市からの財政支出等

### (1) 委託額（税込）

（単位：千円）

| 内訳 |                      | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 備考 |
|----|----------------------|--------|--------|--------|----|
| ①  | 吉川スカイトップア遊ランド指定管理委託料 | 8,797  | 7,297  | 11,586 |    |
| ②  | 吉川地域バス運行業務委託料        | 3,442  | 3,469  | 3,435  |    |
| 計  |                      | 12,239 | 10,766 | 15,021 |    |

### (2) 財政援助額（税込）

（単位：千円）

| 内訳 |                     | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 備考 |
|----|---------------------|-------|-------|-------|----|
| ①  | 補助金（助成金）            | 300   | 0     | 210   |    |
|    | エネルギー価格高騰支援金        | 300   | 0     | 0     |    |
|    | 渇水対策無料開放補填金         | 0     | 0     | 210   |    |
| ②  | 貸付金                 | 0     | 0     | 0     |    |
| ③  | 損失補償                | 0     | 0     | 0     |    |
| ④  | 債務保証                | 0     | 0     | 0     |    |
| ⑤  | その他（シニアパスポート減免補填金等） | 1,088 | 497   | 513   |    |
| 計  |                     | 1,388 | 497   | 723   |    |

## 8 市以外からの補助金・助成金等

### (1) 受給額（税込）

（単位：千円）

| 内訳 |              | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 備考 |
|----|--------------|-------|-------|-------|----|
| ①  | 特別求職者雇用開発助成金 | 700   | 0     | 0     |    |
| 計  |              | 700   | 0     | 0     |    |

## 9 今後の経営計画等

### (1) 次期事業計画

#### 【第 28 期事業計画】

- ・ 役職員の相互協力による営業努力と経費削減に努めるとともに、引き続き、地域活性化の中核会社と位置付け、スカイトピア遊ランドの管理運営事業を主要事業とし、諸事業等の持続性を第一に考えて進める。
- ・ 地域バス運行业務や道の駅よしかわ杜氏の郷における尾神そば直売店の運營業務などにより、雇用創出と地域の活性化を図りながら、地域福祉の向上に貢献する。
- ・ 人件費を始め、諸物価や光熱水費に至るまで値上がり傾向が続いていることから、事業の継続化が図られるよう取り組む。
- ・ 負債の段階的な解消に向け、リピーター客による利用のほか、新規顧客の獲得に力点を置きながら、市との協議・連携を深め、事業の持続化に努める。

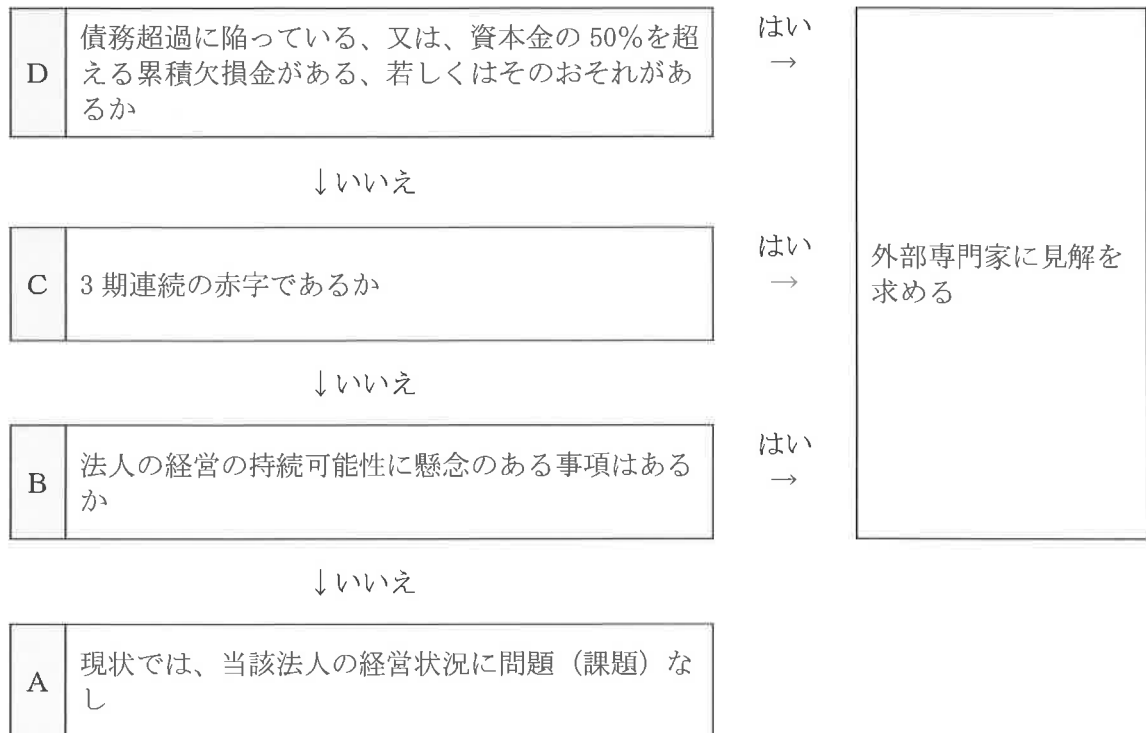
### (2) 中長期経営計画

なし

# 10 令和8年度 経営状況の分析・評価

## (1) 第三セクターの経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクターに対する関与方針」から抜粋



| フローチャートによる評価基準 |                                   | 備考                         |
|----------------|-----------------------------------|----------------------------|
| A              | 経営状況に問題（課題）なし                     | 引き続き経営努力を行う                |
| B              | 法人の経営の持続可能性に懸念がある                 | 経営健全化の可能性について、外部専門家に見解を求める |
| C              | 当期純利益が3期連続の単年度赤字である               |                            |
| D              | 債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある |                            |

|                       |   |                  |
|-----------------------|---|------------------|
| フローチャートによる評価          | A | → BからD評価の法人は(2)へ |
| <b>【特記事項】</b><br>特になし |   |                  |

1 1 外部専門家（令和 7 年度 第三セクター評価委員会参加者）の分析・評価に対する対応状況

| 外部専門家の分析・評価【概要】                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>① 減収・減益が継続しており 3 期連続で赤字（第 24～26 期）である。赤字幅も拡大傾向で厳しい経営状況にある。</p> <p>② 業況低迷により資金繰りが悪化しており、役員からの借入金注入により、資金繰りを回している。資金繰りの状態を示す流動比率がよくない状況である。</p>              |
| 第三セクターによる対応状況                                                                                                                                                 |
| <p>① 少人数化や飲み放題プランの一般化、酒類の需要の低下など節約志向の宴会スタイルが多くなり、収益性が低下している。宿泊も含めて、リピーターなどの利用者確保に取り組んだ。</p> <p>② 宿泊単価の改定などにより収益確保に努めた。これにより収益性が改善し、役員からの借入金を一部返済することができた。</p> |
| 市担当部署による対応状況                                                                                                                                                  |
| <p>① 宴会スタイルの変化や帰省客利用の減少などにより収益性が低下していることから、新たな営業戦略を検討するなど、同社の取組を支援した。</p> <p>② 宿泊単価の見直しや経費縮減の取組を支援し、大幅に収益が改善された。また、資金繰りの改善により、役員借入金の一部返済につなげることができた。</p>      |

## 第27期 営業報告書

株式会社 みなもとの郷

### 概況等

1. 当社は、吉川区の観光拠点の一つである尾神岳エリアに係る諸施設等の管理運営を行うことを主体として、地域課題への対処や地域の活性化に努め雇用の場創出を図ることなどを目的とした第三セクター会社であり、上越市の公共施設運営管理に係る指定管理者として業務開始以来 20 年間が経過いたしました。

2. 特に、吉川スカイトピア遊ランドは地域の活性化と賑いを創出することを基本として帰省客やスカイスportsを楽しむ方々の宿泊に加え、地域住民の入浴、休憩、食事、交流の場として利用することを目的として廃校を整備した施設に、都市在住者との交流や各種体験等も可能となる体験交流センターを併設されている施設であります。

3. 当社では、こうした施設設置の主旨に即した施設の管理運営を基本として、市民活動の支援、助長をする公共施設の運営を行い、また、利用者の意見・要望を反映させるなど、利用者のニーズを生かしながら、地域の拠点施設としての管理運営に努めてきています。

こうした施設の特徴を生かして、これまでは越後田舎体験事業等にも積極的に取り組み、HP の活用や口コミ等による PR に力点を置き、特にリピーター確保を目指し、役職員で協力し合いながら売り上げを伸ばすとともに、コスト削減にも取り組むなど経営改善に配慮しながら進めてきています。

4. 一方、当社では地域の諸課題に対応することとしており、上越市の公共交通空白地域における地域バス運行業務委託を受け順調に実施しています。

また、当区の観光振興に寄与する一環として、吉川観光協会の事務局をお願いされ、上越市の受託事業や補助事業を活用しながら積極的な事業展開や活動に努めています。

更に、スカイスportsの振興に向け尾神岳スカイスportsエリア運営委員会を設置・運営を行い、エリア全体の環境整備等に尽力しています。加えて、よしかわ道の駅の活性化に協力するため、尾神そば直売店を設ける等々積極的な活動に努めています。

5. 令和2年の新型コロナウイルス感染症問題が発生以来、宿泊、飲食サービス業を中心に関連業界も含めて苦境に立たされてきていたことはご案内のとおりであり、当社にとっても都会方面からの宿泊客の減少や田舎体験事業の縮小、食



事・宴会客の減少等により経営が難しかった状況が未だに尾を引いているのが実態であります。

6. これまで、当社では地元雇用を第一義としてきていたものの近年では過疎化の進行が早いため、地元雇用にも限界が生じ、他地区から新たな職員の採用もやむなく、加えて国の方針として最低賃金の引き上げ等が進められる中、当社としても給与改善も行わざるを得ない状況となり人件費が上昇するとともに、世界情勢の変化によるものなのか電気料、燃料代、諸物価の値上がりが続いている為、経営にとっては依然として厳しい状況が続いています。

7. 今期（令和7年度）の営業収益（売上高）は 52,283 千円であり、前期営業収益（売上高）との比較では 3,536 千円の増（約 7.3%の増）となりました。

営業費用については、社会の動勢等を鑑み、働き方改革の一環として人件費の調整に配慮しつつ、お客様にはサービスの低下とならないように水道光熱費等の抑制に努めた結果、51,244 千円となり、営業収益（売上高）を若干下回り営業利益は 1,038 千円となり、営業外収益を加え、当期純利益金額を 1,001 千円とすることが出来ました。

8. 取締役会の開催につまして、課題等が生じた場合にのみ必要に応じて開催することとしており、当期は、昨年株主総会以降6月25日並びに本年1月6日と6月8日に前期同様3回開催いたしました。

# 決 算 報 告 書

---

(第 27 期)

自 令和 7年 4月 1日  
至 令和 8年 3月31日

株式会社みなもとの郷

新潟県上越市吉川区坪野 1 4 5 8  
番地 2

電話 : 025 - 547 - 2221

## 貸 借 対 照 表

令和 8年 3月31日 現在

株式会社みなもとの郷

(単位： 円)

| 資 産 の 部     |            | 負 債 の 部           |            |
|-------------|------------|-------------------|------------|
| 科 目         | 金 額        | 科 目               | 金 額        |
| 【流動資産】      | 5,668,325  | 【流動負債】            | 6,446,013  |
| 現 金 及 び 預 金 | 631,624    | 買 掛 金             | 932,506    |
| 売 掛 金       | 127,860    | 短 期 借 入 金         | 1,700,000  |
| 商 品         | 2,012,341  | 未 払 費 用           | 2,276,299  |
| 未 収 入 金     | 2,896,500  | 未 払 法 人 税 等       | 70,000     |
| 【固定資産】      | 5,603,080  | 未 払 消 費 税 等       | 1,112,700  |
| 【有形固定資産】    | 5,602,080  | 預 り 金             | 354,508    |
| 建 物         | 2,015,898  | 負 債 の 部 合 計       | 6,446,013  |
| 建 物 附 属 設 備 | 957,585    | 純 資 産 の 部         |            |
| 構 築 物       | 78,758     | 【株主資本】            | 5,036,806  |
| 機 械 装 置     | 44,728     | 資 本 金             | 10,000,000 |
| 車 両 運 搬 具   | 1          | 利 益 剰 余 金         | -4,963,194 |
| 工 具 器 具 備 品 | 2,505,110  | そ の 他 利 益 剰 余 金   | -4,963,194 |
| 【投資その他の資産】  | 1,000      | 繰 越 利 益 剰 余 金     | -4,963,194 |
| 出 資 金       | 1,000      |                   |            |
| 【繰延資産】      | 211,414    |                   |            |
| 開 業 費       | 211,414    | 純 資 産 の 部 合 計     | 5,036,806  |
| 資 産 の 部 合 計 | 11,482,819 | 負 債 及 び 純 資 産 合 計 | 11,482,819 |

# 損 益 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日  
至 令和 8年 3月31日

株式会社みなもの郷

(単位： 円)

| 科 目                   | 金 額        |            |
|-----------------------|------------|------------|
| 【売上高】                 |            |            |
| 売 上 高                 | 52,283,586 |            |
| 売 上 高 合 計             |            | 52,283,586 |
| 【売上原価】                |            |            |
| 期 首 商 品 棚 卸 高         | 2,325,806  |            |
| 当 期 商 品 仕 入 高         | 10,045,173 |            |
| 合 計                   | 12,370,979 |            |
| 期 末 商 品 棚 卸 高         | 2,012,341  |            |
| 売 上 原 価               |            | 10,358,638 |
| 売 上 総 利 益 金 額         |            | 41,924,948 |
| 【販売費及び一般管理費】          |            |            |
| 販売費及び一般管理費合計          |            | 40,885,981 |
| 営 業 利 益 金 額           |            | 1,038,967  |
| 【営業外収益】               |            |            |
| 受 取 利 息               | 2,418      |            |
| 雑 収 入                 | 30,000     |            |
| 営 業 外 収 益 合 計         |            | 32,418     |
| 経 常 利 益 金 額           |            | 1,071,385  |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 金 額   |            | 1,071,385  |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 |            | 70,000     |
| 当 期 純 利 益 金 額         |            | 1,001,385  |

## 販売費及び一般管理費内訳書

自 令和 7年 4月 1日  
至 令和 8年 3月31日

株式会社みなもの郷

(単位： 円)

| 科 目          | 金 額        |            |
|--------------|------------|------------|
| 給 料 手 当      | 26,599,144 |            |
| 法 定 福 利 費    | 2,095,550  |            |
| 福 利 厚 生 費    | 230,462    |            |
| 外 注 費        | 648,560    |            |
| 広 告 宣 伝 費    | 64,880     |            |
| 通 信 費        | 372,041    |            |
| 消 耗 品 費      | 1,217,810  |            |
| 修 繕 費        | 216,868    |            |
| 水 道 光 熱 費    | 5,664,756  |            |
| 諸 会 費        | 122,600    |            |
| 支 払 手 数 料    | 184,930    |            |
| 車 両 費        | 421,334    |            |
| 賃 借 料        | 761,994    |            |
| 保 険 料        | 140,570    |            |
| 租 税 公 課      | 1,991,942  |            |
| 雑 費          | 152,540    |            |
| 販売費及び一般管理費合計 |            | 40,885,981 |

## 株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日  
至 令和 8年 3月31日

株式会社みなもの郷

(単位： 円)

### 【株主資本】

|                 |       |         |            |
|-----------------|-------|---------|------------|
| 資 本 金           | 当期首残高 |         | 10,000,000 |
|                 | 当期末残高 |         | 10,000,000 |
| 利 益 剰 余 金       |       |         |            |
| そ の 他 利 益 剰 余 金 |       |         |            |
| 繰 越 利 益 剰 余 金   | 当期首残高 |         | -5,964,579 |
|                 | 当期変動額 | 当期純利益金額 | 1,001,385  |
|                 | 当期末残高 |         | -4,963,194 |
| 利 益 剰 余 金 合 計   | 当期首残高 |         | -5,964,579 |
|                 | 当期変動額 |         | 1,001,385  |
|                 | 当期末残高 |         | -4,963,194 |
| 株 主 資 本 合 計     | 当期首残高 |         | 4,035,421  |
|                 | 当期変動額 |         | 1,001,385  |
|                 | 当期末残高 |         | 5,036,806  |
| 純 資 産 の 部 合 計   | 当期首残高 |         | 4,035,421  |
|                 | 当期変動額 |         | 1,001,385  |
|                 | 当期末残高 |         | 5,036,806  |

## 注 記 表

株式会社みなもとの郷

### 重要な会計方針に係る事項に関する注記

資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法を採用しております

固定資産の減価償却の方法

定額法又は旧定額法及び定率法又は旧定率法を採用しております

会計処理の原則又は手続きの変更

消費税の会計処理は税込方式を採用しております

## 監査報告書

第27期決算監査の結果、貸借対照表、損益計算書および利益処分について、いずれも適法かつ正確であることを認めます。

令和8年6月8日

株式会社みなもとの郷

監査役 中 村 久 人 



## 第 28 期 事業計画並びに収支計画について

株式会社 みなもとの郷

1. 当社の経営は、中心施設の吉川スカイトピア遊ランド（以下遊ランドという。）が山間地という立地条件と、行き止まりという交通条件の不便さに加えて積雪が多く、過疎化・人口の高齢化が急速に進む地域にあります。こうした状況の中ではありますが、役職員の相互協力による営業努力と経費削減に努め、地域の皆さんのご協力やご支援をいただきながら地域活性化の中核会社と位置付け、これまでと同様に遊ランドの管理運営業務を主体として諸事業等の持続性を第一義に考えて進めて参ります。
2. 地域バスの運行業務、よしかわ道の駅におけるソバ直売店の運営、吉川観光協会の業務、尾神岳スカイスportsエリアの運営等々に加え、遊ランドが市の指定緊急避難場所とされていること等を鑑み、地域住民の安全・安心にも配慮するなど引き続き地域の諸課題にも対応しつつ、これまでの事業を参考に各種事業等を積極的に展開し、雇用の場の創出と地域の活性化に配慮しながら、地域福祉の向上に貢献して参ります。

また、令和4年度から市の指定管理施設で無くなった吉川緑地等利用施設のスーパーライダーと見はらし荘については、尾神岳観光エリアの中の貴重な施設であるとして、市と協議の結果当社が独自に管理運営を行って来ましたが、施設の老朽化や経営リスクが高くなったため、令和7年度より事業休止したところであり、今年度も引き続き休止することと致します。
3. コロナ禍が収束してから生活様式等が変わり飲食業界等への変化も求められる中、世界的にも政治経済問題などによる不安定さが大きく伝えられ、国内では人件費をはじめ諸物価や光熱水費等に至るまで値上がり傾向が続いています。

こうした中ではありますが、中心施設の遊ランドとしては地域活性化の拠点施設としての位置付けにあることを確信し、当社の経営についても真剣に検討を重ねながら事業の継続化が図られるように取り組んで参ります。
4. 収支計画については、次葉のとおりこれまでの実績を考慮しながら負債の段階的解消に向け計画いたしました。

いずれにしても、リピーターの皆さんを中心に新規誘客にも力点を置きながら、日常的に上越市との協議・連携をより一層密にしながら事業の持続化に努めて参ります。

## 第28期 収支計画

(令和8年4月1日～令和9年3月31日)

(収入の部)

単位:千円

| 科目      | 本年度<br>計画額 | 前年度<br>計画額 | 増 減    | 備 考                  |
|---------|------------|------------|--------|----------------------|
| 利 用 料 金 | 37,500     | 39,200     | -1,700 | 入浴、宿泊、宴会、食堂等の利用料金    |
| 受 託 料   | 14,974     | 14,974     | 0      | 指定管理者等受託料(遊ランド、地域バス) |
| 雑 収 入   | 136        | 3,026      | -2,890 | 売店、自主事業等収入           |
| 合 計     | 52,610     | 57,200     | -4,590 |                      |

(支出の部)

| 科目        | 本年度<br>計画額 | 前年度<br>計画額 | 増 減    | 備 考           |
|-----------|------------|------------|--------|---------------|
| 給 料 賃 金   | 26,700     | 29,000     | -2,300 | 遊ランド、地域バス等    |
| 法 定 福 利 費 | 2,100      | 2,800      | -700   | 社会保険料、労働保険料   |
| 福 利 厚 生 費 | 230        | 200        | 30     | 通勤手当、職員研修費    |
| 租 税 公 課   | 1,990      | 1,700      | 290    | 法人税・住民税・消費税   |
| 諸 会 費     | 130        | 320        | -190   | 商工会費、食品衛生協会費等 |
| 仕 入       | 10,100     | 10,300     | -200   |               |
| 水 道 光 熱 費 | 5,900      | 5,900      | 0      | 水道、電気、ガス代     |
| 旅 費 交 通 費 | 10         | 20         | -10    |               |
| 通 信 費     | 380        | 450        | -70    | 電話代、切手代等      |
| 広 告 宣 伝 費 | 70         | 80         | -10    | 広告掲載料、HP管理費等  |
| 接 待 交 際 費 | 10         | 30         | -20    |               |
| 損 害 保 険 料 | 140        | 100        | 40     | 食中毒保険等        |
| 修 繕 費     | 200        | 200        | 0      | 施設・設備修繕料      |
| 消 耗 品 費   | 1200       | 900        | 300    | 事務消耗品等        |
| 減 価 償 却 費 | 100        | 100        | 0      |               |
| 車 両 掛 費   | 430        | 600        | -170   | 車燃料代等         |
| 支 払 手 数 料 | 200        | 200        | 0      | 記帳指導料等        |
| 環 境 衛 生 費 | 200        | 400        | -200   | ゴミ収集等         |
| 設 備 保 守 料 | 500        | 600        | -100   | 浄化槽、消防設備等     |
| 賃 借 料     | 500        | 250        | 250    | 車両、設備リース      |
| 雑 費       | 150        | 140        | 10     | テレビ受信料他       |
| 予 備 費     | 100        | 100        | 0      |               |
| 合 計       | 51,340     | 54,390     | -3,050 |               |