

出資法人等経営状況報告書

1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和8年8月21日	担当部署	健康福祉部 地域医療推進課
-------	-----------	------	---------------

※以下は令和8年3月31日現在の内容です。

2 法人等の概要

法人名	一般財団法人 上越市地域医療機構		
代表者	理事長 矢澤 正知		
	☒ 常勤	☐ 非常勤	☒ プロパー ☐ 市兼務 ☐ その他
所在地	新潟県上越市南高田町6番9号		
設立年月日	平成30年1月22日		
基本金	5,000千円	市出捐割合	100.0%
設立目的	地域医療及び保健福祉に関する事業を通じて、市民の健康と福祉の向上に寄与する。		
主な事業	(1) 上越市から指定管理者として指定を受けて管理する病院等の運営 (2) 訪問看護ステーション事業 (3) 訪問リハビリテーション事業 (4) 居宅介護支援事業 (5) 障害者短期入所事業 (6) 地域包括支援センター事業 (7) 障害者相談支援事業 (8) くろかわ診療所診療業務 (9) 地域住民の健康福祉増進のための啓発事業		

3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	4	3	7	4	3	0
監事	0	2	2	0	1	1
計	4	5	9	4	4	1

4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	293	293	0
その他	34	34	0
計	327	327	0

5 事業実績（概要）

【令和7年度の経営状況】

- ・ 経常収益は、前年度比 32,241 千円増の 2,969,266 千円となりました。これは主に、上越地域医療センター病院の運営に係る管理運営委託料が、入院患者数の減少などにより 13,970 千円減少したものの、リハビリテーション機能の強化に向けた専門職の増員や給与改定に伴う人件費の増加に対応するため、病院診療交付金が 47,156 千円増額されたことなどによるものです。
- ・ 経常費用は、前年度比 38,277 千円増の 2,972,982 千円となりました。入院患者数の減少などに伴い材料費等が減少し、経費削減の取組により光熱水費や感染性廃棄物処理費も減少した一方、物価高騰の影響により給食委託費や修繕費等が増加したことに加え、人件費が増加したことなどによるものです。
- ・ 当期一般正味財産増減額は、前年度比 6,037 千円減の△3,786 千円となりました。これは、センター病院指定管理業務及びくろかわ診療所診療業務に係る経常収支は均衡した一方、地域包括支援センター受託事業及び障害者相談支援事業では、人員体制を十分に確保できなかったことなどにより利用者数が減少し、経常収支がマイナスとなったことによるものです。また、令和7年度末の一般正味財産は、11,276 千円となりました。

【令和7年度の事業概要】

- 上越地域医療センター病院の指定管理業務
 - ・ 平成30年度から令和9年度までの10年間、市から当該病院の指定管理者の指定を受けており、協定書に基づき管理運営を行いました。
 - ・ 専門事業者の助言・指導を受けながら、市と連携し、病床の機能転換やリハビリテーションの強化などの経営改善に取り組み、診療収入の増加を図りました。あわせて、感染性廃棄物処理費の削減や電力契約先の見直しによる光熱水費の削減を行い、これらの取組により、約58,000千円の収支改善につなげました。
 - ・ 令和8年4月の歯科口腔外科及び脳神経外科の開設に向け、準備を進めました。
- 地域包括支援センターの業務運営
 - ・ 市から地域包括支援センター運営業務を受託し、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定を図るため、高齢者や障害者等の相談支援、地域包括ケアシステムの構築、介護支援専門員への支援等に関する業務を行いました。
- 障害者相談支援事業所の業務運営
 - ・ 障害者総合支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、相談の受付やサービス等利用計画の作成等の業務を行いました。また、令和6年度に地域生活拠点等の機能を担う事業所として認可を受けており、関係事業所等との情報共有や協働に取り組みました。
- くろかわ診療所診療業務
 - ・ 令和元年8月から国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託しており、診療等の提供、使用料等の徴収、診療報酬明細書の作成、施設の維持管理などを行いました。
- 法人運営事業
 - ・ 23社の協賛を得て緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組の放映など、地域社会へ向けた情報発信を行いました。

6 財務状況（税込）

（単位：千円）

項 目		令和5年度 自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日	令和6年度 自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日	令和7年度 自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	經常収益	2,744,367	2,937,025	2,969,266
	基本財産運用益	0	0	0
	特定資産運用益	0	0	0
	受取会費	0	0	0
	事業収益	20,725	23,198	27,500
	受取補助金等	2,715,604	2,903,866	2,933,287
	その他經常収益	8,038	9,961	8,480
	經常費用	2,751,041	2,934,705	2,972,982
	事業費	2,750,978	2,934,669	2,972,972
	管理費	63	36	10
	当期經常増減額	△6,674	2,321	△3,716
	經常外収益	0	0	0
	經常外費用	0	0	0
	当期經常外増減額	0	0	0
	税引前当期一般正味財産増減額	△6,674	2,321	△3,716
	法人税等	70	70	70
	当期一般正味財産増減額	△6,744	2,251	△3,786
	一般正味財産期首残高	19,554	12,811	15,061
	一般正味財産期末残高	12,811	15,061	11,276
	指定正味財産増減の部	0	0	0
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0	0
	正味財産期末残高	12,811	15,061	11,276
項 目		令和6年3月31日現在	令和7年3月31日現在	令和8年3月31日現在
貸借対照表	資 産	165,194	175,299	150,885
	負 債	152,383	160,238	139,610
	正味財産	12,811	15,061	11,276
	指定正味財産	0	0	0
	一般正味財産	12,811	15,061	11,276

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

7 市からの財政支出等

(1) 委託額（税込）

（単位：千円）

内訳		令和5年度	令和6年度	令和7年度	備考
①	病院診療交付金	1,851,986	1,996,810	2,043,966	
②	指定管理運営委託料	758,435	796,584	782,614	
③	地域包括支援事業受託料	24,188	28,370	28,370	
④	くろかわ診療所診療交付金	47,508	55,788	54,804	
⑤	くろかわ診療所診療業務委託料	33,486	26,313	23,328	
計		2,715,604	2,903,866	2,933,082	

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

(2) 財政援助額（税込）

（単位：千円）

内訳		令和5年度	令和6年度	令和7年度	備考
①	補助金（助成金）	0	0	205	
	介護保険施設・障害者施設等物価高騰対策支援金（光熱水費等）	0	0	205	
②	貸付金	0	0	0	
③	損失補償	0	0	0	
④	債務保証	0	0	0	
⑤	その他（ ）	0	0	0	
計		0	0	205	

8 市以外からの補助金・助成金等

(1) 受給額（税込）

（単位：千円）

内訳		令和5年度	令和6年度	令和7年度	備考
①					
計		0	0	0	

9 今後の経営計画等

(1) 次期事業計画

- 上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき、引き続き、当病院の指定管理業務を行い、市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的として事業を展開します。
 - ・業務の効率化と最適化を図り、市民等から求められる機能の維持と向上に努めます。
 - ・歯科口腔外科及び脳神経外科の円滑な運営を図るとともに、同科の専門性を活かした更なる医療体制の充実に取り組みます。
 - ・二次救急医療を含めた標準的医療を実践し、地域医療の日常医療ニーズに応じた生活密着型の病院として質の高い医療サービスを提供していきます。
 - ・センター病院に付帯する訪問看護ステーション、訪問リハビリテーション、居宅介護支援の各事業において、高齢者社会へ柔軟に対応できるよう、病院機能と連携しながら継続的かつ包括的な運営体制の確立を目指します。
 - ・敷居の低い病院として断らない医療体制を継続するとともに、転院患者の円滑な受入体制の強化を図り、入院患者数の増加を目指します。
 - ・リハビリテーション提供体制の充実ににより、算定単位数の増加を図ります。
 - ・医療再編や病院改築を見据え、病棟機能及び施設基準等の最適化に向けた検討を行うとともに、可能な限り支出の削減を図り収支改善に取り組みます。
 - ・市民病院として地域のニーズに応えるとともに、必要な医療を継続して提供できる体制づくりに取り組みます。
- 指定管理業務以外では、次の事業に取り組みます。
 - ・地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域住民の保健医療と福祉を包括的に支援します。
 - ・障害者相談支援事業として、身体・知的・精神・発達障害・難病等の方に応じた計画相談の実施のほか、地域生活支援拠点等の運営を担う事業所として、他サービス事業者と連携し、支援困難事例や地域課題等の検討、情報共有等による機能の強化を図ります。
 - ・国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療を受けることが困難な地域において、安定的な診療体制を提供します。
 - ・地域や企業等の理解と協力を得ながら、健康増進事業や緑化活動などの取組を地域社会に向けて発信していきます。

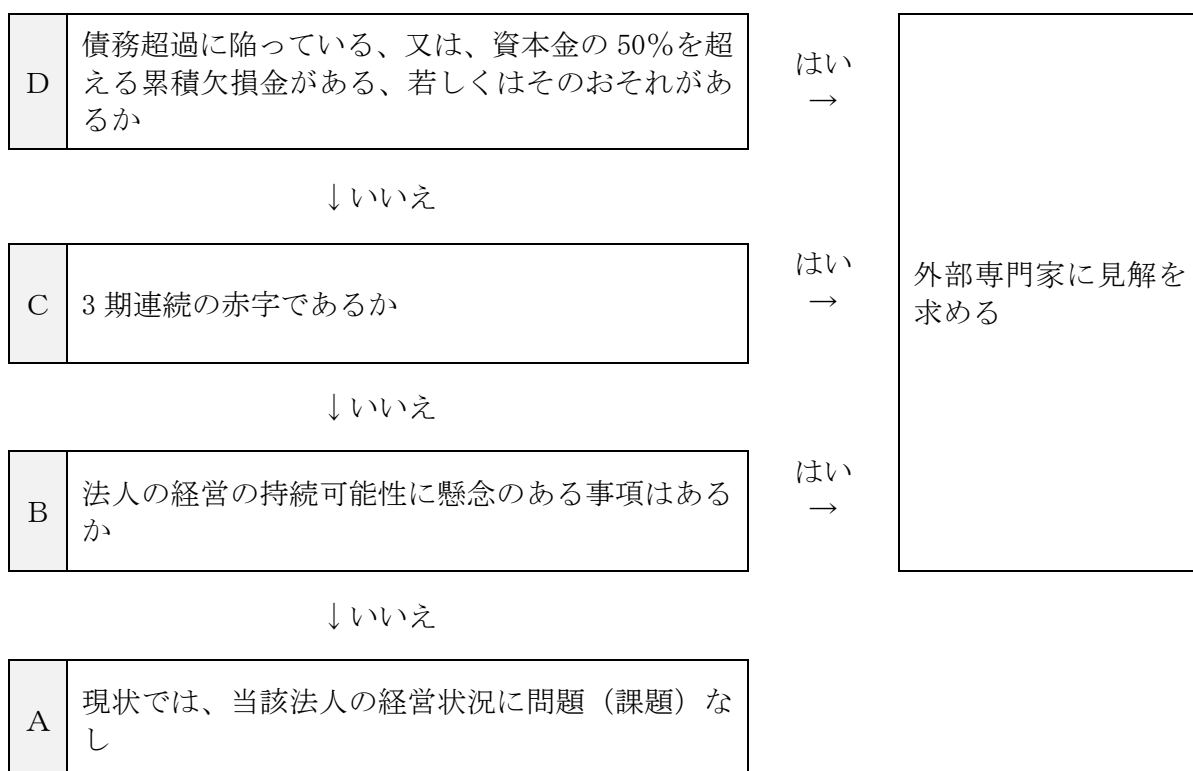
(2) 中長期経営計画

なし

10 令和8年度 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクターの経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクターに対する関与方針」から抜粋



フローチャートによる評価基準		備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、外部専門家に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A	→ BからD評価の法人は(2)へ
【特記事項】 特になし		

- ・ 非営利法人においては、累積欠損金という概念がないため、初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
- ・ 「3期連続の赤字」の判断においては、「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は、赤字と読み替える。

令和 7 年 度

(令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日まで)

事業報告及び決算報告書

一般財団法人 上越市地域医療機構

目次

第1部 事業報告

- 1 事業報告（概要）
- 2 上越市地域医療機構の事業
- 3 上越市地域医療機構の財産及び損益の状況
- 4 各事業の概況
- 5 職員数の状況
- 6 役員会等の開催状況
- 7 役員等の状況
- 8 事業報告の付属明細書

第2部 決算報告

- 1 貸借対照表
- 2 正味財産増減計算書
- 3 付属明細書
- 4 監査報告書

第 1 部 令和 7 年度事業報告

1 事業報告(概要)

一般財団法人上越市地域医療機構（以下、「機構」という。）は、市民の健康増進と福祉向上を目的に開設する上越地域医療センター病院（以下、「センター病院」という。）等の運営を担う法人として、平成 30 年 1 月 22 日に設立されました。同年 4 月に指定管理者の指定を受けて以降、センター病院をはじめ介護保険事業所等を運営し、本年度で満 8 年が経過いたしました。

当機構は、「敷居が低く、誰もが気軽に相談し、利用できる病院」を基本理念に掲げ、その実現に向け、「かかりつけ医機能」「リハビリテーション」「緩和ケア」「在宅医療」「医療・介護・福祉の連携」の 5 つを運営方針の柱とし、地域に寄り添う病院を目指してまいりました。

本体事業となる病院事業では、令和 8 年 4 月からの「歯科口腔外科」及び「脳神経外科」の開設準備を進めるとともに、経営状況の改善に向けた各種施策を推進し、収支改善を目指して各種方策に取り組みました。付帯事業では、訪問リハビリ、訪問看護、居宅介護支援、重症心身障害児（者）短期入所を継続して運営し、地域に必要なサービスの提供体制を維持してまいりました。

また、自主事業では、地域包括支援センターや相談支援事業所を運営し、市民の社会生活の安定を図るとともに、くろかわ診療所の管理・運営業務を受託することで、地域医療の維持にも努めてまいりました。

今後とも地域に必要とされる医療等を継続して提供できる体制づくりを進めるとともに、安定した経営基盤の確立に向けて、組織一丸となって取組みを進めてまいります。

2 機構の事業

1、指定管理業務（平成 30 年 4 月～）

センター病院指定管理業務

【付帯事業】訪問リハビリテーション事業、訪問看護事業、居宅介護支援事業、短期入所事業

2、自主事業

地域包括支援センター受託業務（平成 30 年 4 月～）

障害者相談支援事業（平成 30 年 7 月～）

くろかわ診療所診療受託業務（令和 1 年 8 月～）

3、法人運営

法人の運営、エコグリーンプロジェクト（平成 30 年 1 月～）

3 機構の財産及び損益の状況

（単位：千円）

区 分	1、指定管理	2、自主事業			3、法人運営	合 計
	センター病院指定管理業務	地域包括支援センター受託業務	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所診療受託業務		
経常収益計	2,826,580	42,951	13,123	78,132	8,480	2,969,266
経常費用計	2,826,580	49,382	18,829	78,132	59	2,972,982
当期経常増減額	0	△ 6,431	△ 5,706	0	8,421	△ 3,716
当期経常外増減	0	0	0	0	0	0
法人税	0	0	0	0	70	70
当期一般正味財産増減	0	△ 6,431	△ 5,706	0	8,351	△ 3,786
一般正味財産期首残高	0	△ 5,778	△ 32,792	0	53,632	15,062
正味財産期末残高	0	△ 12,209	△ 38,498	0	61,983	11,276

4 各事業の概況

(1) センター病院指定管理業務

当期においては、「歯科口腔外科」及び「脳神経外科」の開設準備と、重要課題である経営状況の改善に向けた取組みを最大限に推進してまいりました。運営面においては、令和7年3月に地域包括ケア病床を10床新設し、円滑な転棟促進による病床回転率の向上を図りました。また、地域医療構想における回復期リハビリ機能の受入れに合わせリハビリ療法士を増員し、リハビリ提供単位数を増加させ、業務の効率化との両立に努めてまいりました。

さらに市が導入した経営改善支援（医療コンサルティング）も加わり、生産性や算定率の向上に注力した施策に取り組むことで、従前からの取組みと相乗効果を発揮し、入院単価の大幅な増加を達成いたしました。なお、同支援の指摘に基づき、人員配置の構造的な不効率を解消する目的から、令和8年7月に北病棟の閉棟（機能休止）する予定としており、これに伴う職員採用についても計画的に進めていく方針であります。

老朽化する施設への対応おきましては、市の予算措置による各種修繕工事の施行により、環境改善において一定の成果を得ましたが、改築までの突発的なリスクを見据え、今後も市と緊密に連携してまいります。

今後とも当院は、回復期・緩和ケア・総合診療・在宅医療を軸に、付帯事業の「訪問リハビリテーション事業」、「訪問看護事業」、「居宅介護支援事業」及び「短期入所事業」の安定的な運営を通じて、地域を支える医療・介護提供体制の充実を図るとともに、更なる収支改善に向けて取り組んでまいります。

なお、事業報告の詳細は、別添「上越地域医療センター病院の管理に関する協定書第9条に基づく事業報告」に記載のとおりです。

(2) 地域包括支援センター受託事業

機構は上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、平成30年4月から高田2及び和田区を担当エリアとし、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定のために必要な援助にあたりました。受託・運営する業務は、①高齢者支援業務（ア、総合相談支援 イ、権利擁護業務 ウ、包括的・継続的ケアマネジメント業務 エ、第1号介護予防支援業務 オ、地域ケア推進会議の開催 カ、包括的支援事業）、②障害者等相談支援業務、③他職種協働による地域包括支援ネットワークの構築、④生活困窮者自立支援業務となっています。

4月より管理者の交替による新体制のもとで業務運営を開始いたしました。しかしながら、本来6名で維持すべき運営体制において、年度途中に職員1名（ケアプランナー）が休業を余儀なくされ、実質5名での対応を迫られる事態となりました。新管理者の指揮のもと、限られた人員で最大限の業務継続に努めたものの、以前から続く不安定な人員体制が響き、事業収支に一定の影響を及ぼす結果となりました。

このような厳しい状況ではありましたが、機構では急速に複雑・複合化が進行する地域課題に対し、分野を超えた包括的支援体制の構築と地域包括支援ネットワークの強化に注力いたしました。

①高齢者支援業務では、複合ケースへの初動対応や関係機関との関係づくりを推進し、成年後見制度の適切な活用や迅速な虐待対応、フレイル予防、町内会単位での地域ケア推進会議による見守り体制の可視化に努めました。

②障害者等支援業務では、高齢・障害の両分野が連携した長期伴走支援を展開し、合同の事例検討会等を通じて分野横断的な相談支援体制の基盤づくりを進めました。

③他職種協働による地域包括支援ネットワークの構築においては、行政や専門職、住民代表らが広く参画する会議を活用し、実際の支援に活かせる連携を構築いたしました。

④生活困窮者自立支援業務では、物価高騰による相談増に対し、緊急支援での生活悪化防止や、専門機関と連携した計画策定により生活再建の基盤形成に寄与いたしました。

今後の課題として、1つ目に「支援拒否」や「8050問題」、身寄りのない認知症高齢者など、制度の狭間にあるケースへの対応や家族支援といった相談内容の複雑化・長期化への対応が挙げられます。2つ目として、少子高齢化や担い手不足が進む中での、平時および災害時における具体的な見守り・避難体制の構築や、住民の認知症理解の促進など、地域力の維持と向上です。3つ目にマンパワー不足が顕在化する中での、多職種・多機関における情報共有の標準化や、支援チーム内の主担当の明確化による支援体制の基盤強化が挙げられます。

これらを踏まえた今後の方針として、当機構では実践的な協働の場を継続し、顔の見える関係を深化させ、具体的な協働経験を積み重ねることにより、より実効性のあるネットワーク構築を図っていくとともに、顕在化した個別課題を地域課題として可視化・分析し、さらなる地域包括ケアシステムの推進に寄与してまいります。

令和7年度実績件数

() 内は前年度件数

①高齢者支援業務			
項 目		延件数	内 容
(1) 総合相談支援業務	①総合相談	4,796 (4,965)	相談受付、介護保険制度、高齢者サービス等紹介及び手続き、関係機関連絡調整及び継続的支援
	②実態把握・健康と暮らしの調査	369 (175)	独居、高齢者世帯の生活実態調査及び必要な支援の調整
(2) 権利擁護業務		367 (240)	成年後見制度申立て、虐待対応等
(3) 介護支援専門員への支援業務		2,065 (1,811)	ケース相談、プラン確認、担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等の後方支援
②障害者等支援業務			
項 目		延件数	内 容
(1) 障害者等相談支援事業		2,122 (1,525)	相談受付、障害福祉制度手続き、関係機関連絡調整及び継続的支援
(2) 権利擁護業務		97 (63)	成年後見制度申立て等、虐待対応
(3) 相談支援専門員への支援業務		896 (689)	ケース相談、担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等の後方支援
③包括的・継続的ケアマネジメント支援業務（上越市版地域包括ケアシステム構築のための業務）			
項 目		延件数	内 容
(1) 地域ケア推進会議		2 (1)	地域課題の共有、解決への手立て等協議（南本町3丁目、仲町2丁目）
(2) 地域ケア個別会議		4 (4)	介護予防支援ケースに専門職より意見や助言を得る
(3) 地域の組織との連携等	①民生児童委員協議会定例会	11 (9)	定例会議へ出席、情報共有等
	②住民組織協議体会議	3 (3)	住民組織の活動や地域の実情等情報共有
	③地域密着型事業所運営推進会議	11 (14)	運営状況、地域との繋がり等の共有
(4) その他会議		17 (25)	支援調整会議・障害ひきこもり支援

			調整会議・成年後見関連の会議、他
(5) 地域住民への啓発普及活動	①出前講座	12 (8)	町内会、老人会での健康等講座
	②認知症サポーター養成講座	2 (2)	上越市認知症サポーター養成講座
(6) 研修会の主催	高田地区包括合同開催等	2 (2)	研修会の開催（権利擁護：高齢者虐待について等）
	相談支援相談員との交流会	1 (1)	研修会の開催（事前アンケートから見える課題と今後の取組）
(7) 研修会等への参加	各種研修会へ参加	39 (45)	市主催包括職員研修、各専門職や専門分野の研修
④生活困窮者支援業務			
生活困窮者への包括的な相談業務		177 (179)	相談受付、自立相談支援計画策定及び各制度利用手続き、関係機関連絡調整等
⑤介護予防支援事業			
項 目		延件数	内 容
(1) 介護予防給付管理	①直接担当	233 (263)	ケアマネジメントと給付管理
	②居宅へ委託	1,700 (1,867)	ケアマネジメント進捗管理、給付管理
(2) 介護予防ケアマネジメント給付管理	①直接担当	519 (524)	ケアマネジメントと給付管理
	②居宅へ委託	1,149 (1,065)	ケアマネジメント進捗管理、給付管理
(3) 介護予防支援等相談件数（直接担当）		1,079 (1,155)	相談支援、連絡調整等

(3)障害者相談支援事業

平成30年7月から、障害者総合支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業を通じ、対象者の身体的・知的・精神・発達障害、難病などに応じた計画相談を行っており、医療的ケアを伴いながら在宅で暮らしている児童に対し、地域での療育や身体介護の支援を行うとともに、知的や精神障害があり一人暮らしをしている困難ケースの方に対し、生活自立と就労支援を重点として、サービス等利用計画策定等の業務を行っています。また、センター病院内に併設している地域包括支援センターとの協働支援、訪問看護サービスの導入、介護保険移行時における居宅介護支援事業所との連携を図ることで、包括的かつ円滑なサービスの提供を行っています。

令和6年度に引き続き、地域生活拠点等（複数事業者が協働による共同体として協定）の機能を担う事業所として、地域の相談支援体制の充実・強化に向けて他事業所との情報共有や協働に取り組むとともに、適切なサービス単価の維持による収支の改善を目指しました。

運営体制では、前年度の人員不足による影響を踏まえ、令和7年4月に新たな相談支援専門員1名（常勤1名）を採用いたしました。これにより、相談支援専門員3名（常勤2名うち1名は管理者兼務、非常勤1名）と相談支援員1名（常勤1名）による4名体制（常勤換算3.4名）を確立し、体制の強化を図りました。さらに、そのうちの相談支援員1名が、10月に相談支援専門員の資格を取得し、専任の専門員として独立した業務を担えるようになったことで、事業所全体の専門性と支援体制が向上し、相談支援件数にも増加傾向が表れております。

一方で、当事業においては、これまで人員の定着率が低く、度重なる人員の交替や不足が事業運営に影響し、依然として収支の赤字が続いている状況にあります。今後も人員体制の維持が課題となっております。

りますが、引き続き、児童や困難事例ケースへの対応を進めるとともに、新規利用者の積極的な受け入れを推進し、収支の改善と安定的な事業運営の確立に向けて取り組んでまいります。

令和7年度実績件数

() 内は前年度件数

区分	項目	件数	内容
相談支援	計画相談	318 (149)	様々な相談の受付とサービス利用計画の策定及びモニタリング、関係機関との調整、訪問による利用状況の確認等
	障害児相談支援	266 (298)	
上越地域障害者地域生活支援センター事業への参加		28 (32)	相談支援専門員研修会、ケアマネジメント連絡会、ケース検討会等
関係機関との会議・研修会		随時	病院 MSW、教育と福祉の意見交換、医療的ケアの勉強会、上越特別支援学校保護者との交流会等
計		612 (479)	

(4)くろかわ診療所診療業務

令和元年8月1日から上越市より委託を受け、本診療所の運営を行っております。医療サービスを受けることが困難な地域において、適切な診療等を提供するとともに、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を遂行しております。また、同診療所内に訪問看護ステーションのサテライトを設置しており柿崎地区の在宅看護を提供する体制を構築しております。今後も引き続き、地域医療への貢献に努めてまいります。

〈業務量〉

年度	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
診療日数	令和6年度	22	21	20	22	18	19	21	20	20	19	17	19	238	19.8
	令和7年度	21	19	21	21	17	20	22	18	20	19	18	20	236	19.7
患者延数	令和6年度	356	335	346	407	360	360	426	528	402	344	282	356	4502	375.2
	令和7年度	352	358	356	370	334	353	440	508	417	316	323	378	4505	375.4
1日平均	令和6年度	16.2	16.0	17.3	18.5	20.0	18.9	20.3	26.4	20.1	18.1	16.6	18.7	18.9	18.9
	令和7年度	16.8	18.8	17.0	17.6	19.6	17.7	20.0	28.2	20.9	16.6	17.9	18.9	19.1	19.1

(5)法人運営事業(エコグリーンプロジェクト)

当期は23社の協賛を得て、緑化活動として西玄関にグリーンカーテンを設置するとともに、外来患者さんに花苗の配布をいたしました。また、健康増進事業として、外来待合室に設置したデジタルサイネージを活用し、病気の治療や疾病予防に係る番組の放送と、町内会及び企業に健康講演会を22回(リハビリ講話7回、薬剤講話1回、患者支援センター1回、医師1回、地域包括講話12回)実施し、地域社会へ向けた情報発信を行いました。

エコグリーンプロジェクト協賛社

社数	金額(千円)	備考
23社(26社)	2,112(2,424)	()内は前年度件数

5 職員数の推移

(各年度3月31日現在)

職種	令和5年度			令和6年度			令和7年度			対前年度増減		
	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	計(実数)
I 病院												
医師	13	17	30	14	12	26	13	19	32	△ 1	7	6
薬剤師	5		5	5		5	5		5	0	0	0
放射線技師	4		4	5		5	5		5	0	0	0
検査技師	7		7	6	1	7	4		4	△ 2	△ 1	△ 3
理学療法士	18		18	19		19	22	2	24	3	2	5
作業療法士	15		15	18		18	18		18	0	0	0
言語聴覚士	4		4	6		6	5		5	△ 1	0	△ 1
管理栄養士	2		2	2		2	2		2	0	0	0
看護師	121	4	125	117	3	120	124	2	126	7	△ 1	6
准看護師	2		2	2		2	1		1	△ 1	0	△ 1
介護福祉士	16		16	16		16	18		18	2	0	2
看護助手	9	3	12	12	4	16	13	6	19	1	2	3
薬剤助手	1		1	1		1	1		1	0	0	0
リハビリ助手	0		0	1		1	1		1	0	0	0
事務	17	2	19	18	2	20	18	3	21	0	1	1
社会福祉士	2		2	2		2	2		2	0	0	0
医療クレーン	4		4	5		5	5		5	0	0	0
計 I	240	26	266	249	22	271	257	32	289	8	10	18
II 事業所等												
訪問リハビリ事業所												
理学療法士	5		5	4		4	4		4	0	0	0
作業療法士	1		1	1		1	2		2	1	0	1
言語聴覚士							1		1	1	0	1
小計	6	0	6	5	0	5	7	0	7	2	0	2
訪問看護事業所												
看護師	7		7	9		9	9		9	0	0	0
理学療法士	1		1	1		1	1		1	0	0	0
作業療法士	1		1	1		1	1		1	0	0	0
小計	9	0	9	11	0	11	11	0	11	0	0	0
居宅介護支援事業所												
介護支援専門員	4		4	4		4	4		4	0	0	0
小計	4	0	4	4	0	4	4	0	4	0	0	0
地域包括支援センター												
介護支援専門員	1		1	2		2	2		2	0	0	0
社会福祉士	3		3	3		3	3		3	0	0	0
保健師	1		1	1		1	1		1	0	0	0
小計	5	0	5	6	0	6	6	0	6	0	0	0
障害者相談支援事業所												
相談支援専門員	1	2	3	1	1	2	2	1	3	1	0	1
相談支援員		1	1	1		1	1		1	0	0	0
小計	1	3	4	2	1	3	3	1	4	1	0	1
計 II	25	3	28	28	1	29	31	1	32	3	0	3
計 I と計 II の合計	265	29	294	277	23	300	288	33	321	11	10	21
III くろかわ診療所												
医師		1	1	1		1	1		1	0	0	0
看護師	1	1	2	2		2	2		2	0	0	0
臨床検査技師			0			0			0	0	0	0
理学療法士	1		1	1		1			0	△ 1	0	△ 1
事務	2	1	3	2	1	3	2	1	3	0	0	0
計 III	4	3	7	6	1	7	5	1	6	△ 1	0	△ 1
機構全体 (計 I ～ III の合計)	269	32	301	283	24	307	293	34	327	10	10	20

6 役員会等の開催状況

理事会は5回、評議員会は1回の会議をそれぞれ開催しました。いずれの議題も可決・承認されました。

I 理事会

＜令和7年度第1回通常理事会＞

開催日:令和7年6月23日 午後5時30分～午後6時20分

議題

- (1) 令和6年度事業報告及び決算(計算書類等)の承認について「議事」
- (2) 理事候補3名の選任を評議員会へ提案することについて「議事」
- (3) 令和7年度事業計画及び収支予算書を評議員会へ報告することについて「報告」
- (4) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等)「報告」

＜令和7年度第2回通常理事会＞

開催日:令和7年6月23日 午後7時15分～午後7時25分

議題

- (1) 理事長及び副理事長の選定について「議事」

＜令和7年度第3回通常理事会＞

令和7年9月29日 午後5時45分～午後7時00分

議題

- (1) 令和8年4月以降の診療科目について(歯科口腔外科及び脳神経外科の新設)「議事」
- (2) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況等)「報告」
- (3) 歯科口腔外科移行に関する経過及び現状について「報告」
- (4) 病院事業経営改善支援業務の取り組み状況について「報告」

＜令和7年度第4回通常理事会＞

提案日:令和7年12月23日

議題

- (1) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況)「報告」

＜令和7年度第5回通常理事会＞

開催日:令和7年3月23日 午後5時30分～午後6時45分

議題

- (1) 令和8年度事業計画及び収支予算書について「議事」
- (2) 組織規程の変更について「議事」
- (3) 業務執行状況等について(法人概況、事業概況、行事・会議等、四半期毎収支の状況等)「報告」

II 評議員会

＜令和7年度定時評議員会＞

開催日:令和7年6月23日 午後6時30分～午後7時10分

議題

- (1) 令和6年度事業報告及び決算(計算書類等)の承認について「議事」
- (2) 任期満了に伴う理事の選任について「議事」
- (3) 任期満了に伴う監事の選任について「議事」
- (4) 令和7年度事業計画及び収支予算書について「報告」

7 役員等の状況（令和8年3月31日現在）

役員等の就任、退任等の状況は以下のとおりです。

(1) 理事・監事(理事7人、監事2人)

役職	所属・氏名
理事長（代表理事）	矢澤 正知
副理事長（業務執行理事）	上越地域医療センター病院院長 古賀 昭夫
理事	上越地域医療センター病院事務長 飯塚 加代子
理事	上越地域医療センター病院看護部長 佐藤 裕子
理事	上越市副市長 八木 智学
理事	上越市総務部長 小林 元
理事	上越市健康福祉部長 星野 悟史
監事	上越市会計管理者 笠原 浩史
監事	上越信用金庫南支店長 池田 周一

(2) 評議員(5人)

所属・氏名
上越医師会長 高橋 慶一
十日町保健所長、上越保健所長、佐渡保健所長、県立十日町看護専門学校長 山崎 理
上越市清里診療所長 畠山 牧男
上越市副市長 小田 基史
上越市理事 池田 浩

(3) 選任・退任した役員等(令和7年4月～令和8年3月)

区分	氏名	役職名	年月日	理由等
重任	矢澤 正知	理事	令和7年6月23日	任期満了に伴う選任
重任	矢澤 正知	理事長	令和7年6月23日	理事会にて選定
重任	古賀 昭夫	副理事長	令和7年6月23日	任期満了に伴う選任
重任	星野 悟史	理事	令和7年6月23日	新たに選任
重任	高橋 慶一	評議員	令和7年6月23日	任期満了に伴う選任
重任	山崎 理	評議員	令和7年6月23日	任期満了に伴う選任
重任	畠山 牧男	評議員	令和7年6月23日	任期満了に伴う選任
重任	池田 浩	評議員	令和7年6月23日	任期満了に伴う選任
辞任	小田 基史	評議員	令和8年3月31日	辞任

8 報告事項の付属明細書

令和7年度は一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項に規定する付属明細書に記載すべき「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しておりません。

第 2 部 決算報告

- 1 貸借対照表
- 2 正味財産増減計算書
- 3 付属明細書
- 4 監査報告書

貸借対照表

令和 8年 3月31日現在

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和6年度	令和7年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	45,568,210	34,999,482	△ 10,568,728
現金	780,000	780,000	0
小口現金	387,206	183,645	△ 203,561
普通預金	44,401,004	34,035,837	△ 10,365,167
未収金	125,588,139	111,288,379	△ 14,299,760
立替金	7,421	7,421	0
仮払金	3,918,500	4,243,200	324,700
流動資産合計	175,082,270	150,538,482	△ 24,543,788
2. 固定資産			
(3) その他固定資産			
敷金	217,000	347,000	130,000
その他固定資産合計	217,000	347,000	130,000
固定資産合計	217,000	347,000	130,000
資産合計	175,299,270	150,885,482	△ 24,413,788
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	145,858,258	135,271,479	△ 10,586,779
預り金	11,063,686	2,580,020	△ 8,483,666
未払法人税等	70,000	70,000	0
未払消費税等	3,246,100	1,688,400	△ 1,557,700
流動負債合計	160,238,044	139,609,899	△ 20,628,145
負債合計	160,238,044	139,609,899	△ 20,628,145
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	15,061,226	11,275,583	△ 3,785,643
正味財産合計	15,061,226	11,275,583	△ 3,785,643
負債及び正味財産合計	175,299,270	150,885,482	△ 24,413,788

正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和6年度	令和7年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	23,198,370	27,499,620	4,301,250
地域包括支援事業収益	15,142,520	14,581,010	△ 561,510
地域包括介護予防支援	9,730,140	8,831,860	△ 898,280
地域包括介護予防ケアマネジメント費	5,412,380	5,749,150	336,770
障害者相談支援事業所収益	8,055,850	12,918,610	4,862,760
相談支事業障害福祉サービス費計画相談支援	2,534,890	7,193,420	4,658,530
相談支援事業障害児給付費障害児相談支援	5,516,160	5,702,890	186,730
相談支援事業その他収益	4,800	22,300	17,500
受取補助金等	2,903,865,965	2,933,287,078	29,421,113
病院診療交付金	1,996,810,396	2,043,966,391	47,155,995
管理運営委託料	796,583,809	782,613,845	△ 13,969,964
地域包括支援事業委託料	28,370,000	28,370,000	0
地域包括支援センター運営事業委託料	22,540,000	22,540,000	0
地域包括障害者等支援事業委託料	2,915,000	2,915,000	0
地域包括生活困窮者支援業務委託料	2,915,000	2,915,000	0
くろかわ診療所診療交付金	55,788,399	54,804,106	△ 984,293
くろかわ診療所診療業務委託料	26,313,361	23,327,736	△ 2,985,625
受取地方公共団体補助金	0	205,000	205,000
雑収益	9,960,992	8,479,723	△ 1,481,269
雑収益	9,960,992	8,479,723	△ 1,481,269
経常収益計	2,937,025,327	2,969,266,421	32,241,094
(2) 経常費用			
事業費	2,934,668,616	2,972,971,834	38,303,218
給与費	1,824,825,221	1,866,813,019	41,987,798
給与	1,090,459,920	1,116,567,968	26,108,048
諸手当	218,231,776	236,764,484	18,532,708
賞与	388,807,577	409,596,970	20,789,393
退職手当	59,688,532	32,288,017	△ 27,400,515
非常勤医師報酬	67,637,416	71,595,580	3,958,164
法定福利費	271,930,738	284,395,858	12,465,120
社会保険料	235,680,810	245,920,262	10,239,452
企業年金基金	17,520,032	18,237,120	717,088
雇用保険料	18,729,896	20,238,476	1,508,580
材料費	203,919,519	182,386,873	△ 21,532,646
薬品費	144,378,240	124,120,653	△ 20,257,587
診療材料費	58,364,339	53,074,308	△ 5,290,031
医療消耗備品費	1,176,940	5,191,912	4,014,972
厚生福利費	5,732,629	6,244,577	511,948
職員被服費	596,531	1,141,299	544,768
旅費交通費	31,566,833	30,770,897	△ 795,936
通信運搬費	8,468,208	8,747,085	278,877
消耗品費	35,228,963	34,060,032	△ 1,168,931
消耗品費	32,547,383	33,606,282	1,058,899
消耗備品費	2,681,580	453,750	△ 2,227,830
修繕費	17,019,650	23,724,435	6,704,785
印刷製本費	1,117,520	789,411	△ 328,109
燃料費	3,506,318	3,598,783	92,465
光熱水料費	92,555,013	85,525,585	△ 7,029,428
電気	45,543,139	41,058,454	△ 4,484,685
ガス	31,734,188	29,359,901	△ 2,374,287
水道	7,180,690	7,256,376	75,686
下水道	8,096,996	7,850,854	△ 246,142
賃借料	1,987,904	1,103,738	△ 884,166
保険料	1,701,150	3,120,390	1,419,240
自動車保険	1,421,360	2,839,890	1,418,530
建物火災保険	30,000	45,000	15,000
医師賠償責任保険	249,790	235,500	△ 14,290

正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	令和6年度	令和7年度	増 減
租税公課	4,911,922	5,714,100	802,178
諸会費	1,620,750	1,733,250	112,500
委託費	314,668,132	313,909,580	△ 758,552
検査委託費	45,777,602	43,951,098	△ 1,826,504
医事委託費	32,349,389	31,132,519	△ 1,216,870
給食委託費	92,144,592	112,449,116	20,304,524
夜間・休日窓口委託費	7,870,500	8,303,900	433,400
看護助手派遣委託	5,264,041	0	△ 5,264,041
清掃委託費	20,994,270	21,401,380	407,110
医療用廃棄物処理委託費	52,510,353	39,133,308	△ 13,377,045
消防設備保守点検委託	682,000	682,000	0
エレベーター保守点検委託費	1,267,200	1,267,200	0
医療用ガス保守点検委託費	1,455,190	1,674,640	219,450
医療機器保守点検委託費	35,765,986	37,503,733	1,737,747
ボイラー保守点検委託費	2,310,071	602,733	△ 1,707,338
空調設備保守点検委託費	3,414,400	3,553,000	138,600
その他業務委託費	1,823,580	1,548,203	△ 275,377
地域包括介護予防支援業務委託料	11,038,958	10,706,750	△ 332,208
在宅酸素機器借上経費	13,210,890	12,363,670	△ 847,220
寝具経費	18,946,438	19,557,120	610,682
寝具借料	5,375,850	5,582,391	206,541
白衣等クリーニング	13,570,588	13,974,729	404,141
借上経費	67,760,803	67,454,831	△ 305,972
事務機器借上経費	37,687,794	36,039,666	△ 1,648,128
電話交換機借上経費	114,444	114,444	0
医事電算機借上経費	25,734,446	26,988,875	1,254,429
電子複写機借上経費	4,224,119	4,311,846	87,727
交際費	404,080	368,228	△ 35,852
手数料	8,545,626	14,669,005	6,123,379
研究研修費	4,443,778	4,780,068	336,290
研究材料費	928,510	899,360	△ 29,150
謝金	104,534	148,626	44,092
図書費	839,824	1,466,269	626,445
旅費	1,213,305	1,153,451	△ 59,854
研究費	1,357,605	1,112,362	△ 245,243
管理費	36,055	10,230	△ 25,825
役員報酬	20,000	0	△ 20,000
旅費交通費	12,415	0	△ 12,415
会議費	3,640	10,230	6,590
経常費用計	2,934,704,671	2,972,982,064	38,277,393
評価損益等調整前当期経常増減額	2,320,656	△ 3,715,643	△ 6,036,299
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	2,320,656	△ 3,715,643	△ 6,036,299
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	2,320,656	△ 3,715,643	△ 6,036,299
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	2,250,656	△ 3,785,643	△ 6,036,299
一般正味財産期首残高	12,810,570	15,061,226	2,250,656
一般正味財産期末残高	15,061,226	11,275,583	△ 3,785,643
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	15,061,226	11,275,583	△ 3,785,643

正味財産増減計算書（内訳表）

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

（単位：円）

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	センター病院相談支援事業所	くろかわ診療所		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	14,581,010	12,918,610	0	0	27,499,620
地域包括支援事業収益	0	14,581,010	0	0	0	14,581,010
地域包括介護予防支援	0	8,831,860	0	0	0	8,831,860
地域包括介護予防ケアマネジメント費	0	5,749,150	0	0	0	5,749,150
障害者相談支援事業所収益	0	0	12,918,610	0	0	12,918,610
相談支事業障害福祉サービス費計画相談支援	0	0	7,193,420	0	0	7,193,420
相談支援事業障害児給付費障害児相談支援	0	0	5,702,890	0	0	5,702,890
相談支援事業その他収益	0	0	22,300	0	0	22,300
受取補助金等	2,826,580,236	28,370,000	205,000	78,131,842	0	2,933,287,078
病院診療交付金	2,043,966,391	0	0	0	0	2,043,966,391
管理運営委託料	782,613,845	0	0	0	0	782,613,845
地域包括支援事業委託料	0	28,370,000	0	0	0	28,370,000
地域包括支援センター運営事業委託料	0	22,540,000	0	0	0	22,540,000
地域包括障害者等支援事業委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
くろかわ診療所診療交付金	0	0	0	54,804,106	0	54,804,106
くろかわ診療所診療業務委託料	0	0	0	23,327,736	0	23,327,736
受取地方公共団体補助金	0	0	205,000	0	0	205,000
雑収益	0	0	0	0	8,479,723	8,479,723
雑収益	0	0	0	0	8,479,723	8,479,723
経常収益計	2,826,580,236	42,951,010	13,123,610	78,131,842	8,479,723	2,969,266,421
(2) 経常費用						
事業費	2,826,580,236	49,382,421	18,828,837	78,131,842	48,498	2,972,971,834
給与費	1,774,531,004	29,933,840	14,380,989	47,967,186	0	1,866,813,019
給与	1,051,880,762	19,988,400	9,301,050	35,397,756	0	1,116,567,968
諸手当	228,938,123	5,066,040	2,745,646	14,675	0	236,764,484
賞与	389,828,522	4,879,400	2,334,293	12,554,755	0	409,596,970
退職手当	32,288,017	0	0	0	0	32,288,017
非常勤医師報酬	71,595,580	0	0	0	0	71,595,580
法定福利費	269,435,387	5,609,725	2,513,826	6,836,920	0	284,395,858
社会保険料	232,957,982	4,870,826	2,293,430	5,798,024	0	245,920,262
企業年金基金	17,332,800	404,160	103,680	396,480	0	18,237,120
雇用保険料	19,144,605	334,739	116,716	642,416	0	20,238,476
材料費	167,048,595	0	0	15,338,278	0	182,386,873
薬品費	109,599,535	0	0	14,521,118	0	124,120,653
診療材料費	52,257,148	0	0	817,160	0	53,074,308
医療消耗備品費	5,191,912	0	0	0	0	5,191,912
厚生福利費	6,244,577	0	0	0	0	6,244,577
職員被服費	1,101,666	39,633	0	0	0	1,141,299
旅費交通費	29,469,771	400,600	364,446	536,080	0	30,770,897
通信運搬費	7,484,885	713,496	177,593	371,111	0	8,747,085
消耗品費	33,489,903	0	45,980	492,083	32,066	34,060,032
消耗品費	33,036,153	0	45,980	492,083	32,066	33,606,282
消耗備品費	453,750	0	0	0	0	453,750
修繕費	23,352,165	66,000	0	306,270	0	23,724,435
印刷製本費	735,181	54,230	0	0	0	789,411
燃料費	3,052,280	221,114	176,628	148,761	0	3,598,783
光熱水料費	83,348,912	242,287	43,865	1,890,521	0	85,525,585
電気	39,464,948	242,287	43,865	1,307,354	0	41,058,454
ガス	28,957,031	0	0	402,870	0	29,359,901
水道	7,076,079	0	0	180,297	0	7,256,376
下水道	7,850,854	0	0	0	0	7,850,854
賃借料	1,103,738	0	0	0	0	1,103,738
保険料	2,497,170	275,230	257,750	90,240	0	3,120,390
自動車保険	2,250,590	247,220	251,840	90,240	0	2,839,890
建物火災保険	45,000	0	0	0	0	45,000
医師賠償責任保険	201,580	28,010	5,910	0	0	235,500
租税公課	5,703,500	0	0	0	10,600	5,714,100
諸会費	1,581,250	23,000	5,000	124,000	0	1,733,250
委託費	301,807,439	10,706,750	0	1,395,391	0	313,909,580
検査委託費	43,394,242	0	0	556,856	0	43,951,098
医事委託費	31,132,519	0	0	0	0	31,132,519
給食委託費	112,449,116	0	0	0	0	112,449,116
夜間・休日窓口委託費	7,848,500	0	0	455,400	0	8,303,900
清掃委託費	21,401,380	0	0	0	0	21,401,380

正味財産増減計算書（内訳表）

令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

（単位：円）

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	センター病院相談支援事業所	くろかわ診療所		
医療用廃棄物処理委託費	38,750,173	0	0	383,135	0	39,133,308
消防設備保守点検委託	682,000	0	0	0	0	682,000
エレベーター保守点検委託費	1,267,200	0	0	0	0	1,267,200
医療用ガス保守点検委託費	1,674,640	0	0	0	0	1,674,640
医療機器保守点検委託費	37,503,733	0	0	0	0	37,503,733
ボイラー保守点検委託費	602,733	0	0	0	0	602,733
空調設備保守点検委託費	3,553,000	0	0	0	0	3,553,000
その他業務委託費	1,548,203	0	0	0	0	1,548,203
地域包括介護予防支援業務委託料	0	10,706,750	0	0	0	10,706,750
在宅酸素機器借上経費	12,363,670	0	0	0	0	12,363,670
寝具経費	19,362,885	0	0	194,235	0	19,557,120
寝具借料	5,582,391	0	0	0	0	5,582,391
白衣等クリーニング	13,780,494	0	0	194,235	0	13,974,729
借上経費	63,132,339	1,046,276	838,310	2,437,906	0	67,454,831
事務機器借上経費	32,320,748	1,046,276	838,310	1,834,332	0	36,039,666
電話交換機借上経費	114,444	0	0	0	0	114,444
医事電算機借上経費	26,421,275	0	0	567,600	0	26,988,875
電子複写機借上経費	4,275,872	0	0	35,974	0	4,311,846
交際費	362,396	0	0	0	5,832	368,228
手数料	14,669,005	0	0	0	0	14,669,005
研究研修費	4,702,518	50,240	24,450	2,860	0	4,780,068
研究材料費	899,360	0	0	0	0	899,360
謝金	148,626	0	0	0	0	148,626
図書費	1,461,259	0	2,150	2,860	0	1,466,269
旅費	1,153,451	0	0	0	0	1,153,451
研究費	1,039,822	50,240	22,300	0	0	1,112,362
管理費	0	0	0	0	10,230	10,230
会議費	0	0	0	0	10,230	10,230
経常費用計	2,826,580,236	49,382,421	18,828,837	78,131,842	58,728	2,972,982,064
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 6,431,411	△ 5,705,227	0	8,420,995	△ 3,715,643
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 6,431,411	△ 5,705,227	0	8,420,995	△ 3,715,643
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	△ 6,431,411	△ 5,705,227	0	8,420,995	△ 3,715,643
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	70,000	70,000
当期一般正味財産増減額	0	△ 6,431,411	△ 5,705,227	0	8,350,995	△ 3,785,643
一般正味財産期首残高	0	△ 5,777,941	△ 32,792,466	0	53,631,633	15,061,226
一般正味財産期末残高	0	△ 12,209,352	△ 38,497,693	0	61,982,628	11,275,583
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	△ 12,209,352	△ 38,497,693	0	61,982,628	11,275,583

附属明細書

一般財団法人 上越市地域医療機構

1. 基本財産及び特定資産の明細

該当なし

2. 引当金の明細

該当なし

(単位：円)

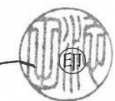
科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	

監査報告書

令和 8 年 6 月 16 日

一般財団法人上越市地域医療機構
理事長 矢 澤 正 知 様

監事 空原 浩史 

監事 池田 周一 

私たち監事は、当機構の令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日までの令和 7 年度に係る理事の職務の執行及び計算書類等について監査を行いましたので、以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めました。また、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めるとともに、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料を調査し、当該事業年度に係る計算書類及びその附属資料について審査いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。また、理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類等の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、当機構の財産及び損益の状況をすべて適正に表示しているものと認めます。

以上

令和 8 年 度

(令和 8 年 4 月 1 日から令和 9 年 3 月 31 日まで)

事業計画及び収支予算書

一般財団法人 上越市地域医療機構

一般財団法人上越市地域医療機構

令和8年度事業計画書

I 基本方針

- (1) 上越市民の健康増進と福祉向上に向け、上越地域医療センター病院（以下、「センター病院」という。）の指定管理者として地域医療及び保健に関する事業を適切に展開していきます。
- (2) 上越地域における回復期、慢性期を担う中核的な医療機関として、病院が有する機能を維持、発揮することを基本に、医療、介護、福祉の連携を図りながら地域のニーズや医療情勢に応じたサービスを安定的に提供します。
- (3) 中長期にわたる安定的な経営基盤の確立に向け、地域住民から信頼される質の高い医療サービスを提供するとともに、改善に向けた不断の取組みを継続します。
- (4) 安定的かつ持続的な業務体制を確立するために、人材確保を重要課題に位置付け、働きやすい職場環境の整備を進めるとともに処遇改善と魅力づくりにも意を用いながら、活力のある職場づくりを推進します。

II センター病院指定管理事業

- (1) 業務の効率化と最適化を図り、市民等から求められる機能の維持と向上に努めます。
- (2) 今年度開設する歯科口腔外科及び脳神経外科の円滑な運営を図るとともに、同科の専門性を活かした更なる医療提供体制の充実に取組みます。
- (3) 上越地域に居住する皆さんのお役に立つことのできる「地域に寄り添う病院」を目指し、「病院運営の基本理念」を「敷居が低く、誰もが気軽に相談し、利用できる病院」という当院運営の基本理念の実現に向けて「かかりつけ医機能」「リハビリテーション」「緩和ケア」「在宅医療」「医療・介護・福祉の連携」を柱とする取組みを進めます。
- (4) 2次救急医療を含めた標準的医療を実践し、地域住民の日常医療ニーズに応じた生活密着型の病院として質の高い医療サービスを提供していきます。
- (5) センター病院に付帯する訪問看護ステーション、訪問リハビリテーション、居宅介護支援の各事業において、高齢化社会へ柔軟に対応できるよう、病院機能と連携しながら継続的かつ包括的な運営体制の確立を目指します。

III 医療の質の向上と経営改善に係る取組み

- (1) 敷居の低い病院として断らない医療体制を継続するとともに、転院患者の円滑な受入れ体制の強化を図り、入院患者数の増加を目指します。
- (2) リハビリ提供体制の充実に図り、算定単位数の増加を図ります。
- (3) 医療再編や病院改築を見据え、病棟機能及び施設基準等の最適化に向けた検討を行うとともに、可能な限り支出の削減を図り収支改善に取り組めます。
- (4) 市民病院として地域のニーズに応えとともに、必要な医療を継続して提供できる体制づくりに取組みます。
- (5) 医療情報を有効に活用し、病院経営に資するデータを十分に活用できる業務体制の確立を図るとともに、その分析と実行に取り組めます。
- (6) 病院機能評価受審において取組んだ業務改善や標準化・効率化に継続して取り組み、良質な医療が実践できる体制づくりを目指します。

IV 自主事業

- (1) 地域包括支援センター業務委託事業

上越市が高齢者の生活を総合的に支えていくことを目的に実施する地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域住民の保健医療と福祉を包括的に支援していきます。また、機構が担う他の指定管理事業（病院事業、訪問看護事業、訪問リハビリテーション事業、

居宅介護支援事業）と相互連携し、サービス提供体制の充実を目指します。

ア 業務内容等

包括的・継続的ケアマネジメント支援事業、総合相談支援事業、虐待防止など権利擁護事業、介護予防ケアマネジメント、障害者・生活困窮者支援

イ 業務体制

常勤 6 人（保健師・管理者 1 人、社会福祉士 2 人、主任介護支援専門員 2 人、介護支援専門員 1 人）

ウ 担当エリア（エリア番号 3）

高田区 2、和田区

（2）障害者相談支援事業

障害者総合支援法及び児童福祉法に基づき身体・知的・精神・発達障害・難病等の方に応じた計画相談を実施していきます。また、令和 6 年度から位置づけられている地域生活支援拠点等の運営を担う事業所として、他のサービス事業者と連携し、支援困難事例や地域課題等の検討、情報共有等を行い機能の強化を図ります。福祉交流プラザへ移動（令和 7 年度）後も病院との連携に配慮していきます。

ア 事業の種類

指定計画相談支援、指定障害児相談支援、地域移行支援、地域定着支援

イ 業務体制

相談支援専門員 4 人（相談支援員・管理者 1 人、相談支援員 3 人）

ウ 通常の事業実施地域

上越市、妙高市

（3）くろかわ診療所 診療業務受託

上越市が開設する「上越市国民健康保険くろかわ診療所」の診療業務を受託し、診療を受けることが困難な地域における診療体制を安定的に提供します。

ア 業務内容等

上越市国民健康保険診療所条例第 3 条に規定する業務、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬請求書等の作成業務、診療所の維持管理に関する業務

イ 業務体制

常勤 6 人（医師 1 人、看護師 2 人、事務職 3 人）

（4）地域社会に向けた発信

院内外での健康増進事業、緑化活動などの取組みについて、改めて地域や企業等の理解、協力の下で復元を図りながら、病院の存在意義や活力などを地域社会に向け発信していきます。

「主な内容」

- ・地域へ医療専門職による医療・介護に関する健康教室や講演の開催
- ・院内外に草花を設置、植栽するなどの緑化活動（エコグリーンプロジェクト）
- ・広報誌、外来待合室のデジタルサイネージなどを通じて、病気の治療・予防に関する情報を発信

V 収支計画

令和 8 年度 一般財団法人上越市地域医療機構収支予算書

令和8年度 一般財団法人 上越市地域医療機構 収支予算書

(令和8年4月1日から令和9年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	指定管理事業	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	14,637,000	15,188,000	0	0	29,825,000
介護給付費	0	8,800,000	0	0	0	8,800,000
介護予防ケアマネジメント事業委託料		5,837,000				
障害者相談支援事業所収益	0	0	15,188,000	0	0	15,188,000
受取補助金等	3,201,423,000	28,370,000	0	80,635,000	0	3,310,428,000
病院診療交付金	2,289,187,000	0	0		0	2,289,187,000
管理運営委託料	912,236,000	0	0		0	912,236,000
地域包括支援事業委託料	0	28,370,000	0	0	0	28,370,000
地域包括支援センター運営委託費（包括的）	0	22,540,000	0	0	0	22,540,000
地域包括実態把握業務委託料	0	0	0	0	0	0
地域包括障害者等支援事業委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	2,915,000	0	0	0	2,915,000
くろかわ診療所診療交付金	0		0	55,410,000	0	55,410,000
くろかわ診療所診療業務委託料	0		0	25,225,000	0	25,225,000
雑収益	0	0	0		8,606,000	8,606,000
雑収益	0		0	0	8,606,000	8,606,000
経常収益計	3,201,423,000	43,007,000	15,188,000	80,635,000	8,606,000	3,348,859,000
(2) 経常費用	0					0
事業費	3,201,423,000	48,826,000	22,227,000	80,635,000	91,015	3,353,202,015
人件費	2,289,187,000	35,324,000	19,881,000	55,410,000	0	2,399,802,000
給与費	2,007,288,000	31,588,000	17,380,000	48,566,000	0	2,104,822,000
給与	1,438,710,000	24,513,000	12,678,000	35,471,000	0	1,511,372,000
賞与	433,165,000	7,075,000	4,702,000	13,095,000	0	458,037,000
退職手当	54,972,000	0	0	0	0	54,972,000
非常勤医師報酬	80,441,000	0	0	0	0	80,441,000
法定福利費	281,899,000	3,736,000	2,501,000	6,844,000	0	294,980,000
社会保険料	242,378,000	3,109,000	2,091,000	5,813,000	0	253,391,000
厚生年金	18,692,000	328,000	217,000	388,000	0	19,625,000
雇用保険料	20,829,000	299,000	193,000	643,000	0	21,964,000
物件費	912,236,000	13,502,000	2,346,000	25,225,000	15,000	953,324,000
材料費	231,722,000	12,000	0	16,195,000	0	247,929,000
薬品費	136,190,000	0	0	15,112,000	0	151,302,000
診療材料費	80,300,000	12,000	0	1,083,000	0	81,395,000
医療消耗備品費	15,232,000	0	0	0	0	15,232,000
厚生福利費	6,707,000	48,000	39,000	0	0	6,794,000
職員被服費	900,000	0	0	0	0	900,000
旅費交通費	30,671,000	422,000	364,000	541,000	0	31,998,000
通信運搬費	7,601,000	756,000	180,000	385,000	0	8,922,000
消耗品費	33,956,000	174,000	198,000	452,000	10,000	34,790,000
消耗品費	31,136,000	24,000	48,000	452,000	10,000	31,670,000
消耗備品費	2,820,000	150,000	150,000		0	3,120,000
修繕費	16,209,000	50,000	0	897,000	0	17,156,000
印刷製本費	1,117,000	36,000	0	0	0	1,153,000
燃料費	3,644,000	252,000	240,000	202,000	0	4,338,000
光熱水料費	90,047,000	262,000	39,000	1,898,000	0	92,246,000
貸借料	1,169,000	29,000	0		0	1,198,000
保険料	3,185,000	322,000	287,000	90,000	0	3,884,000
自動車保険	2,965,000	290,000	282,000	90,000	0	3,627,000
建物火災保険	0		0		0	0
賠償責任保険	220,000	32,000	5,000		0	257,000
租税公課	4,892,000	2,000	0	0	0	4,894,000
諸会費	1,528,000	30,000	0	127,000	0	1,685,000
委託費	355,158,000	9,700,000	0	1,489,000	0	366,347,000
検査委託費	50,303,000	0	0	650,000	0	50,953,000
医事委託費	43,692,000	0	0	0	0	43,692,000
給食委託費	118,798,000	0	0	0	0	118,798,000
夜間休日窓口・警備委託費	10,791,000	0	0	456,000	0	11,247,000
看護師派遣費	0	0	0	0	0	0
清掃委託費	24,505,000	0	0	0	0	24,505,000
医療用廃棄物処理委託費	39,207,000	0	0	383,000	0	39,590,000
保守点検委託費	46,641,000	0	0		0	46,641,000
電気保安業務委託費	0	0	0	0	0	0
医療情報システム保守管理費	0	0	0	0	0	0
地域包括介護予防支援業務委託料	0	9,700,000	0	0	0	9,700,000

令和8年度 一般財団法人 上越市地域医療機構 収支予算書

(令和8年4月1日から令和9年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	指定管理事業	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
その他（洗浄滅菌委託、歯科技工委託等）	21,221,000	0	0	0	0	21,221,000
在宅酸素機器借上経費	13,450,000	0	0	0	0	13,450,000
寝具経費	20,441,000	0	0	208,000	0	20,649,000
寝具借料	20,441,000	0		208,000	0	20,649,000
借上経費	78,176,000	1,357,000	959,000	2,728,000	0	83,220,000
事務機器借上経費	40,245,000	1,345,000	959,000	2,118,000	0	44,667,000
電話交換機借上経費	115,000	0	0	0	0	115,000
医事電算機借上経費	30,825,000	0	0	567,000	0	31,392,000
薬剤電算機借上経費	2,639,000	0	0	0	0	2,639,000
栄養電算機借上経費	0	0	0	0	0	0
電子複写機借上経費	4,352,000	12,000	0	43,000	0	4,407,000
交際費	400,000	0	0	0	5,000	405,000
手数料	6,037,000	0	0	0	0	6,037,000
研究研修費	5,226,000	50,000	40,000	13,000	0	5,329,000
研究材料費	900,000	0	0	0	0	900,000
謝金	132,000					
図書費	1,770,000	0	0	13,000	0	1,783,000
旅費	1,144,000					
研究費	1,280,000	50,000	40,000	0	0	1,370,000
管理費	0	0	0	0	76,015	76,015
役員報酬	0	0	0	0	40,000	40,000
旅費交通費	0	0	0	0	12,415	12,415
通信運搬費	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	20,000	20,000
会議費	0	0	0	0	3,600	3,600
経常費用計	3,201,423,000	48,826,000	22,227,000	80,635,000	91,015	3,353,202,015
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 5,819,000	△ 7,039,000	0	8,514,985	△ 4,343,015
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 5,819,000	△ 7,039,000	0	8,514,985	△ 4,343,015
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	△ 5,819,000	△ 7,039,000	0	8,514,985	△ 4,343,015
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	70,000	70,000
当期一般正味財産増減額	0	△ 5,819,000	△ 7,039,000	0	8,444,985	△ 4,413,015
一般正味財産期首残高	0	△ 11,884,528	△ 38,407,046	0	61,934,740	11,643,166
一般正味財産期末残高	0	△ 17,703,528	△ 45,446,046	0	70,379,725	7,230,151
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	△ 17,703,528	△ 45,446,046	0	70,379,725	7,230,151