

出資法人等経営状況報告書

1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和8年8月24日	担当部署	農林水産部 農政課
-------	-----------	------	-----------

※以下は令和8年3月31日現在の内容です。

2 法人等の概要

法人名	公益財団法人 牧農林業振興公社		
代表者	理事長 笹原 茂		
	☒ 常勤	☐ 非常勤	☒ プロパー ☐ 市兼務 ☐ その他
所在地	新潟県上越市牧区柳島 353 番地		
設立年月日	平成8年3月22日		
基本金	30,000 千円	市出捐割合	83.3%
設立目的	地域社会の振興及び生活環境に関する事業を通じて、農林業生産の維持及び向上を図り、もって牧区における農林生産及び地域社会経済の活性化に寄与する。		
主な事業	(1) 農作業支援事業 (2) 農地保全事業 (3) 中山間地域等直接支払交付金業務受託事業 (4) 多面的機能支払交付金業務受託事業 (5) 都市と農村交流事業 (6) 地域保全管理事業		

3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	1	4	5	5	0	0
監事	0	2	2	2	0	0
計	1	6	7	7	0	0

4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	7	7	0
その他	0	0	0
計	7	7	0

5 事業実績（概要）

【令和7年度の経営状況】

経常収益は、農作業の受委託事業収益が減少する一方、農地保全事業において耕作地の集約を進めた結果、圃場管理が容易となって良質米の生産につながり、米価の上昇もあって収益が増加しました。また、除雪作業収益も増加し、前年度と比較して12,407千円増の131,531千円となりました。

経常費用は、職員の給料手当や福利厚生費の増、減価償却費や修繕費、資材費の増など、前年度と比較して6,391千円増の115,777千円となりました。

全体収支としては、当期一般正味財産増減額と当期指定正味財産増減額の合計12,974千円の黒字であり、正味財産期末残高は148,948千円となりました。

【令和7年度の主な取組】

○農作業支援事業

小規模・高齢農業者を支援し、荒廃農地の発生を防止するため、次の農作業を受託しました。

項 目		令和5年度	令和6年度	令和7年度
水稻関係作業	耕うん	1.1 ha	1.7 ha	1.4 ha
	代かき	2.9 ha	1.5 ha	1.3 ha
	田 植	1.6 ha	0.8 ha	0.3 ha
	溝 切	12.9 ha	13.3 ha	0.6 ha
	刈 取	3.3 ha	3.4 ha	0.1 ha
	合計（延べ面積）	21.8 ha	20.7 ha	3.7 ha
そば関係作業	刈 取	12.6 ha	13.3 ha	0.6 ha
	合計（延べ面積）	12.6 ha	13.3 ha	0.6 ha

※ えちご上越農業協同組合から水稻育苗作業受託9,269枚（前年度比較3,188枚減）

※ そば関係作業は刈取作業のみ

○農地保全事業

担い手への農地集積を推進するとともに、受け手がない農地は公社で管理耕作を行いました。

項 目	令和5年度	令和6年度	令和7年度
借入面積	34.9 ha	34.9 ha	33.4 ha
公社耕作面積 （うち水稻作付面積）	34.7 ha (22.5 ha)	34.7 ha (22.5 ha)	31.8 ha (23.2 ha)
水稻収穫量 (10a 当たり収量)	69.3 t (5.1 俵)	88.1 t (6.5 俵)	88.2 t (6.5 俵)

○地域マネジメント組織の事務を支援

中山間地域等直接支払交付金（20支部）と多面的機能支払交付金（14支部）の広域協定事務を支援しました。

○都市と農村交流事業

高齢化で会員が減少した棚田オーナー制度を中止し、新たに「牧ふるさと定期便」事業を開始しました。また、会員11名に対し、年6回棚田米の発送を行いました。

○地域保全管理事業

配水管水路草刈業務及び道路除排雪業務等を行いました。

6 財務状況（税込）

（単位：千円）

項 目		令和 5 年度 自 令和 5 年 4 月 1 日 至 令和 6 年 3 月 31 日	令和 6 年度 自 令和 6 年 4 月 1 日 至 令和 7 年 3 月 31 日	令和 7 年度 自 令和 7 年 4 月 1 日 至 令和 8 年 3 月 31 日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	経常収益	108,337	119,124	131,531
	基本財産運用益	0	3	36
	特定資産運用益	0	4	15
	受取会費	0	0	0
	事業収益	79,396	99,053	111,708
	受取補助金等	21,115	14,241	8,963
	その他経常収益	7,826	5,822	10,810
	経常費用	107,914	109,386	115,777
	事業費	102,110	103,839	110,086
	管理費	5,804	5,547	5,691
	当期経常増減額	424	9,738	15,754
	経常外収益	0	450	20
	経常外費用	0	0	0
	当期経常外増減額	0	450	20
	税引前当期一般正味財産増減額	424	10,188	15,774
	法人税等	0	0	2,414
	当期一般正味財産増減額	424	10,188	13,359
	一般正味財産期首残高	94,697	95,120	105,308
	一般正味財産期末残高	95,120	105,308	118,667
	指定正味財産増減の部			
	当期指定正味財産増減額	△385	△385	△385
	指定正味財産期首残高	31,435	31,050	30,665
	指定正味財産期末残高	31,050	30,665	30,280
	正味財産期末残高	126,170	135,973	148,948
項 目		令和 6 年 3 月 31 日現在	令和 7 年 3 月 31 日現在	令和 8 年 3 月 31 日現在
貸借対照表	資 産	161,253	179,662	190,515
	負 債	35,083	43,689	41,567
	正味財産	126,170	135,973	148,948
	指定正味財産	31,050	30,665	30,280
	一般正味財産	95,120	105,308	118,667

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

※ 令和 7 年度から、新たな公益法人会計基準への移行準備に伴い、法人税の計上科目を変更しています。

7 市からの財政支出等

(1) 委託額（税込）

（単位：千円）

内訳	令和5年度	令和6年度	令和7年度	備考
① 市道除排雪業務	25,197	42,726	46,199	
② 水道施設管理業務	377	451	495	
計	25,574	43,177	46,694	

(2) 財政援助額（税込）

（単位：千円）

内訳	令和5年度	令和6年度	令和7年度	備考
① 補助金（助成金）	15,771	8,414	5,509	
中山間地域等直接支払交付金	6,653	6,739	4,359	個別協定分と集落協定の個人配分分を合算
環境保全型農業直接支払交付金	1,127	890	743	
農業経営継続支援金	200	0	0	
干ばつ災害水田復旧事業補助金	7,407	0	0	
除雪オペレーター人材確保促進補助金	0	0	22	
農林水産物等マーケティング活動支援事業補助金	0	400	0	
地域公共団体補助金地域農業担い手公社支援事業	385	385	385	
② 貸付金	0	0	0	
③ 損失補償	0	0	0	
④ 債務保証	0	0	0	
⑤ その他（ ）	0	0	0	
計	15,771	8,414	5,509	

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

8 市以外からの補助金・助成金等

(1) 受給額(税込)

(単位:千円)

内訳		令和5年度	令和6年度	令和7年度	備考
①	水田活用の直接支払交付金	3,915	3,946	3,040	国
②	収入減少影響緩和交付金	0	936	0	国
③	特定求職者雇用開発助成金	800	800	400	国
④	肥料高騰緩和対策助成金	135	0	0	J Aえちご上越
⑤	肥料価格高騰対策事業支援金	480	0	0	国
⑥	支部活動助成金	13	13	13	牧農業生産組織連絡協議会
⑦	農用地管理費助成金	0	132	0	牧区農業振興会、牧区農地を守る会
計		5,343	5,827	3,453	

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

9 今後の経営計画等

(1) 次期事業計画

農業者の高齢化、担い手不足によって、公社の役割が大きくなる中、地域の期待に応えるべく、定款に定める目的に基づき、着実な事業展開を行っていきます。

項 目	令和8年度計画	令和7年度実績
農作業支援事業（農作業受託事業）	4.3 ha	4.3 ha
農地保全事業（公社耕作面積）	28.5 ha	31.8 ha
公共施設等維持管理事業	38,444 千円	46,694 千円
市道除排雪業務	37,949 千円	46,199 千円
水道施設管理業務	495 千円	495 千円
地域マネジメント組織事務支援（※1）	3,070 千円	3,137 千円
中山間地域等直接支払	2,240 千円	2,292 千円
多面的機能支払	830 千円	845 千円

（※1）計画と実績の数値は、広域協定からの事務受託料を示しています。

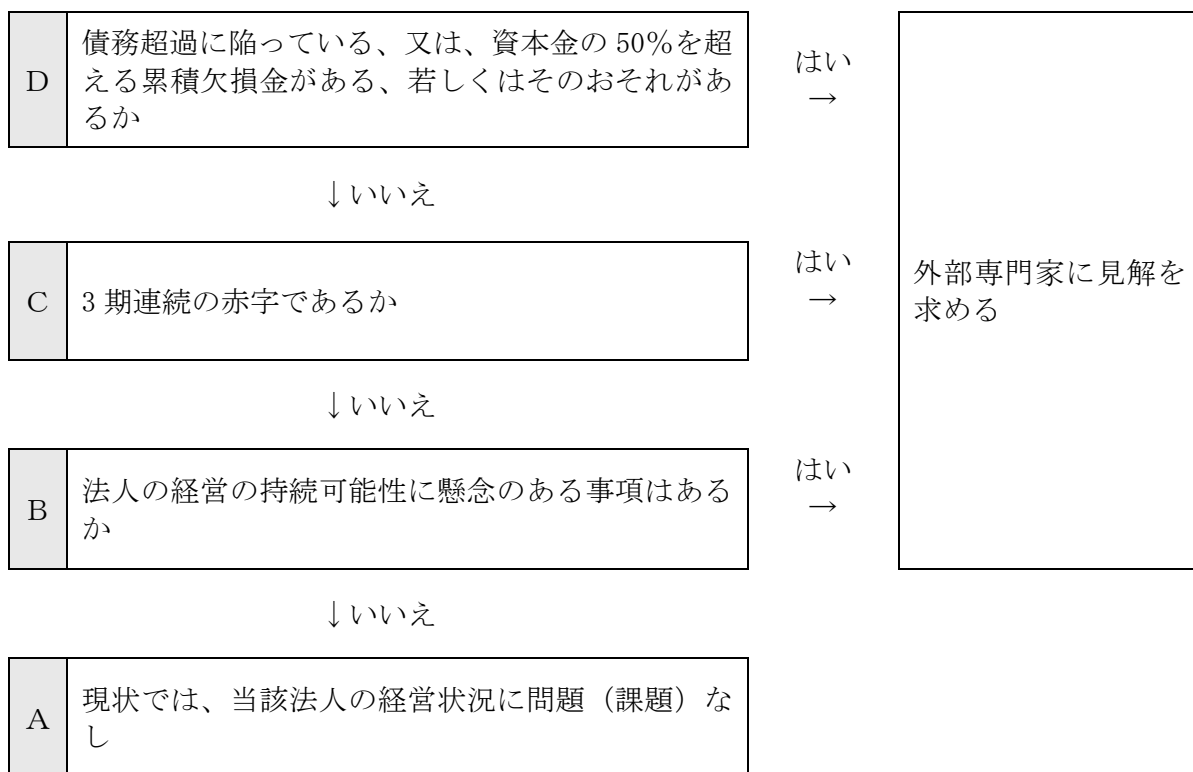
(2) 中長期経営計画

なし

10 令和8年度 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクターの経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクターに対する関与方針」から抜粋



フローチャートによる評価基準		備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、外部専門家に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A	→ BからD評価の法人は(2)へ
【特記事項】 特になし		

- ・ 非営利法人においては、累積欠損金という概念がないため、初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
- ・ 「3期連続の赤字」の判断においては、「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は、赤字と読み替える。

令和7年度

事業報告書

✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱ ✱

自 令和 7 年 4 月 1 日

至 令和 8 年 3 月 31 日

公益財団法人 牧農林業振興公社

令和7年度事業報告

1. 公益目的事業

1. 農作業支援事業

○農作業関係（受託事業）

公社の事業目的にある農作業支援については、農業者の高齢化と大型の機械化による更新や維持ができないため一時的に公社への委託も多く発生していたが、近年は個人の農業の廃止から委託件数は激減している。

公社或いは生産法人等への集約が進んでいるが、組織の中でも担い手や後継者がいないため、今後の農地の移動が懸念されるところである。

受託作業の料金については、上越市農業委員会の作業料金表と同額とし、田の管理状況に応じ一部割増料金を徴収している。

また、従来の公社を通しての再委託も数多くあったが、生産組織と直接農作業受委託され、作業料金の精算も直接行われる傾向となってきた。

再委託したものは令和7年度には1集落のみであり。件数、面積は下記のとおりであり手数料として双方より1%を徴収している。

生産組合名	再委託内容
泉山ゆり機械生産組合	春耕耘 10 件 95.6 時間、田植え 6 件 629.7 a 秋耕耘 8 件 84.7 時間、江立て 6 件 629.0 a

○牧ライスセンター等管理運営関係（受託事業）

令和7年度も、J Aと施設業務委託契約書に基づき業務を実施した。

・ライスセンター部門

取扱量は、玄米で958t（コシヒカリ352t、こしいぶき84t、にじのきらめき34t、加工用米・飼料用34t、みずほの輝き68t、つきあかり337t、五割低減コシ45t）となっている。

稼働率については、近年の飼料米、加工米の需要拡大により、他の地域からの持ち込みが多くあったが、計画に対し73.54%であり、前年度よりも12ポイント減となった。

要因としては、干ばつ被害の影響、利用者の減少・全般的に高温少雨の影響があり取扱量の減少となった。さらに、J A上越営農センター管内の他施設の稼働状況も勘案しながら調整が図られるため、処理能力の100%稼働率に届かず、今後もこのような現象が続くと思われる。

雇用については、J A営農指導員と公社職員2名ほか臨時雇用者で実施したが、指導員、職員については経験者となり、事故防止と人件費の節約に努めた。

また、施設も老朽化し、施設・機械の修理必要箇所が多く発生すること等稼働中のトラブルが懸念されるためＪＡに改良・修繕を申し入れている。

・育苗部門

取扱量は、中苗 4,425 枚、稚苗 4,844 枚、合計 9,269 枚と前年度対比 74.40%とわずかながら減少した。

・そばセンター部門

そばの取扱量は、荷受量で 33t であった。そばは天候が左右されるため、長雨や台風の影響による倒伏が多く、雑草の種子や根張りが悪く、土などの混入が見られ等級の格落ちが発生している。また、獣害による被害も年々多く発生し、収量が激減している地域もある。

粗選機、乾燥機等機械設備の老朽化も進んでおり、他の施設より部品を調達しながら稼働しているが、機械全体の更新が急務となっている。

2. 農地保全事業（自主事業）

7 年度契約面積は、3,342.28a で内訳としては(水稻 2,326.46a , 畑 860.35a, 保全管理 124.18a, その他農業用施設 31.29a)となっており米収穫量は、2,940 袋(平均反収 6.5 俵)となった。

販売先については、JA ヘコシ 59 袋・つきあかり 617 袋・もち米 27 袋、平原商店ヘコシ 374 袋・にじのきらめき 277 袋・つきあかり 308 袋、独自販売 1,242 袋となっている。

特に昨年は、天候不順に伴う干ばつ等水不足の影響も有りながらも、前年度策定した「農地保全事業にかかる借入方針」に伴い耕作地の集約を進めた結果、従来より圃場管理が容易となり、良質米の生産につながった。

4 年度から販売を開始した切餅については、個包装に真空パックされており大変好評をいただいております、上越市ふるさと納税返礼品登録、昨年からはＪＡのあるるん畑にて委託販売も実施したところ、811 袋（10 個入）55 万円余の売り上げとなった。

そばについては降雹被害もあり、849.5 kg の収穫量でＪＡ・そば業者へ出荷した。

3. 農地利用集積円滑化事業等（委託事業）

農地利用集積円滑化事業から農地中間管理事業に変更され、さらに令和 5 年度からは上越市の方針により、事務手続きについては農政課にて実施されており、公社は相談窓口業務のみとなっている。

4. 中山間地域等直接支払業務委託事業（委託事業）

事務局（広域活動）

- ・第6期対策の取り纏め事務
- ・中山間地域等直接支払交付金 事務処理
- ・交付金交付申請・実績報告
- ・活動報告書作成・支払
- ・超急傾斜農地保全活動（発送用袋作成）
- ・業務委託の集落数：20 集落（前期 23 集落）

7 年度交付金額	60,314,563 円（前期対比 70.07%）
協定事務費	3,231,900 円
	（内、公社受託費 2,291,678 円）

5. 多面的機能支払交付金事業（委託事業）

事務局（広域活動）

- ・第3期対策取り纏め事務
- ・組織の広域化・体制強化
- ・研修会への参加
- ・多面的機能支払交付金事業の事務処理
- ・業務委託の集落数：14 集落（前期 16 集落）

6 年度交付金額	9,146,452 円（前期対比 77.24%）
事務局費	1,188,400 円
	（内、公社受託費 844,907 円）

6. 庭先集荷サービス事業（委託事業）

当初、市単事業として実施してきた「庭先集荷サービス事業」は、令和3年度で廃止となったことから、その後、中山間地域直接支払交付金事業の「集落機能強化加算」で取り組み、参加者の負担軽減を図ってきた。

しかしながら、令和7年度から中山間地域直接支払交付金事業の第6期対策では「集落機能強化加算」が加算措置廃止となり、終了となった。

野菜等生産者の利便性を図り長年実施してきたところであるが、事業として取り組めず、生産者個々でのあるるん畑までの出荷となっており個人への負担が増えている。

7. 都市と農村交流事業（自主事業）

従来の棚田オーナー制度は会員の高齢化等に伴い会員の減少も進み、棚田オーナー制度を中止し、新たに「牧ふるさと定期便」事業を開始した、

会員募集については、東京牧村会の会報掲載と、米購入者にDM等で募集している。7年度申し込みは11名となり、年間6回（偶数月）5kg・10kgと購入者の意向に沿いながら発送している。

米のさらなる販売促進を進めるためにも今後注力していく予定である。

2. 収益事業

地域保全管理事業

1. 牧区水道施設管理業務

上越市ガス水道局：「配水管水路草刈業務委託」

業務内容 L=1,800m W=2.0m

L=400m W=4.0m

草刈・枝払・片付け

諸経費

実施時期 令和7年6月5日～8月31日

2. 道路除排雪業務

○上越市：「道路春先除雪委託業務」

委託内容 除雪車貸与 ロータリー車 1台

道路春先除雪計画に基づく除雪

委託期間 令和7年4月1日～令和7年5月31日

○上越市：「道路除排雪委託業務」

委託内容 除雪車貸与 タイヤドーザ2台・ロータリー車1台

市道除雪 13路線 L=6.43km 公共施設駐車場内7箇所

スノーポール設置・撤去 212本

委託期間 令和7年12月1日～令和8年3月31日

3. 主 要 会 議

- | | | |
|------------|------|--|
| 令和7年5月15日 | 監査会 | ・ 令和6年度事業及び決算に関する件 |
| 令和7年5月21日 | 理事会 | ・ 令和6年度事業報告及び決算に関する件
・ 定時評議員会開催に関する件
・ 職員期末手当等の支給に関する件 |
| 令和7年6月11日 | 評議員会 | ・ 令和6年度事業報告及び決算に関する件
・ 令和7年度役員報酬等に関する件 |
| 令和7年11月19日 | 理事会 | ・ 令和7年度上半期における経営状況に関する件
・ 令和6年度末各積立金における執行等状況に関する件 |
| 令和8年3月18日 | 理事会 | ・ 職員の事務分掌、給与等に関する件
・ 令和8年度事業計画及び予算に関する件
・ 長期借入限度額に関する件
・ 職員の採用報告及び事務局長の任命に関する件
・ 定時評議員会開催に関する件 |
| 令和8年3月23日 | 評議員会 | ・ 令和8年度事業計画及び予算に関する件 |

4. 会 務 報 告

年月日	事 項	人数等	場所
7. 4. 1	入社式・辞令交付式	8名	事務所
4. 15	上越市農産物等販売促進実行委員会	1名	上越市役所
4. 22	さくら会計決算定時監査	2名	事務所
5. 12	田植作業開始	—	区内圃場
5. 20	上越市再生協幹事会	1名	JA 本店
5. 21	決算理事会	8名	事務所会議室
5. 22	新潟県担い手公社事務引継ぎ	2名	事務所
5. 22	牧区農業振興会・牧区農地を守る会 監査会	2名	事務所
5. 26	牧区農業振興会 定例会	3名	牧コミュニティプラザ
5. 26	牧区農地を守る会広域協定 運営委員会	3名	牧コミュニティプラザ
5. 28	農業政策に関する事業説明会	1名	清里活性化交流施設
6. 11	決算評議員会	7名	事務所会議室
6. 26	中山間地域元気な農業づくり推進協議会	1名	上越文化会館
7. 4	中山間地域直接支払制度次期対策ヒアリング	2名	牧コミュニティプラザ
7. 7	新潟県担い手公社幹事会(Web 会議)	2名	上越市役所
7. 11	上越市コンプライアンス研修会	2名	市民プラザ
7. 15	柏崎地区広域事務視察受入	3名	牧コミュニティプラザ
7. 30	新潟県担い手公社 総会・研修会	2名	新潟県庁議会棟
8. 8	公社家族会	33名	東松ノ木地内
8. 25	直払い等現地確認(29日まで)	1名	関係23支部
8. 22	ライスセンター作業員打合せ	11名	事務所会議室
8. 26	ライスセンター受入開始	2名	ライスセンター
9. 2	稲刈り開始	—	区内圃場
10. 1	干ばつ現地調査(調査の上、全件取り下げ)	1名	関係圃場
10. 17	労働基準監督署雇用関係書類検査	2名	上越労働監督署
10. 24	新潟県担い手公社視察研修	2名	津南町
11. 7	さくら会計中間監査	2名	事務所
11. 19	中間理事会	7名	事務所会議室
11. 19	牧区農業振興会 第6期定例会	3名	牧コミュニティプラザ
11. 19	牧区農地を守る会広域協定 第3期運営委員会	3名	牧コミュニティプラザ
12. 23	農業と農村を未来につなぐ研修交流会	1名	春日謙信交流館
8. 1. 9	上越市農業再生協議会幹事会	1名	JA 本店
2. 9	職員採用面接	2名	事務所
2. 9	さくら会計1月末期定時監査	2名	事務所
3. 2	入社式・辞令交付	9名	事務所
3. 18	8年度予算関係理事会	9名	事務所会議室
3. 23	8年度予算関係評議員会	7名	事務所会議室
3. 31	退職辞令交付	9名	事務所

令和 7 年度事業実績

(公財) 牧農林業振興公社

農作業支援事業			[15,240,615 円]		農業機械の過剰投資の防止・高齢農家への支援の為に部分作業を受託する事業	
水稻関係			14,390,857 円		作 業 名	
公社水田作業料			1,200,735 円		令和 7 年度実績	
再委託 (泉)			904,915 円		耕 耘	
育苗・ライスセンター			12,285,207 円		1.4 ha	
					代 掻	
					1.3 ha	
					田 植	
					0.3 ha	
					江 立	
					0.6 ha	
					刈 取	
					0.1 ha	
					育 苗	
					受託枚数 9,269 枚	
畑作関係			779,798 円		耕 耘	
公社畑作業料 (そば刈、畑耕耘、除草剤 散布 等)			779,798 円		0.03 ha	
					播 種	
					0.0 ha	
					刈 取	
					0.6 ha	
農地中間管理事業					R5年度より中間管理事業事務を農業委員会へ移行。相談窓口業務のみ残る。IPT*レバは支援システム閲覧等時必須	
業務委託費 (IPT*レバ料金)			69,960 円			

農地保全事業			[46,636,818 円]		農地の荒廃化防止の為、公社自身が担い手となって農地を耕作し保全する事業	
水稻			JAへ出荷		令和 7 年度実績	
23.26ha			12,589,932 円		総借入件数	
			17,824,880 円		94 件	
			15,922,785 円		総借入面積	
					33.4 ha	
					公社直接借入小作料	
					924,696 円	
ソバ			契約販売 (友牧会)		中間管理事業経由小作料	
8.60ha			236,250 円		1,169,463 円	
			JAへ出荷 (そば)		JAへ出荷 62 kg / 牧友会へ販売 787.5 kg	
			62,971 円			

農地利用集積円滑化等事業			[0 円]		担い手に農地を集積し地域の営農体制の強化を図る事業	
農地利用集積円滑化事業					令和 7 年度実績 (円滑化)	
受取賃借料			0 円		借入件数	
					0 件	
					貸付件数	
					0 件	
					年度保有面積	
					0.0 ha	

直払い等事務受託			[3,136,585 円]		牧区農振会・牧区農地を守る会より受託	
中山間地域直接支払			2,291,678 円		事務受託数	
多面的機能支払			844,907 円		20支部	
					事務受託数	
					14支部	

地域保全管理事業			[46,693,554 円]		牧区内の公的施設等を保全管理する事業	
牧区水道施設管理業務			495,000 円		上越市より受託	
道路除排雪業務			46,198,554 円		7月 (高尾～今清水～雨露)	
					上越市より受託	
					12月～5月 (除雪車3台貸与)	

事業収入合計			111,707,572 円			
--------	--	--	---------------	--	--	--

令和 7 年度

※※※※※※※※※※※※※※※※※※

決算報告書

※※※※※※※※※※※※※※※※※※

自 令和 7 年 4 月 1 日

至 令和 8 年 3 月 31 日

公益財団法人 牧農林業振興公社

貸 借 対 照 表

令和 8 年 3 月 31 日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	35,070,727	22,667,948	12,402,779
棚卸資産	7,136,500	3,257,500	3,879,000
貯蔵品	3,838,922	498,069	3,340,853
その他流動資産	1,423,676	1,343,448	80,228
未収金	22,498,768	29,364,227	△ 6,865,459
流動資産合計	69,968,593	57,131,192	12,837,401
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
出捐金	30,000,000	30,000,000	0
基本財産合計	30,000,000	30,000,000	0
(2) 特定資産			
建物	12,954,091	12,954,091	0
農業用機械・装置	13,168,875	13,168,875	0
減価償却累計額	△ 23,503,097	△ 23,118,361	△ 384,736
退職給付引当資産	8,978,526	7,681,866	1,296,660
特定費用準備資金	0	9,240,526	△ 9,240,526
資産取得資金	18,821,774	14,917,937	3,903,837
特定資産合計	30,420,169	34,844,934	△ 4,424,765
(3) その他固定資産			
建物	31,956,797	29,776,797	2,180,000
建物付属設備	739,397	739,397	0
構築物	5,184,000	5,184,000	0
農業用機械・装置	104,584,721	93,983,318	10,601,403
車両運搬具	13,515,016	13,515,016	0
リース資産	7,000,000	7,000,000	0
什器備品	2,519,770	1,334,850	1,184,920
減価償却累計額	△ 108,617,405	△ 97,091,064	△ 11,526,341
その他の固定資産	88,820	88,820	0
借地権	3,080,000	3,080,000	0
電話加入権	74,984	74,984	0
その他固定資産合計	60,126,100	57,686,118	2,439,982
固定資産合計	120,546,269	122,531,052	△ 1,984,783
資産合計	190,514,862	179,662,244	10,852,618
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	27,137,211	29,155,430	△ 2,018,219
預り金	614,418	573,101	41,317
未払法人税等	1,832,500	1,450,200	382,300
未払消費税	2,204,700	3,228,600	△ 1,023,900
流動負債合計	31,788,829	34,407,331	△ 2,618,502

貸 借 対 照 表

令和 8年 3月31日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2. 固定負債			
長期借入金	800,000	1,600,000	△ 800,000
退職給付引当金	8,978,526	7,681,866	1,296,660
固定負債合計	9,778,526	9,281,866	496,660
負債合計	41,567,355	43,689,197	△ 2,121,842
Ⅲ 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
地方公共団体補助金	25,280,386	25,665,122	△ 384,736
民間補助金	5,000,000	5,000,000	0
指定正味財産合計	30,280,386	30,665,122	△ 384,736
(うち基本財産への充当額)	30,000,000	30,000,000	0
(うち特定資産への充当額)	280,386	665,122	△ 384,736
2. 一般正味財産	118,667,121	105,307,925	13,359,196
(うち特定資産への充当額)	21,161,257	26,497,946	△ 5,336,689
正味財産合計	148,947,507	135,973,047	12,974,460
負債及び正味財産合計	190,514,862	179,662,244	10,852,618

正味財産増減計算書
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

公益財団法人 牧農林業振興公社

(単位:円)

科 目	一般会計			(D)	(D)	増 減 (D)-(E)
	(A) 公益目的事業会計	(B) 収益事業等会計	(C) 法人会計	本年度決算額 (A)+(B)+(C)	前年度決算額	
I 一般正味財産増減の部						
Ⅰ. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用益	0	0	36,039	36,039	2,647	33,392
基本財産受取利息	0	0	36,039	36,039	2,647	33,392
特定資産運用益	0	0	14,954	14,954	4,298	10,656
特定資産受取利息	0	0	14,954	14,954	4,298	10,656
事業収益	65,014,018	46,693,554	0	111,707,572	99,053,381	12,654,191
農作業受委託事業収益	15,240,615	0	0	15,240,615	19,455,500	△ 4,214,885
農地保全事業収益	46,636,818	0	0	46,636,818	31,577,563	15,059,255
農地利用集積円滑化事業 収益	0	0	0	0	1,849,151	△ 1,849,151
広域協定事務受託事業収 益	3,136,585	0	0	3,136,585	2,994,429	142,156
地域環境整備事業収益	0	495,000	0	495,000	451,000	44,000
除雪作業収益	0	46,198,554	0	46,198,554	42,725,738	3,472,816
加工事業収益	0	0	0	0	0	0
受取補助金等	8,540,560	22,000	400,000	8,962,560	14,241,422	△ 5,278,862
受取地方公共団体補助金	1,032,441	0	0	1,032,441	1,290,000	△ 257,559
受取地方公共団体補助金 振替額	384,736	0	0	384,736	384,736	0
受取民間補助金	0	0	0	0	0	0
受取地方公共団体助成金	6,456,133	22,000	400,000	6,878,133	12,055,988	△ 5,177,855
受取民間助成金	667,250	0	0	667,250	510,698	156,552
負担金収入	0	0	0	0	174,000	△ 174,000
負担金収入	0	0	0	0	174,000	△ 174,000
雑収益	3,425,265	19,100	228,661	3,673,026	2,390,878	1,282,148
受取利息	0	0	51,870	51,870	7,473	44,397
雑収益	3,407,167	19,100	176,791	3,603,058	2,322,542	1,280,516
手数料収入	18,098	0	0	18,098	60,863	△ 42,765
期末農産物棚卸高	7,136,500	0	0	7,136,500	3,257,500	3,879,000
経常収益計	84,116,343	46,734,654	679,654	131,530,651	119,124,126	12,406,525
(2) 経常費用						
事業費	82,012,384	28,073,547	0	110,085,931	102,091,456	7,994,475
役員報酬	1,390,800	402,600	0	1,793,400	1,871,800	△ 78,400
給料手当	30,598,843	4,920,479	0	35,519,322	33,795,062	1,724,260
臨時雇賃金	3,055,022	1,417,300	0	4,472,322	5,154,057	△ 681,735
退職給付費用	985,462	272,299	0	1,257,761	1,668,574	△ 410,813
福利厚生費	5,793,370	1,178,831	0	6,972,201	5,856,754	1,115,447

正味財産増減計算書
令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで

公益財団法人 牧農林業振興公社

(単位: 円)

科 目	一般会計			(D)	(D)	増 減 (D)-(E)
	(A) 公益目的事業会計	(B) 収益事業等会計	(C) 法人会計	本年度決算額 (A)+(B)+(C)	前年度決算額	
通信運搬費	920,862	0	0	920,862	734,432	186,430
減価償却費	12,169,832	272	0	12,170,104	10,487,839	1,682,265
消耗品費	2,448,550	555,309	0	3,003,859	2,830,370	173,489
修繕費	3,018,756	530,000	0	3,548,756	2,252,369	1,296,387
印刷製本費	17,600	0	0	17,600	0	17,600
燃料費	1,738,210	2,848,338	0	4,586,548	4,268,796	317,752
燃料費	1,676,216	2,256,697	0	3,932,913	3,641,708	291,205
軽油取引税	61,994	591,641	0	653,635	627,088	26,547
光熱水料費	735,215	144,286	0	879,501	931,744	△ 52,243
賃借料	2,754,686	106,024	0	2,860,710	4,765,583	△ 1,904,873
保険料	938,755	237,692	0	1,176,447	1,188,595	△ 12,148
租税公課	2,479,600	2,411,600	0	4,891,200	5,176,100	△ 284,900
支払負担金	35,100	0	0	35,100	51,825	△ 16,725
農地整備費	350,900	0	0	350,900	414,960	△ 64,060
支払手数料	388,914	4,620	0	393,534	274,844	118,690
委託費	3,966,652	13,043,897	0	17,010,549	13,465,315	3,545,234
支払利息	8,032	0	0	8,032	12,028	△ 3,996
資材費	8,211,816	0	0	8,211,816	6,885,198	1,326,618
交際費	5,407	0	0	5,407	5,211	196
雑費	0	0	0	0	0	0
管理費	0	0	2,433,623	2,433,623	2,729,846	△ 296,223
役員報酬	0	0	36,600	36,600	38,200	△ 1,600
給料手当	0	0	294,295	294,295	277,810	16,485
臨時雇賃金	0	0	39,034	39,034	34,553	4,481
退職給付費用	0	0	38,899	38,899	51,605	△ 12,706
福利厚生費	0	0	82,684	82,684	64,585	18,099
会議費	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	52,500	52,500	75,600	△ 23,100
通信運搬費	0	0	337,718	337,718	359,568	△ 21,850
減価償却費	0	0	209,272	209,272	326,641	△ 117,369
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	445,909	445,909	464,467	△ 18,558
修繕費	0	0	2,074	2,074	93,500	△ 91,426
印刷製本費	0	0	42,920	42,920	17,320	25,600
光熱水料費	0	0	14,040	14,040	14,688	△ 648
賃借料	0	0	15,146	15,146	14,798	348

正味財産増減計算書
令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日まで

公益財団法人 牧農林業振興公社

(単位: 円)

科 目	一般会計			(D)	(D)	増 減 (D)-(E)
	(A) 公益目的事業会計	(B) 収益事業等会計	(C) 法人会計	本年度決算額 (A)+(B)+(C)	前年度決算額	
保険料	0	0	43,890	43,890	43,890	0
租税公課	0	0	323,150	323,150	338,500	△ 15,350
支払負担金	0	0	340,800	340,800	335,800	5,000
支払手数料	0	0	84,150	84,150	40,590	43,560
委託費	0	0	30,542	30,542	64,731	△ 34,189
交際費	0	0	0	0	73,000	△ 73,000
雑費	0	0	0	0	0	0
期首農産物棚卸高	3,257,500	0	0	3,257,500	2,817,500	440,000
経常費用計	85,269,884	28,073,547	2,433,623	115,777,054	107,638,802	8,138,252
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,153,541	18,661,107	△ 1,753,969	15,753,597	11,485,324	4,268,273
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 1,153,541	18,661,107	△ 1,753,969	15,753,597	11,485,324	4,268,273
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
固定資産売却益	19,999	0	0	19,999	449,999	△ 430,000
経常外収益計	19,999	0	0	19,999	449,999	△ 430,000
(2) 経常外費用						0
固定資産除却損	0	0	0	0		0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	19,999	0	0	19,999	449,999	△ 430,000
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 1,133,542	18,661,107	△ 1,753,969	15,773,596	10,187,723	5,585,873
他会計振替額	9,330,554	△ 9,330,554	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	8,197,012	9,330,553	△ 1,753,969	15,773,596	11,935,323	3,838,273
法人税等	0	2,414,400	0	2,414,400	1,747,600	666,800
当期一般正味財産増減額	8,197,012	6,916,153	△ 1,753,969	13,359,196	10,187,723	3,171,473
一般正味財産期首残高	66,416,383	38,279,385	612,157	105,307,925	95,120,202	10,187,723
一般正味財産期末残高	74,613,395	45,195,538	△ 1,141,812	118,667,121	105,307,925	13,359,196
II 指定正味財産増減の部						
一般正味財産への振替額	△ 384,736	0	0	△ 384,736	△ 384,736	0
減価償却費計上による振替分	△ 384,736	0	0	△ 384,736	△ 384,736	0
当期指定正味財産増減額	△ 384,736	0	0	△ 384,736	△ 384,736	0
指定正味財産期首残高	665,122	0	30,000,000	30,665,122	31,049,858	△ 384,736
指定正味財産期末残高	280,386	0	30,000,000	30,280,386	30,665,122	△ 384,736
III 正味財産期末残高	74,893,781	45,195,538	28,858,188	148,947,507	135,973,047	12,974,460

財 産 目 録

令和 8 年 3 月 31 日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社
一般会計

(単位: 円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として	100,000
	預金	普通預金	運転資金として	34,970,727
		えちご上越農業協同組合		34,721,975
		第四銀行		13,916
		郵便振替		100,208
		ゆうちょ銀行		89,795
		収益事業会計(JA)		44,833
	棚卸資産		切り餅1,512袋、米269袋ほか	7,136,500
	貯蔵品		資材(育苗関係)	3,838,922
	その他流動資産		収入減少影響緩和交付金	1,423,676
	未収金			22,498,768
	運転資金		収益事業から公益事業、法人会計へ	14,000,000
	受託	除雪、管理関係	除雪費用、中間管理事業受託事務費 等	8,498,768
流動資産合計				69,968,593
(固定資産) 基本財産	出捐金		運用益を管理費の財源として 使用している。	30,000,000
	えちご上越農業協同組合	JAえちご上越牧支店		10,000,000
	第四銀行	第四北越銀行高田営業部	//	10,000,000
	ゆうちょ銀行	沖見郵便局	//	10,000,000
特定資産	建物			12,954,091
	指定正味財産とし て受入れた額	事務所及び格納庫	公益目的事業及び管理に 必要な活動に供する財産	12,954,091
	農業用機械・装置			13,168,875
	指定正味財産とし て受入れた額	コンバイン・トラクター等	公益目的事業に必要な活動に 供する財産	5,450,720
	一般正味財産から 特定資産へ充当し た額			7,718,155
	減価償却累計額			
	指定正味財産とし て受入れた額	建物、農業用機械 ・装置	公益目的事業及び管理に 必要な活動に供する財産	△ 23,503,097
	一般正味財産から 特定資産へ充当し た額			△ 18,124,425
	退職給付引当資産			
	資産取得資金	JAえちご上越牧支店 コンバイン2/5,フォークリフト ほか	職員に対する退職金に充当 コンバイン2/5,フォークリフト ほか	8,978,526 18,821,774
その他固定資産	建物	格納庫粉タンク	公益目的事業及び管理に 必要な活動に供する財産	31,956,797
	建物付属設備	第2格納庫		739,397
	構築物			5,184,000
	農業用機械・装置	コンバイン,エンジンポンプ,ロータリー等	//	104,584,721
	車両運搬具	トラック	//	13,515,016
	リース資産	汎用コンバイン・D27ル	//	7,000,000
	什器備品	ノートPC,デスクPC	//	2,519,770
	減価償却累計額	建物、農業用機械	//	△ 108,617,405
	その他の固定資産	リサイクル料	//	88,820
	借地権	R7苗代田借地(柳島)	苗代田整備工事	3,080,000
	電話加入権	電話加入権	必要な活動に供する財産	74,984
固定資産合計				120,546,269
資産合計				190,514,862

財 産 目 録

令和 8年 3月31日現在

公益財団法人 牧農林業振興公社
一般会計

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金 額
(流動負債)	未払金			27,137,211
	運転資金		収益事業から公益事業、法人会計へ	14,000,000
	社会保険料預り金	2・3月分社会保険	公社職員等に係る2月・3月分	2,519,234
	除雪関係	委託、修繕	市道雪戻し・排雪、除雪修繕	4,609,880
	資材	農業	農業資材	4,121,325
	農業用機械	農業	代掻きローリー	1,500,000
	賃金	管理・除雪関係	臨時雇用賃金	340,572
	管理関係	委託	会計・労務顧問料	46,200
	預り金			614,418
	所得税預り金	源泉預り(納期特例)	納期特例により1月～3月分	614,258
	サービスセンター預り金		新入社員3月分	160
	未払法人税等	7年度法人税分	7年度未払い法人税	1,832,500
	未払消費税	7年度消費税分	7年度精算分未払い消費税	2,204,700
流動負債合計				31,788,829
(固定負債)	長期借入金			800,000
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員7名に対する退職金の 支払に備えたもの	8,978,526
固定負債合計				9,778,526
負債合計				41,567,355
正味財産				148,947,507

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
該当なし
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による
- (3) 固定資産の減価償却の方法
定額法による減価償却を実施
- (4) 引当金の計上基準
退職給付引当金
期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上
- (5) リース取引の処理方法
ファイナンスリース取引の内リース契約1件当たりのリース料総額が
300万円以上の取引については、売買処理によっている。
上記以外については通常の賃貸借取引によっている。
- (6) 消費税の会計処理
消費税等の会計処理は、税込方式

2. 会計方針の変更

該当なし

3. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
出 捐 金	30,000,000	0	0	30,000,000
小 計	30,000,000	0	0	30,000,000
特定資産				
建 物	12,954,091	0	0	12,954,091
農業用機械・装置	13,168,875	0		13,168,875
減価償却累計額	-23,118,361	0	384,736	-23,503,097
退職給付引当資産	7,681,866	1,296,660	0	8,978,526
特定費用準備資金	9,240,526	0	9,240,526	0
資産取得資金	14,917,937	11,903,837	8,000,000	18,821,774
小 計	34,844,934	13,200,497	17,625,262	30,420,169
合 計	64,844,934	13,200,497	17,625,262	60,420,169

4. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
出 捐 金	30,000,000	30,000,000	-	-
小 計	30,000,000	30,000,000	0	0
特定資産				
建 物	12,954,091	12,954,091	-	-
農業用機械・装置	13,168,875	5,065,984	8,102,891	-
減価償却累計額	-23,503,097	-17,739,689	-5,763,408	-
退職給付引当資産	8,978,526	-	-	8,978,526
資産取得資金	18,821,774	-	18,821,774	-
小 計	30,420,169	280,386	21,161,257	8,978,526
合 計	60,420,169	30,280,386	21,161,257	8,978,526

5. 担保に供している資産
該当なし

6. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高
該当なし

7. 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高
該当なし

8. 保証債務等の偶発債務
該当なし

9. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益
該当なし

10. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高
補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
地域公共団体補助金 地域農業担い手公社支援事業	上越市	665,122	0	384,736	280,386	指定正味財産
中山間地域等 直接支払交付金	〃	0	289,241	289,241	0	一般正味財産
環境保全型農業直接支払 交付金	〃	0	743,200	743,200	0	〃
除雪オペレーター 人材確保促進補助金	〃	0	22,000	22,000	0	〃
水田活用の直接支払交付 金	北陸 農政局	0	3,040,200	3,040,200	0	〃
中山間地域等直接支払 交付金	牧区 農振会	0	3,415,933	3,415,933	0	〃
支部活動助成金	牧農畜生産促進 連絡協議会	0	13,000	13,000	0	〃
直接支払集落協定交付金	東松ノ木集 落	0	54,963	54,963	0	〃
直接支払集落協定交付金	小川集落	0	599,287	599,287	0	〃
特定求職者雇用開発 助成金	新潟 労働局	0	400,000	400,000	0	〃
合 計		665,122	8,577,824	8,962,560	280,386	

11. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳
指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
減価償却費計上による振替額	384,736
合 計	384,736

12. 関連当事者との取引の内容
該当なし

13. 重要な後発事象
該当なし

14. その他
該当なし

監 査 報 告 書

公益財団法人 牧農林業振興公社
理事長 笹 原 茂 様

公益財団法人 牧農林業振興公社の令和7年度における業務執行状況、財政状況及び会計決算について監査した結果を下記のとおり報告します。

事業報告等の監査結果

1. 事業報告及びその付属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
2. 貸借対照表、損益計算書類及びその付属明細書並びに財産目録を監査した結果、適正に処理、記載されていると認めます。

令和8年5月15日

監 事 榎 田 忠 昭 

監 事 丸 山 達 

令和 8 年度事業計画書

事業方針

令和 7 年産米の出来高については、6 月下旬から 8 月上旬までの高温・少雨により水分不足が生じ、8 月の日照不足、さらに 8 月末から 9 月後半までの度重なる強雨および 9 月 10 日の降雹により減収の要因となり、反収については 6.3 俵と昨年より微少となった。しかしながら、今後は新たに導入した作付け方針の変更により農地の集積を進め、効率的な圃場管理ができるよう作業実施を展開したい。

毎年続く自然気象の偉大さも感じながらも、従来のとおり田植の時期と水管理、江立ての徹底、梅雨に発生する豪雨と干害による自然災害に対応すべき圃場の見回りと、適期の作業を実施することにより良質米の生産に努めていかなければならない。

特に、品種の選定と高温期に対する作付けの時期、収穫の適期など、気候に合わせた農作業を実践していくこととし、従来のコシヒカリ中心からそれ以外の業務用米といわれる「つきあかり・にじのきらめき」等の多収穫米の生産拡大を図り、国の施策に沿った米づくりを実施していく。

本年度も委託業務として、ライスセンター等の施設管理、除雪業務等を受託することにより経営資金の安定化を図っていく。また、中山間地域等直接支払を中心に、環境保全型農業直接支払等の交付金を活用した農地・農用施設の整備、経営所得安定対策や米、ソバ等の戦略作物による水田活用を進める中で荒廃地の防止に努めていく。

このような状況を踏まえ、次に掲げる事業を積極的に展開していく。

1. 農業の担い手の育成に関すること

- ・ 各オペレーターともに大特、作業免許、草刈り講習、フォークリフト資格等も有し、即戦力として業務に携わっている。また、各種研修や情報交換の場に積極的に参加し技術の向上・安全作業を図っていく。

2. 農作業支援に関すること

- ・ 農業者の多くは高齢者で、経営規模が零細である上、生産条件も悪く危険度も高い。更に、地域農作業の核となる生産組織等も高齢化が進み、突発的な下支えとしての公社の役割は大きい。
- ・ 生産組織への再委託については、公社で取り纏め、更に作業料金の徴収・精算業務を行なうことで生産組織の負担軽減を図っている。しかし、取扱件数は年々減少傾向にあり現在は 1 集落のみとなっている。
- ・ JA えちご上越より牧ライスセンター及びそばセンター、育苗関係業務を平成 28 年度より受託しており本年度で 11 年目を迎えるが、過去の反省を含め更に経費の節減に努めるとともに、JA と連携を密にしながら稼働率のアップに努める。

- ライスセンターに関しては、例年飼料用米、業務用米を多く受け入れているが、今後もできるだけ多く地域外の米を受け入れるよう働きかけをしていく。
近年の天候不順により、収穫時期にもバラつきが生じ、稼働期間も年々伸びている。また、ソバの収穫期との重複部分があるため作業の調整に苦慮する部分が生じてきている。
- 育苗関係については、農業者の耕作面積の減少等により JA からの受託枚数は 9,269 枚と激減であり、年々減少傾向にある。また、再委託していた組織も無くなったが、健苗の育成に努める。
- ソバについては、昨年同様に JA 頸北及びわかば管内の乾燥調製を行っており、本年度も同様に実施していく。
- ・ 農作業料金については、上越市農業委員会での単価を参考とし、作業内容によっては一部割増基準を設けている。しかし、近年の気象状況は変動が激しく、また、農家によっては、十分な肥培管理が実施されておらず農作業には大変な労力を要しているのが現状である。

3. 農用地の保全に関すること

- ・ 小規模経営農家の離農は中間管理事業の推進により更に拍車がかかり、農地の流動化が進んでいる。中山間地域での農地の集約は大変厳しい状況にあるが、公社を中心に、各生産組織や近隣耕作者と連携を取りながら耕作放棄地の解消に努めていく。
- ・ 引き続き中山間地域等直接支払と多面的機能支払、環境保全型農業直接支払など国の制度を活用しながら農地の維持管理に努めていく。
- ・ 近年、無人ヘリやドローンによるカメムシの防除を実施しているが、環境基準に適応した薬剤や除草剤を使用することにより良質米の確保に努める。
- ・ 公社の圃場も牧区全域にわたるため作業効率が悪く、管理体制が万全とは言い難い箇所も多く、上越市にて策定された「地域計画」、昨年策定した当公社の「農地保全事業にかかる借入方針」により将来守らなければならない農地を見極めながら事業を進めていく。極力水田として活用する一方、条件不利地についてはソバの生産に切り替えることとしている。また、一団の纏まった農地の日常管理については、地元の協力を得ながら作業の効率化を図っていく。
- ・ 賃借料については、昨年決定した「小作料の算定基準」に沿いながら、契約更新時には賃借料金の見直しを図っていく。

4. 農地利用集積円滑化等に関すること

- ・ 農地利用円滑化事業は、平成 27 年度からの中間管理事業実施により令和元年度に制度が廃止され、更新時には相対での契約及び中間管理事業へ移行され、その際の手続等事務受託を請け負ってきた。

- ・ 農地中間管理事業は、令和5年度からは上越市の方針により事務手続きについては農政課に引き継ぎ、公社は相談窓口業務のみとなった。

5. 都市と農村との交流促進に関すること

農産物の主要消費地である都市と農村との交流を図る目的で、東京牧村会にて友人・知人等を介し「コメの定期便制度」の募集を昨年より行なっている。

6. 地域活性化のための事業の事務受託に関すること

第6期中山間地域等直接支払制度・第3期多面的機能支払交付金制度が昨年度より開始され、広域協定の事務局として、各集落の関係事務を受託することで集落の負担軽減を図っていく。

牧区農業振興会は「地域マネジメント組織」としての位置づけされているため制度を活用し、牧区関係農業者の販売促進に寄与することとしている。

- ・ 中山間地域直接支払交付金等事務 牧区農業振興会は、7年度より6期対策では20集落で構成され、交付金額は60,314千円となっており、事務の効率化を図るため広域への参加を積極的に呼びかけ集落負担の軽減に努めている。

主として事務局では活動の取り纏めと収支の執行、超急傾斜農地の保全活動、農産物の商品化・直販・販売促進と消費者の呼び込み等を行っていく。

広域協定以外で、協定の持てない集落で耕作しているところについても、公社独自で個別協定を組み荒廃地の防止に努めている。

棚田地域振興加算に加え、6期対策からは新たに「スマート農業加算」が追加され、制度が充実されたことにより棚田地域振興加算2集落、スマート農業加算に3集落が取組んだ。今後は新制度の内容に沿いほか支部にも地域にあった加算活動に取り組むよう推進して行く。

- ・ 多面的機能支払交付金事務

7年度より3期対策では14集落・交付金額9,146千円で実践活動を行ってきた。

「牧区農地を守る会」は主として農地の維持管理や資源向上共同活動、長寿化の取り纏めを行ってきた。

高齢化が進む中で、毎年改編される農業施策に対し、趣旨を理解しながらも、事務処理を進めることは農家にとって大きな負担となっている。

各制度を最大限活用する中で、農道・用水路等の維持管理費の負担軽減を図っていく。今後も広域協定への参加を呼びかけ、一体となった活動ができるよう努めていく。

7 生活道路及び公共施設の駐車場確保のための除雪作業 冬期間の地域住民の生活道路を確保するための除雪作業、安全・安心して通行できるよう危険箇所の点検、障害物

の除去、また、公共施設の駐車場の確保など、上越市の委託事業として実施している。

実施に当たっては、職員と臨時オペで対応しているが、ドーザー及びロータリー除雪車相互の運転技術の向上に努める。

8 地域環境整備事業

上越市ガス水道局の委託事業として、牧区全域に通水している水道施設の管理用道路及び施設周辺の草刈り作業を実施していく。

令和 8 年度事業計画内訳表

(公財)牧農林業振興公社

農作業支援事業		[14,762 千円]	農業機械の過剰投資の防止・高齢農家への支援の為に部分作業を受託する事業			
水稲関係	2,562 千円	(公社)作業名	令和7年度実績		令和8年度計画	
		耕 耘	1.4	h a	1.4	h a
		代 掻	1.3	h a	1.3	h a
		田 植	0.3	h a	0.3	h a
		江 立	0.6	h a	0.6	h a
		刈 取	0.1	h a	0.1	h a
畑作関係	1,200 千円	耕 耘	0.03	h a	0.03	h a
		刈取(そば)	0.6	h a	0.6	h a
ライス・ソバセンター		11,000 千円				

農地保全事業		[37,904 千円]	農地の荒廃化防止の為、公社自身が担い手となつて担い手のいない農地を耕作し保全する事業				
水稲	J Aへ出荷	10,000 千円	総借入件数	94	件	75	件
	独自販売	27,604 千円	総借入面積	33.4	h a	29.3	h a
			水稲	23.2	h a	23.2	h a
ソバ	J Aへ出荷	300 千円	そば	8.6	h a	5.3	h a
			その他	1.6	h a	0.7	h a

農地利用集積円滑化事業		[70 千円]	担い手に農地を集積し地域の営農体制の強化を図る事業				
農地利用集積円滑化事業 受取賃借料 (事務委託)		0 千円 70 千円		令和7年度実績		令和8年度計画	
			借入件数	0	件	0	件
			貸付件数	0	件	0	件
			年度末保有面積	0.0	h a	0.0	h a

直払い事務等業務受託		[3,070 千円]	牧区農振会・牧区農地を守る会より受託				
中山間地域等直接支払 多面的機能支払交付金		2,240 千円 830 千円		令和7年度実績(見込)		令和8年度計画	
			委託料	2,240	千円	2,240	千円
			委託料	830	千円	830	千円

都市と農村交流事業		[0 千円]	都市と農村の人的交流を促進することで、地域の活性化を図る事業			
0 千円			令和7年度実績		令和8年度計画	
		会員数	0	人	0	人

地域保全管理事業		[38,444 千円]	牧区内の公的施設等を保全管理する事業				
牧区水道施設管理業務 道路除排雪業務		495 千円 37,949 千円		令和7年度実績(2月末)		令和8年度計画	
			上越市より受託	495	千円	495	千円
			上越市より受託	37,790	千円	37,949	千円

事業収入合計		94,250 千円
--------	--	-----------

公益財団法人牧農林業振興公社 令和8年度収支予算書

令和 8年4月1日 から 令和 9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	本年度				前年度	増 減
	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計	合計	
I 一般正味財産増減の部						
Ⅰ. 経常増減の部						
(Ⅰ) 経常収益						
基本財産運用益	0	0	16,000	16,000	1,000	15,000
基本財産受取利息	0	0	16,000	16,000	1,000	15,000
特定資産運用益	0	0	11,000	11,000	1,000	10,000
特定資産受取利息	0	0	11,000	11,000	1,000	10,000
事業収益	55,806,000	38,444,000	0	94,250,000	76,933,000	17,317,000
農作業 受委託事業収益	14,762,000	0	0	14,762,000	16,742,000	△ 1,980,000
農地保全事業収益	37,904,000	0	0	37,904,000	31,007,000	6,897,000
農地利用集積 円滑化事業収益	70,000	0	0	70,000	0	70,000
広域協定 事務受託事業収益	3,070,000	0	0	3,070,000	3,100,000	△ 30,000
都市と農村交流 事業収益	0	0	0	0	174,000	△ 174,000
地域環境整備 事業収益	0	495,000	0	495,000	410,000	85,000
除雪作業収益	0	37,949,000	0	37,949,000	25,000,000	12,949,000
受取補助金等	7,316,000	0	0	7,316,000	13,374,000	△ 6,058,000
受取地方公共団体 補助金	3,703,000	0	0	3,703,000	1,606,000	2,097,000
受取地方公共団体 助成金	3,326,000	0	0	3,326,000	10,580,000	△ 7,254,000
受取民間助成金	287,000	0	0	287,000	1,188,000	△ 901,000
雑収益	2,462,000	0	36,000	2,498,000	2,154,000	344,000
受取利息	0	0	36,000	36,000	1,000	35,000
手数料収入	18,000	0	0	18,000	61,000	△ 43,000
雑収益	2,444,000	0	0	2,444,000	2,092,000	352,000
経常収益計	65,584,000	38,444,000	63,000	104,091,000	92,463,000	11,628,000
(Ⅱ) 経常費用						
事業費	86,188,008	15,589,632		101,777,640	90,358,880	11,418,760
役員報酬	1,387,000	401,500		1,788,500	1,911,000	△ 122,500

科 目	本年度				前年度	増 減
	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計	合計	
給料手当	28,782,200	1,752,450		30,534,650	28,506,070	2,028,580
臨時雇賃金	3,474,120	1,238,770		4,712,890	4,196,260	516,630
退職給付費用	1,266,160	349,860		1,616,020	1,254,210	361,810
福利厚生費	5,105,320	643,970		5,749,290	5,663,500	85,790
通信運搬費	934,000	0		934,000	675,000	259,000
減価償却費	10,604,888	112		10,605,000	9,808,000	797,000
消耗什器備品費	138,000	0		138,000	0	138,000
消耗品費	2,783,000	1,000,000		3,783,000	2,568,000	1,215,000
修繕費	4,707,960	1,097,660		5,805,620	3,990,000	1,815,620
印刷製本費	18,000	0		18,000	0	18,000
燃料費	3,216,000	1,500,000		4,716,000	3,166,000	1,550,000
光熱水料費	758,720	127,120		885,840	937,240	△ 51,400
賃借料	2,752,520	105,420		2,857,940	2,930,060	△ 72,120
保険料	1,021,000	151,000		1,172,000	1,189,000	△ 17,000
租税公課	1,320,000	1,980,000		3,300,000	1,950,000	1,350,000
支払負担金	50,000	0		50,000	67,000	△ 17,000
支払助成金	351,000	0		351,000	235,000	116,000
支払手数料	385,000	3,000		388,000	264,000	124,000
委託費	4,530,120	5,238,770		9,768,890	9,052,540	716,350
資材費	12,586,000	0		12,586,000	11,975,000	611,000
支払利息	12,000	0		12,000	16,000	△ 4,000
交際費	5,000	0		5,000	5,000	0
管理費			2,171,360	2,171,360	1,814,120	357,240
役員報酬			36,500	36,500	39,000	△ 2,500
給料手当			250,350	250,350	231,930	18,420
臨時雇賃金			34,110	34,110	31,740	2,370
退職給付費用			49,980	49,980	38,790	11,190
福利厚生費			67,710	67,710	58,500	9,210
旅費交通費			51,000	51,000	61,000	△ 10,000
通信運搬費			330,000	330,000	383,000	△ 53,000
減価償却費			1,000	1,000	1,000	0

科 目	本年度				前年度	増 減
	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計	合計	
消耗什器備品費			260,000	260,000	0	260,000
消耗品費			117,000	117,000	426,000	△ 309,000
修繕費			85,380	85,380	0	85,380
印刷製本費			43,000	43,000	17,000	26,000
光熱水料費			14,160	14,160	14,760	△ 600
賃借料			15,060	15,060	14,940	120
保険料			44,000	44,000	44,000	0
支払負担金			341,000	341,000	336,000	5,000
支払手数料			47,000	47,000	39,000	8,000
委託費			34,110	34,110	62,460	△ 28,350
交際費			0	0	15,000	△ 15,000
経常費用計	86,188,008	15,589,632	2,171,360	103,949,000	92,173,000	11,776,000
評価損益等調整前当期 経常増減額	△ 20,604,008	22,854,368	△ 2,108,360	142,000	290,000	△ 148,000
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 20,604,008	22,854,368	△ 2,108,360	142,000	290,000	△ 148,000
2. 経常外増減の部						
中科目別記載	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
中科目別記載	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	11,427,184	△ 11,427,184	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 9,176,824	11,427,184	△ 2,108,360	142,000	290,000	△ 148,000
一般正味財産期首残高	63,333,657	22,500,313	4,371,979	90,205,949	90,205,949	0
一般正味財産期末残高	54,156,833	33,927,497	2,263,619	90,347,949	90,495,949	△ 148,000
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,819,330	0	30,000,000	31,819,330	31,819,330	0
指定正味財産期末残高	1,819,330	0	30,000,000	31,819,330	31,819,330	0
Ⅲ 正味財産期末残高	55,976,163	33,927,497	32,263,619	122,167,279	122,315,279	△ 148,000