

研 修 費 一 覧

合計額 157,225 円

(出金日)

	年	月	日	経費(摘要)	金額(円)	領収書等No.
1	7	4	30	「政策サイクル推進地方議会フォーラム」2025年度メンバー登録	11,000	1
2	7	7	10	「政策サイクル推進地方議会フォーラム」公開セミナー(報告会)2025年5月24日参加	18,480	2
3	7	12	10	2026.2/9-10「公共施設特別講座」(地方議員研究会 主催／講師:森 裕之 氏)	60,550	3
4	8	1	22	「地方議員の政策財務と地方議会からの政策サイクル政策」2026年1月25日参加費用及び振込手数料	9,130	4
5	8	2	2	2026.2/9-10「公共施設特別講座」(地方議員研究会 主催／講師:森 裕之 氏)	48,130	5
6	8	3	30	令和7年度 上越市議会議員勉強会負担金として	9,935	6
小計					157,225	

政務活動費出金票

出 金 日	令和 7年 4月 30日
項 目	研修費
摘 要	「政策サイクル推進地方議会フォーラム」2025年度メンバー登録 (2025年4月1日～2026年3月31日)運営分担金として
金 額	11,000 円

(↓領収書等貼付↓)

新潟県上越市大湯区

上越市議会

スラットン 恵美子 様

2025年4月30日

領収書NO. 25 - 250089

SQ 89

領 収 書

上越市議会

スラットン 恵美子様

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12
TEL:03-3511-4013 FAX:03-3511-4030
公益財団法人 日本生産性本部
理事長 前田 和敬
担当部署:地方議会改革プロジェクト
登録番号:T4 0110 0500 3609

拝 啓

時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素より当本部の事業活動につきましては、格別のご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、この度下記のとおり領収いたしましたのでご連絡申し上げます。

敬 具

記

【領収金額内訳】

摘 要	金 額	備 考
「政策サイクル推進地方議会フォーラム」2025年度メンバー (2025年4月1日～2026年3月31日)運営分担金として	11,000	
合 計	11,000	

(1 0 % 対 象 : 11,000円 (税込) / 内消費税 : 1,000円)

政策サイクル推進地方議会フォーラム ご案内

地方議会改革プロジェクト(事務局:日本生産性本部)では、政策サイクルの推進に向けた学びと実践、相互交流の場として「政策サイクルの推進地方議会フォーラム」を設けています。

(1)活動の目的

「議会からの政策サイクル」の浸透、並びに「地方議会成熟度評価モデル」に関心を持つ、あるいは実装化を目指す議会・議員の交流と情報交換の場を作り、住民福祉の向上につながる議会づくり、議会改革のバージョンアップを支援します。

(2)体制 (2024年度)

顧問 北川 正恭 早稲田大学名誉教授、早稲田大学マニフェスト研究所顧問
座長 江藤 俊昭 大正大学地域創生学部教授
座長補佐 千葉 茂明 日本生産性本部上席研究員

アドバイザー

松崎 新 会津若松市議会議員 目黒章三郎 前会津若松市議会議員
井坪 隆 飯田市議会議員 和泉 忠志 前飯田市議会事務局長
清水 克士 前大津市議会局長 川上 文浩 可児市議会議員
前泊 美紀 前那覇市議会議員 林 晴信 西脇市議会議員
福田 利喜 陸前高田市議会議員 林 紀行 日本大学法学部教授
佐藤 淳 青森大学社会学部教授 津軽石昭彦 関東学院大学法学部教授
中道 俊之 早稲田大学マニフェスト研究所招聘研究員

(3)活動

①報告会

議会改革や成熟度評価モデルの実践事例、分科会の活動成果などを報告会として広く情報発信します。

※公開セミナー形式。メンバーは参加無料です。

②分科会

参加できるのはフォーラムメンバーのみ。具体的なテーマを設定し、調査・事例研究等を行います。

※メンバーは参加無料です。交通費等実費はご負担ください。

③セミナー

議会改革のトピックスや政策サイクル等について学習いただけます。

※公開セミナー形式。メンバーは優待価格でご案内します。

(4)分科会のご案内(政策サイクル分科会) ※対面とオンライン併用

多様な「議会からの政策サイクル」の実践事例の報告と意見交換を行います。

会合	日程	報告議会
第1回	2024年7月13日(土)13:30~17:00	会津若松市議会、飯田市議会
第2回	2024年10月12日(土)13:30~17:00	奥州市議会、いなべ市議会
第3回	2025年2月1日(土)13:30~17:00	宮田村議会、西脇市議会

※上記は2024年度実績です。2025年度も「政策サイクル分科会」を開催予定です。

(5)参加にあたって

現役の地方議会議員、議会事務局職員の方であればどなたでもご参加可能です。なお、運営分担金として、以下を申し受けます。

地方議会の議員 11,000 円/年(消費税を含む)
一般(議会事務局職員他) 5,500 円/年(消費税を含む)

- 毎年4月1日から翌年3月31日までを1年間として、上記の全額をご負担いただきます。
- ただし、10月1日以降の入会については、上記の半額をご負担いただきます。



政策サイクル推進地方議会フォーラム
地方議会改革プロジェクト



2025年度
メンバー募集
裏面もご参照下さい。

下記QRコードよりメンバー登録をお願いします。



政務活動費出金票

出 金 日	令和 7年 7月 10日
項 目	研修費
摘 要	「政策サイクル推進地方議会フォーラム」公開セミナー(報告会)2025年5月24日参加 新幹線往復代
金 額	18,480 円

(↓領収書等貼付↓)

クレジットカード支払(2025.7.10)引き落とし分

領収書番号 20250723-9

領 収 証

発行日 2025 年 7 月 23 日

東日本旅客鉄道株式会社

登録番号 T9011001029597

ストラットン恵美子 様

¥18,480

適用税率 10%

ただし、5/24 分乗車券類代 (5/20・24 付) として

(クレジットカードによるご利用分)

上記正に領収いたしました



カード

2025年7月10日のお支払い明細

2025年6月25日 発行

お名前	ストラットン 恵美子 様	金融機関	
お支払い日	2025年7月10日 (木)	支店	
お支払い合計額		科目	
カード名称/ お問合せ番号/ 加入・切替日			

お客様の個人情報保護のため、会員番号を非表示しております。
お問い合わせの際はカード番号をご準備のうえ、お問い合わせください。

1/1ページ

ご利用日	ご利用店名	ご利用金額	支払区分	今回回数	お支払い金額	(お支払い総額)		(内手数料)		備考
						現地通貨額	略称	換算レート	換算日	
ストラットン 恵美子 様										
										○
B#	25/05/20	J R東日本みどりの窓口 (びゅうプラザ)	9,240	1	1	9,240				○
B#	25/05/24	J R東日本みどりの窓口 (びゅうプラザ)	9,240	1	1	9,240				○
										○
										○
										○
										○
										○
ストラットン 恵美子 様 ご利用分										
										○
<お支払金額総合計>										
※ 備考の◎印はポイントの対象利用となります。										

1/1ページ



政務活動費出金票

出 金 日	令和 7年 12月 10日
項 目	研修費
摘 要	2026.2/9-10「公共施設特別講座」(地方議員研究会 主催／講師:森 裕之 氏)
	4講座受講代及び振込手数料
金 額	60,550 円

(↓領収書等貼付↓)

令和7年11月4日(火)

新潟県上越市議会
ストラットン恵美子 様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1089-9835
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6875-7448

受 講 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。

キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

領収証は、セミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

	金額	備考
・ お申込み講座講座		
① 2026年2月9日(月)10時～森講師【京都】公共施設問題の基礎	¥15,000	
② 2026年2月9日(月)13時半～森講師【京都】学校統廃合と公共施設問題	¥15,000	
③ 2026年2月10日(火)10時～森講師【京都】公共施設更新費用と財政的な視点	¥15,000	
④ 2026年2月10日(火)13時半～森講師【京都】インフラ老朽化の課題	¥15,000	

領収証宛名:

ストラットン恵美子 様

領収証金額:

¥60,000

ご請求額:

¥60,000

【お振込み口座】※2025年5月1日より変更になりました。

※お振込名義に自治体名、またはお申込みいただいた方の個人名の記載をお願いします。

※会派名でお振込をいただくことがあります。全国的に同じ会派名が多数存在し、

※どなたからのお振込かわかりかねる例が多々ございます。ご協力よろしくお願い致します。

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変更になりました。

※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。

※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市新神奈川区浦島町362-28

お取引明細票

お取扱日		取扱店		号機		NB		銀行番号		口座店		口座番号		通番		お取引内容									
07-12-10												*****		197		振込									
万円		5千円		2千円		千円		500円		100円		50円		10円		5円		1円		お取引金額		消費税込 手数料円		お取引後元帳残高	
																				¥60,000		¥550		*****	
ご案内		*		お振込明細		*																0B0197			

ご案内 * お振込明細 * 0B0197

お振込先

ご依頼人 カ)エイチスリーオー 様
ストラットン エミコ 様

12:49

印紙税申告納
付につき新潟
税務署様へ送付

毎度ご利用いただきありがとうございます。お取引の明細は上記のとおりでございます。

●ご利用のお客様へ

○ご利用の日および時間により当行所定の手数料（含消費税）を手数料欄記載のとおりお支払いいただいております。

○ただしキャッシングサービスの場合は、ご利用額の決済日にお取引口座からお支払いいただきます。

■印紙税納付の必要がない場合は
*印で消しております。

裏面のご案内をあわせてご覧ください。

領収証

2026 年 2 月 9 日

ストラットン恵美子

様

★

¥60,000

但

2026/2/9(月)10時～森講師【京都】公共施設問題の基礎

2026/2/9(月)13時半～森講師【京都】学校統廃合と公共施設問題

2026/2/10(火)10時～森講師【京都】公共施設更新費用と財政的な視点

2026/2/10(火)13時半～森講師【京都】インフラ老朽化の課題

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区清瀬4-12-20

TEL 050-1089-9835

4講座申し込みの先着5団体は、レジュメで取り上げます／

公共施設特別講座

東京・京都

2026

1/15(木) 東京 2/9(日) 京都

10:00~12:30

公共施設問題の基礎

- 自治体の施設の全容把握
- 長寿命化と老朽化問題
- 自分の街の老朽化状況の把握
- 各地の公共施設マネジメント事例

13:30~16:00

学校統廃合と公共施設問題

- 学校老朽化の問題点
- こどもの人口と学校施設
- 公共施設の大半は学校施設
- 避けて通れない学校統廃合のリアル

2026

1/16(金) 東京 2/10(火) 京都

10:00~12:30

公共施設更新費用と財政的な視点

- 将来の費用と財政的な視点
- 国が用意している財政措置の理解
- いま考えないと街が破綻する
- 自分の街の状況を
類似団体と比較してみる

13:30~16:00

インフラ老朽化の課題

- 水道管や道路の老朽化問題
- 災害から学ぶインフラ政策
- インフラ政策のリアル
- 人口減少時代に考えるべき
都市政策と国の方向性



もり ひろし

森 裕之 立命館大学政策科学部教授、博士（政策科学）

〔略歴〕1967年大阪府生まれ。大阪市立大学商学部、同大学院経営学研究科後期博士課程中退後、高知大学助手。その後、高知大学専任講師、大阪教育大学専任講師・助教授を経て、2003年から立命館大学政策科学部助教授。2009年より同教授。財政学とくに地方財政と公共事業を専攻。また、社会的災害（アスベスト問題など）についても公共政策論としての立場から考察。〔著書〕『公共事業改革論』（有斐閣、2008年）共著：『検証・地域主権改革と地方財政』（自治体研究社、2010年）、『地域共創と政策科学』（東洋書房、2011年）〔論文・研究発表〕『国土強靱化』の財政と地域政策（2013年）社会資本の老朽化問題（2012年）公共事業と一括交付金（2012年）等

政務活動費出金票

出 金 日	令和 8年 1月 22日
項 目	研修費
摘 要	「地方議員の政策財務と地方議会からの政策サイクル政策」2026年1月25日参加費用及び振込手数料
金 額	9,130 円

(↓領収書等貼付↓)

新潟県 上越市 大潟区
上越市議会
議員
ストラットン 恵美子 様

2026年1月16日
請求NO. 25 250495
SQ 495

御 請 求 書

上越市議会 ストラットン 恵美子 様

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12
TEL:03-3511-4013 FAX:03-3511-4039
公益財団法人 日本生産性本部
理事長 前田 和敬
担当部署: 地方議会改革プロジェクト
登録番号: T4 0110 0500 3009

拝 啓
時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。
平素より当本部の事業活動につきましては、格別のご協力を賜り厚く御礼申し上げます。
さて、この度のご請求は下記の通りでございますのでご査収の上、何卒宜しくお願い申し上げます。

敬 具

記

御請求金額 8,800 円 (消費税含む)

【費用内訳】

摘 要	金 額	備 考
1月25日開催「地方議員の政策財務と地方議会からの政策サイクル」参加費用	8,800	
合 計	8,800	

(10%対象: 8,800円(税込)/内消費税: 800円)

上記金額は、2026年2月27日までに下記の口座にお振込みください。
振込手数料はご負担願います。

4A02

キャッシュサービス
ご利用明細票

毎度ご利用いただきありがとうございます。
ただいまのお取扱いは、下記のとおりでございます。

お取扱日		取扱金庫店番		通番	
08 01 22					
カード発行金融機関-店舗コード		口座番号			

お取引金種	万円	五千元	千円	500円	100円
お取引内容	お引出		2千円	10円	5円
手数料	¥330	通帳頁	お取引金額 (円)		
時刻	11:34		¥8,800*		
説明コード	お取引後残高 (円)				

ご
案
内
明
細

サイ)ニホンセイサンセイホンフ"様

ストラットン エミコ様

政務活動費出金票

出 金 日	令和 8年 2月 2日
項 目	研修費
摘 要	2026.2/9-10「公共施設特別講座」(地方議員研究会 主催／講師:森 裕之 氏) 2泊3日宿泊費及びJR交通費(上越妙高駅←京都駅)
金 額	48,130 円

(↓領収書等貼付↓)

領 収 証 No 306965

ストリート・恵美子 様 令和 8 年 2 月 2 日

48,130

入金種別	現金	小切手	その他
------	----	-----	-----

但し、2月9日～10日 京都 JRA 宿泊代
 (10%対象 48,130 円 消費税 4,813 円)
 (8%対象 円 消費税 円)
 (課税対象外 円)

上記の金額正に領収致しました。



株式会社新潟トラベル
NIIGATA TRAVEL LTD.
 登録番号: T211000100400

印
紙

本社／〒950-0911 新潟市中央区笹口2丁目12番地 ☎(025)243-0943
 三条営業所／〒955-0053 新潟県三条市北入蔵1丁目9-5中越交通内 ☎(0256)47-1172
 長岡営業所／〒940-0051 長岡市西神田町2-3西神田町村山ハウスビル1階 ☎(0258)35-5451
 上越営業所／〒942-0074 上越市石橋2845 中越運送物上越ロジスティクスセンター1階 ☎(025)520-9361

※社印・取扱者印並びに金額を改訂したものは無効といたします。

請求書/INVOICE

ストラットン 恵美子 様

このたびご用命いただきありがとうございました。
下記のとおりご請求申し上げます。

発行日 2026 年 02 月 12 日
請求NO. 170295587
予約NO. 170250201
予約CD. 6702022

登録番号: T2110001004004

株式会社新潟トラベル

〒942-0074

上越營業所

新潟県上越市石橋2845

中越運送(株) 上越ロジスティクスセンター1階

TEL: 025-520-9361

FAX: 025-520-6618

担当:

出 発 日	ツ ア ー 名
2026/02/08	京都 3日間

商 品 名	税率	摘 要	单 価	数	金 額
J R切符代	10%		24,780	1	24,780
宿泊代	10%	2泊分	22,800	1	22,800
旅行取扱手数料	10%		550	1	550

(10%対象	¥48,130	内消費税	¥4,375)
(8%対象	¥0	内消費税	¥0)
(課税対象外	¥0)		

合計金額	¥48,130
内消費税合計金額	¥4,375
お預り金額	¥0
ご請求金額	¥48,130

この請求書により請求書No. _____ はVOIDとします。

■ お振込先

発行責任者	担 当 者

上記料金は、 月 日 迄にお支払い又はお振込み下さいようお願い申し上げます。
銀行振り込みをご利用いただいた場合は、振込領収書をもって当社の領収書と代えさせていただきます。
また誠に恐れ入りますが、振込手数料はお客様の御負担でお願いいたします。

友の会 特別価格 1講座1,000円

4講座申し込みの先着5団体は、レジュメで取り上げます／

公共施設特別講座

東京・京都

2026

1/15(木) 東京 2/9(月) 京都

10:00~12:30

公共施設問題の基礎

- 自治体の施設の全容把握
- 長寿命化と老朽化問題
- 自分の街の老朽化状況の把握
- 各地の公共施設マネジメント事例

13:30~16:00

学校統廃合と公共施設問題

- 学校老朽化の問題点
- こどもの人口と学校施設
- 公共施設の大半は学校施設
- 避けて通れない学校統廃合のリアル

2026

1/16(金) 東京 2/10(火) 京都

10:00~12:30

公共施設更新費用と財政的な視点

- 将来の費用と財政的な視点
- 国が用意している財政措置の理解
- いま考えないと街が破綻する
- 自分の街の状況を
類似団体と比較してみる

13:30~16:00

インフラ老朽化の課題

- 水道管や道路の老朽化問題
- 災害から学ぶインフラ政策
- インフラ政策のリアル
- 人口減少時代に考えるべき
都市政策と国の方向性



もり ひろき

森 裕之 立命館大学政策科学部教授、博士（政策科学）

（略歴）1967年大阪府生まれ。大阪市立大学商学部、同大学院経営学研究科後期博士課程中退後、高知大学助手。その後、高知大学専任講師、大阪教育大学専任講師・助教授を経て、2003年から立命館大学政策科学部助教授。

2009年より同教授。財政学とくに地方財政と公共事業を専攻。

また、社会的災害（アスベスト問題など）についても公共政策論としての立場から考察。

（著書）『公共事業改革論』（有斐閣、2008年）

共著：『検証・地域主権改革と地方財政』（自治体研究社、2010年）、「地域共創と政策科学」（経済界、2011年）

（論文・研究発表）『国土強靱化』の財政と地域政策（2013年） 社会資本の老朽化問題（2012年）

公共事業と一括交付金（2012年）等

政務活動費出金票

出 金 日	令和 8年 3月 30日
項 目	研修費
摘 要	令和7年度 上越市議会議員勉強会負担金として
金 額	9,935 円

(↓領収書等貼付↓)

現金預かり証

令和 7 年 4 月 21 日

請求No. 13

上越市議会議員 ストラットン 恵美子様

上越市議会議長 渡 邊 隆

但し、令和7年度 上越市議会議員勉強会負担金として

金 10,000円

精 算 書

令和8年3月30日

請求No. 15

上越市議会議員 ストラットン 恵美子様

上越市議会議員 渡 邊 隆

但し、令和7年度 上越市議会議員勉強会精算返還金として

項目	単 価	金 額
議員勉強会負担金精算返還金	65	65
	小 計	65
	消費税	0
	合 計	65

領 収 書

令和8年3月30日

領収No. 15

上越市議会議員 渡 邊 隆 様

金額 ¥ 65 円

但し、令和7年度 上越市議会議員勉強会精算返還金として

上記正に領収しました

上越市議会議員 ストラットン 恵美子