

平成23年10月27日開催

## 総務常任委員会資料【所管事務調査】

第4次上越市行政改革推進計画（案）の概要について	・・・・・・・・	1
第4次上越市行政改革推進計画（案）	・・・・・・・・	別冊1
第4次上越市行政改革推進計画（案）にかかる「個別計画」	・・・・・・・・	別冊2
上越市公の施設の再配置計画	・・・・・・・・	別冊3
上越市定員適正化計画	・・・・・・・・	別冊4
上越市財政計画	・・・・・・・・	別冊5
各種整備計画	・・・・・・・・	別冊6

総務管理部  
総合政策部

所管委員会	総務常任委員会
提出課	行政管理課

## 第4次上越市行政改革推進計画（案）の概要について

### 1 第4次上越市行政改革推進計画（案）の位置付けと基本的な考え方

- 平成23年5月に策定した「第4次上越市行政改革大綱」に基づき、そのアクションプランとして策定する。
- 計画の策定に当たっては、大綱の基本的な考え方を踏まえるとともに、取組の実効性を高めるために大綱に定める「具体的な取組項目」ごとに個別計画を策定し、課題解決のための取組を実施する。

### 2 計画の特徴・期間等

- 第4次行政改革大綱では、市政運営の基本方針である「すこやかなまち」づくりへの取組の下支えとして、「事務事業の総ざらい」で明らかになった課題解決や第3次行政改革で推し進めた財政健全化の継承のほか、新たに市民が主体的に公共の課題に向けて行動する「市民社会へのアプローチによる『新しい公共』の創造」に取り組む。
- 行財政改革推進に当たって、「行財政改革による行財政運営の適正化」及び「市民社会へのアプローチによる『新しい公共』の創造」の2つの重点取組を大綱での柱に据え、40の「具体的な取組項目」を設定し、その推進を図る個別計画を策定し、課題解決に向けた取組を実施する。
- 具体的な取組項目ごとに「現状と課題」を明らかにし、平成26年度までの目標と取組内容を設定するとともに、年度別の目標と取組内容を明示し、年度ごとの具体的な取組を明らかにする。また、年度別目標と取組内容については、可能な限り数値化することとした。
- 計画期間は、平成23年度から平成26年度までとする。

### 3 第4次行政改革における重点取組及び主な取組項目と個別計画

#### [重点取組Ⅰ] 行財政改革による行財政運営の適正化

##### (1) マネジメントシステムの強化

###### 《全体目標》

最小の経費で最大の効果を上げることができるよう、マネジメントの質を向上。

###### 《主な取組項目》

- …戦略的な視点を持った施策・事業の重点化 【政策協議】（本文 P4）
- …事業の成果等の評価による事業展開の方向付け 【事業評価】（本文 P5）

##### (2) 健全財政の推進

###### 《全体目標》

平成26年度までの4年間の財源不足や、平成27年度以降の普通交付税等の減額を考慮し自主財源の確保や歳出削減に取り組み、財政基盤を強化。

###### 《主な取組項目》

- …効率的で効果的な財政運営
  - 【財政調整基金活用計画】（本文 P9）
  - 【学校給食調理業務の民間委託計画】（本文 P15）
- …公の施設の見直し
  - 【公の施設の再配置計画】（本文 P17）
- …第三セクター等の経営改善
  - 【第三セクターの見直し方針】（本文 P20）
  - 【土地開発公社の経営の健全化に関する計画】（本文 P21）

- …公営企業等の経営健全化
  - 【ガス事業・水道事業・簡易水道事業中期経営計画】（本文 P22～P25）
- …市が保有する資源を活用した歳入確保
  - 【自主財源確保計画（収納率向上）】（本文 P32）
  - 【公有財産売払・貸付計画】（本文 P34）

(3) 組織機構改革

《全体目標》

適正な職員定員管理を行うとともに、限られた職員を活用した機能的な組織機構とする。

《主な取組項目》

- …適正な職員定員管理
  - 【定員適正化計画】（本文 P37）

(4) 人材育成

《全体目標》

職員の育成により個々のレベルアップを図り、組織力の底上げ。

《主な取組項目》

- …育成と任用が連動する人事行政の推進
  - 【人材育成方針】（本文 P40）

**[重点取組Ⅱ] 市民社会へのアプローチによる「新しい公共」の創造**

(1) 近隣社会における共生

《全体目標》

市民が地域の課題に対し、自発的かつ主体的に判断し、解決に向けて行動することを支援。

《主な取組項目》

- …地域課題を自らのこととして考えるきっかけづくりのための地域活動支援事業の実施
  - 【地域活動支援事業計画】（本文 P44）

(2) 多様な市民活動

《全体目標》

NPO 法人等が実施する公益性の高い活動やネットワークづくりを支援。

《主な取組項目》

- …市民がボランティア等に参加しやすい環境整備
  - 【ボランティア活動等促進計画】（本文 P45）

(3) 市民と行政の協働

《全体目標》

市民と行政が連携しながら、公益事業を展開。

《主な取組項目》

- …協働を提案しやすい仕組みの構築
  - 【協働促進計画】（本文 P47）

**4 計画の見直し**

- 財務状況の変化、取組の進捗状況等に応じ、適宜見直しを行う。

**5 推進体制**

- 行政改革担当部署は各取組の主管課と連携し、主管課における目標達成に向けた有効な取組を具体化するため、さらなる改善を導き出すとともに、市長を本部長とする「行政改革推進本部」で全体的な進捗状況を把握していく。

**6 市民等への公表**

- 広報じょうえつ及びホームページ等で積極的に市民に進捗状況を公表するとともに、議会に進捗状況を報告する。