

# 会 議 録

## 1 会議名

第10回大潟区地域協議会

## 2 議題（公開・非公開の別）

### (1)報告事項（公開）

○鵜の浜人魚館の現状と今後の見通しについて

○公の施設使用料の見直しについて（第9回時質問事項回答）

○平成26年度地域活動支援事業（大潟区）進捗状況について

### (2)その他（公開）

## 3 開催日時

平成26年12月18日（木）午後7時から午後8時15分

## 4 開催場所

大潟コミュニティプラザ 2階 大会議室

## 5 傍聴人の数

なし

## 6 非公開の理由

なし

## 7 出席した者（傍聴人を除く。）氏名（敬称略）

- ・ 委 員：井部孝一、内山倫太、岡住正、君波豊、久保田一雄、後藤紀一、小山千秋、  
佐藤一徳、新保正雄、縄吉秋、西田耕一、平原光夫、山岸松穂、山田忠晴  
(17人中14人出席)
- ・ J-ホールディングス(株)：伊藤代表取締役社長
- ・ (株)大潟地域活性化センター：平原代表取締役社長、内藤支配人
- ・ 事務局：西田大潟区総合事務所長、常山次長（総務・地域振興グループ長兼務）、保  
坂市民生活・福祉グループ長（教育・文化グループ長兼務）、山田総務・地  
域振興グループ班長、渡辺総務・地域振興グループ主任（以下、グループ  
長はG長と表記する）

## 8 発言の内容

それでは、ただ今から、平成26年度第10回大潟区地域協議会を開会いたします。本日の出席人員は14人です。上越市地域自治区の設置に関する条例第8条第2項の規定により、委員の半数以上の出席がありますので、会議が成立していることを報告します。

なお、本日は次第のとおり「鵜の浜人魚館の現状と今後の見通し」について、他2件の報告をさせていただく予定です。

議長は、上越市地域自治区の設置に関する条例第8条第1項の規定により、会長が務めることとなります。

**【久保田会長】**

— 挨拶 —

それでは、会議を始めます。まず、本日の会議録の確認ですが、小山千秋委員にお願いします。

3. 報告事項（1）「鵜の浜人魚館の現状と今後の見通し」についてです。今日は、J-ホールディングス㈱の伊藤代表取締役社長、㈱大潟地域活性化センターの平原代表取締役社長、内藤支配人から来ていただいています。それでは説明をお願いします。

**【平原代表取締役社長】**

— 配布資料に基づき説明 —

**【伊藤代表取締役社長】**

— 配布資料に基づき説明 —

**【久保田会長】**

ただ今、説明していただきましたが、委員の皆さんからご意見、ご質問などありましたらご発言をお願いします。

**【新保委員】**

鵜の浜人魚館には、風呂・プール・飲食部門などがあると思いますが、それぞれについての売上高、原価構造などの数字は出ていないのでしょうか。

**【平原代表取締役社長】**

11月までの数字ですが、風呂部門につきましては、前年と比べて約39万7千円売上が伸びています。プール部門は今年の4月から利用形態を見直しており、751万8千円の売上となっています。

次に、原価につきましては、風呂部門は昨年と比べ約2万9千円増えています。反面、プールは約20万円原価が下がっています。問題は販管費ですが、風呂部門につきましては、94万5千円昨年と比較して経費が増えています。プール部門につきましては、更に193万3千円増加しています。

収支ですが、風呂部門はマイナス103万円で赤字になっています。ただ昨年と比較しますと、約330万円改善しています。前年はマイナス439万5千円でした。プール部門はマイナス853万5千円と赤字です。昨年在954万4千円ということで、約100万円改善していますが、赤字の体質は変わりません。

**【新保委員】**

風呂とプールにそれぞれ何人入れば、赤字が改善されるんですか。プールと風呂は燃料費や水道費が膨大に掛っているわけですよね。それをきちんと提示してもらわないと分析することができません。

**【伊藤代表取締役社長】**

おっしゃるとおりです。

実際、風呂は利用者が増えれば増えるほど赤字になっている状況です。

**【新保委員】**

その赤字の原因は何ですか。

**【伊藤代表取締役社長】**

燃料費です。それと、風呂に人を詰め込むことはできません。ある施設ではあと4万数千円入らないと黒字にならないという結論に達したことがあります。どう計算してもそんなには入らないんです。なので、風呂だけでなく、風呂を利用した人から食事もしていただくことに力を入れていきたいと考えています。レストランは皆プラスなんです。資料に書きましたが、風呂・プールだけでは食べていけません。

**【新保委員】**

資料に記載する時は部門別に分けておけば、どこがどうなっているのかすぐ分かります。次の時資料として出していただきたい。

**【久保田会長】**

その他にありませんか。

**【君波委員】**

トータルの入館者数はどうなっていますか。ここ何年かはずっと減ってきていました。

それと、累積がまだ残っているという説明がありましたが、今黒字でも、累積までは消せないということなんでしょうか。

また、燃料費の話が出ましたが、何年か前にバーナーを変えて省エネタイプにしたと思いますが、その効果が出ていないということでしょうか。

それから、私は、会社経営とは言いながら、今まで甘えた考え方があったのではないかと思います。民間の会社では、先ほど説明があったことは当然やっていることです。自主管理活動を実施すること、プロパーのスタッフを大事にして生かさないと上手くいかないという話を何回かこの場でしたことがあります。先ほど、プロパーのスタッフを大事にする、スタッフが大きな資源になるんだと説明の中にあっただけで安心しました。これからは、J-ホールディングスという一つのグループになったので、人事交流でお互いに刺激し合うのも有効だと思います。

**【伊藤代表取締役社長】**

人事交流は、既に一部で始まっています。J-ホールディングスは7社あって、それぞれの事情がありペースが違うため、一度にやっても上手くいきません。それぞれのペースに合わせて実施しています。鵜の浜人魚館はまだ人事交流はしていませんが、ゆったりの郷のミーティングに参加させてもらうなど、少しずつ動き始めています。異動希望があり、既に人事交流を行っているところもあります。

**【君波委員】**

私も前に、ゆったりの郷の経営は上手くいっているのだから、勉強したらどうかと提言させていただいたこともあります。ぜひお願いしたいと思います。

**【久保田会長】**

他に何かありますか。

**【西田委員】**

昨年12月頃のワーキンググループで、鵜の浜人魚館の経営状況について途中経過をお聞きした時は、確か利益が約300万円出ていたと思いますが、最終の収支を見るとトータルで約300万円赤字になっていましたよね。今黒字でも、3月までの売上が芳しくなければ、今までの利益を食ってしまいます。その辺が心配なので、気を付けて欲しいと

思います。

**【君波委員】**

トータルの集客はどうなんですか。

**【平原代表取締役社長】**

今年度、総体的には入館者数は増えています。ただ、月別に目標値を設定していますが目標に達していない月もあります。4月から6月は目標を達成しましたが、7月～10月は目標を下回り、特に7月、8月の一番の繁忙期には、目標に対して87%でした。11月末現在で入館者は7万89名です。

**【伊藤代表取締役社長】**

補足させていただきます。

入館者数の目標ですが、8月、9月の目標値をかなり高く設定しているため、目標達成はできませんでしたが、入館者数は前年より全ての月で増えています。

それと、先ほどの1月から3月の売上の関係ですが、ご意見のとおりだと思います。今年度、8月から10月累計では、経常利益は約340万円で、前年比で約160万円増えています。それ以前の月で少し落としていましたが、ここへきて勢いがついています。この勢いを継続しなければいけません。1月から3月にまた下がってもいけない。油断せずに頑張りたいと思います。

**【新保委員】**

温泉の温度と塩分濃度を教えてもらえませんか。

**【平原代表取締役社長】**

温泉の温度は、41.5度位。塩分濃度は今資料がなくてお答えできません。

**【久保田会長】**

その他にご意見などないので、報告事項(1)「鵜の浜人魚館の現状と今後の見通し」についてを終了します。

ここで、J-ホールディングス(株)の伊藤代表取締役社長、(株)大潟地域活性化センターの平原代表取締役社長、内藤支配人が退席されます。

— 伊藤代表取締役社長、平原代表取締役社長、内藤支配人 退席 —

**【久保田会長】**

次に、報告事項(2)「公の施設使用料の見直し」についてです。それでは説明をお願い

します。

【保坂G長】

— 資料No.1に基づき説明 —

【久保田会長】

ただ今、説明していただきましたが、委員の皆さんからご意見、ご質問などありましたらご発言をお願いします。

【新保委員】

1. 5倍という緩和措置は見直すことはあるのでしょうか。

【常山次長】

3年ごとに定期的に見直しを予定しています。

【久保田会長】

その他にご意見などないようなので、報告事項（2）「公の施設使用料の見直し」についてを終了します。

【久保田会長】

次に、報告事項（3）「平成26年度地域活動支援事業（大潟区）進捗状況」についてです。それでは説明をお願いします。

【渡辺主任】

— 資料No.2に基づき説明 —

【久保田会長】

ただ今、説明していただきましたが、委員の皆さんからご意見、ご質問などありましたらご発言をお願いします。

【新保委員】

鵜の浜温泉のイルミネーションは今年実施しないのでしょうか。地域活動支援事業の補助は終了しましたが、鵜の浜温泉観光組合独自の計画はないのでしょうか。

【渡辺主任】

平成25年度は地域活動支援事業がなくなって1年目の年でしたが、鵜の浜温泉観光組合で費用を工面して実施されました。毎年電球の交換などに多額の費用がかかるということで、今年度の実施を組合の中で協議した結果、実施しないと聞いています。それに代わる事業として、灯事業というものを計画されていて、年明け頃から実施するという話を聞

いています。

**【新保委員】**

イルミネーションは何年か継続して、認知度が少しずつ上がってきていましたよね。どうやったら続けられるかは、組合自身が考えなければいけない問題だと思います。

**【久保田会長】**

今日は関係者がいませんので、ご意見として繋げていきたいと思います。

他にありませんか。

ないようなら、私の方から少しお聞きしたいんですが、13番の「～鵜の浜温泉海岸を「恋人の聖地」へ～人魚伝説地域活性化事業」ですが、進捗状況を何か聞いていますか。

**【渡辺主任】**

鵜の浜温泉観光組合に確認したところ、年明け早々にも「恋人の聖地」の認定が受けられそうだということです。認定を受け、2月7日にお見合いイベントを実施。婚活イベントが事業計画にありましたので、その辺を進められているそうです。また、鵜の浜海岸の人魚像の側にレリーフ、鵜の浜人魚館のところに鍵を付ける構築物設置の関係で、柿崎区総合事務所と詰めているということです。2月7日のイベントは、それらが完成した状態で開催するという事です。PR活動も進めていくと聞いています。

**【久保田会長】**

その他にご意見・ご質問がないようなので、4.「その他」に移ります。委員の皆さんから連絡などありましたらお願いします。

**【君波委員】**

先ほどの鵜の浜人魚館の話ですが、ワーキンググループで先ほど新保委員から出たような質問は、話をしていると思うんですが、その割に返ってくる答えが的を得ていない感じがしました。私が聞いているのはトータルの集客で、今まで12万人が10万人、9万人と減少してきていますよね。それなのに口ごもった説明をしているので、ワーキンググループでどんな話し合いをしているのかと思いました。目標管理もいいですが、何に対して80%だったのかを言わずに、ただ80%、90%と言われても、分かりません。

**【久保田会長】**

経営者ではありませんので、経営については、我々はノータッチです。ワーキンググループは外部の応援団として、意見を申し上げるものだと思います。経営については、伊藤

社長以下、スタッフの方々が考えることだと思うので、混同しないようにお願いします。

**【君波委員】**

入館者数が減少した時、ワーキンググループでどのように集客したら良いか具体的な話になると思います。例えば、7月～9月に1万5千人の目標を立てたけれど8割の集客にしかならなかった。これを今後どうしていくか考えていきますというような説明であれば我々も安心できます。

**【久保田会長】**

新保委員のご意見もあって、細かい資料は、後でお示しするということがあったと思います。

**【君波委員】**

私の言ったバーナーの話も答えていません。確か省エネ効果を出すために、バーナーの改善をするという説明があったと思います。

それと、公の施設の使用料の関係で、減価償却分はどこかで見ているのでしょうか。

**【西田所長】**

前回、行政改革推課の担当者が説明しましたが、イニシャルコストについては、市民全体の財産の整備に要する経費という観点から税負担が適当と考え、使用料の算定に用いる経費に算入しないという説明がありました。前回の資料6ページに記載されていますので、参考にしてください。

**【久保田会長】**

その他にないようなので、次に総合事務所から何かありましたらお願いします。

**【常山次長】**

第11回地域協議会は、1月22日木曜日午後7時からとさせていただきたいと考えていますが、よろしいでしょうか。

— 一同了承 —

**【久保田会長】**

これをもちまして、本日の地域協議会を終了させていただきます。ありがとうございました。

**9 問合せ先**

大潟区総合事務所 総務・地域振興グループ TEL：025-534-2111（内線211、214）



E-mail : [ogata-soumu.g@city.joetsu.lg.jp](mailto:ogata-soumu.g@city.joetsu.lg.jp)

10 その他

別添の会議資料もあわせてご覧ください。