

平成30年11月22日開催

## 総務常任委員会資料【所管事務調査】

第6次上越市行政改革推進計画の策定について	・・・・・・・・	1～2
第6次上越市行政改革推進計画（案）	・・・・・・・・	別冊資料1

所管委員会	総務常任委員会
提出課	行政改革推進課

## 第6次上越市行政改革推進計画の策定について

### 1 「第6次上越市行政改革推進計画（案）」の策定経過について

第6次行政改革推進計画の策定に当たり、市では第5次行政改革の中間検証を踏まえた上で、関連計画の所管部局と連携を図りながら検討を重ねるとともに、市政モニターへのアンケート実施など、必要な作業を進めてきた。

さらに、行政改革推進本部会議における審議や市議会総務常任委員会の所管事務調査、市民説明会での意見聴取を経て、「第6次上越市行政改革推進計画（案）」として取りまとめを行ったもの。

#### これまでの主な策定経過

・平成28年	1月～	…	次期行政改革の検討開始（以降継続）
・平成29年	8月	…	第5次行政改革の中間検証
・平成29年	11月	…	市政モニターアンケートの実施
・平成30年	5月	…	行政改革推進本部会議での審議
・平成30年	9月	…	総務常任委員会所管事務調査での説明
・平成30年	10月	…	市民説明会の開催
・平成30年	11月	…	行政改革推進本部会議での審議

### 2 計画の構成

	第6次行政改革推進計画（案） 平成31年度～平成34年度	参考：第5次行政改革大綱・計画（現行） 平成27年度～平成30年度
名称	第6次上越市行政改革推進計画	第5次上越市行政改革大綱
構成	<p>はじめに ～今後の行政改革の取組に当たって～</p> <p><b>I 行政改革の取組の背景と必要性</b></p> <p>1 これまでの行政改革の取組</p> <p>2 当市を取り巻く課題（外部環境）</p> <p>（1）人口減少・少子高齢化の進行</p> <p>（2）分権型社会や新たな制度等への対応</p> <p>3 市政運営の課題（内部環境）</p> <p>（1）財政運営上の課題</p> <p>（2）資産管理上の課題</p> <p>（3）定員管理上の課題</p> <p><b>II 目標と計画期間</b></p> <p>1 第6次行政改革推進計画の目標</p> <p>「すこやかなまち」の実現に向けた土台づくり ～市政運営や地域を支える持続可能な「行財政基盤の再構築」～</p> <p>○ 第6次総合計画の実現の土台づくり</p> <p>○ 平成35年度以降の財政収支の均衡</p> <p>○ 最少の経費で最大の効果を上げる市政運営の仕組み</p> <p>2 計画期間</p>	<p>はじめに ～行政改革の取組に当たって～</p> <p><b>I 行政改革の取組の背景と必要性</b></p> <p>1 転換期にある上越市</p> <p>（1）これまでの行政改革の取組</p> <p>（2）当市を取り巻く環境変化</p> <p>（3）改革推進に当たっての課題認識</p> <p>2 将来展望</p> <p>～避けるべき未来と回避するための備え～</p> <p><b>II 第5次行政改革の目指す姿</b></p> <p>「すこやかなまち」の実現に向けた土台づくり ～市政運営や地域を支える持続可能な「行財政基盤の再構築」～</p> <p>○ 財政収支の均衡（財政の健全化）</p> <p>○ 経営資源の最適配分、基礎的サービスの提供と地域の活力の維持向上</p> <p>○ 効率的、効果的な行政体制と仕組みの整備</p>

第6次行政改革推進計画（案） 平成31年度～平成34年度	
構成	<b>Ⅲ 基本方策</b> 1 行政運営手法の見直し ①行政評価の実施 ②政策協議の実施 2 歳入確保の推進 ①国県補助金等の確保 ②自主財源の確保 3 公共施設の適正管理の推進 ①施設の適正配置の推進及び維持管理の最適化 4 第三セクター等の経営健全化の推進 ①第三セクター等の経営健全化の推進 5 効果的・効率的な組織体制の推進 ①定員適正化の推進 ②組織の見直し ③人材育成の推進 <b>Ⅳ 計画の位置付けと推進手法</b> 1 計画の位置付け 2 推進手法 <b>Ⅴ 今後の検討課題</b> <b>Ⅵ 取組一覧</b>
名称	—
構成	—

参考：第5次行政改革大綱・計画（現行） 平成27年度～平成30年度
<b>Ⅲ 第5次行政改革での重点取組</b> 1 財政の健全化 (1) 歳出構造の見直し (2) 歳入確保の取組推進 (3) 公営企業等の健全経営 2 行政運営システムの見直し (1) マネジメントシステムの強化 (2) 民間活力の活用 (3) 公共施設の見直し (4) 市民とのコミュニケーションの充実 3 人材育成・組織風土の改革 (1) 定員の適正化及び組織の見直し (2) 人材育成の推進 4 「新しい公共」の創造・推進 (1) 地域自治の推進 (2) 市民活動の促進 (3) 取組推進のための環境整備 <b>Ⅳ 行政改革の取組と各種計画との関係</b> <b>Ⅴ 計画期間・推進体制</b> さいごに（行政改革に取り組む市の姿勢）
<b>第5次上越市行政改革推進計画</b>  <b>■第5次上越市行政改革推進計画の策定について</b> ・第5次上越市行政改革推進計画の位置付け ・計画期間 ・推進計画の構成 ・推進体制 ・進捗状況の公表等 ・目次 <b>■第5次上越市行政改革推進計画の取組項目</b>

### 3 今後のスケジュール

時期	内容
平成30年11月22日	総務常任委員会所管事務調査
平成30年12月6日～31年1月4日	パブリックコメントの実施
平成31年2月	総務常任委員会所管事務調査
平成31年3月	第6次上越市行政改革推進計画の策定、公表