

# 出資法人等経営状況報告書

## 1 作成年月日及び担当部署

作成年月日	令和4年8月23日	担当部署	福祉部 地域医療推進室
-------	-----------	------	-------------

※以下は令和4年3月31日現在の内容です。

## 2 法人等の概要

法人名	一般財団法人 上越市地域医療機構		
代表者	理事長 土橋 均		
	<input checked="" type="checkbox"/> 常勤	<input type="checkbox"/> 非常勤	<input checked="" type="checkbox"/> プロパー <input type="checkbox"/> 市兼務 <input type="checkbox"/> その他
所在地	新潟県上越市南高田町6番9号		
設立年月日	平成30年1月22日		
基本金	5,000千円	市出捐割合	100%
	設立目的 地域医療及び保健福祉に関する事業を通じて、市民の健康と福祉の向上に寄与する。		
主な事業	(1)上越市から指定管理者として指定を受けて管理する病院等の運営 (2)訪問看護ステーション事業 (3)訪問リハビリテーション事業 (4)居宅介護支援事業 (5)障害者短期入所事業 (6)地域包括支援センター事業 (7)くろかわ診療所診療業務 (8)地域住民の健康福祉増進のための啓発活動		

## 3 役員数

(単位：人)

	常勤	非常勤	計	内訳		
				プロパー	市兼務	その他
理事	4	2	6	4	2	0
監事	0	2	2	0	1	1
計	4	4	8	4	3	1

## 4 職員数

(単位：人)

	計	内訳	
		プロパー	市兼務
正社員	273	273	0
その他	27	27	0
計	300	300	0

## 5 事業実績（概要）

### 【令和3年度の経営状況】

- ・ 経常収益は、前年度と比較して42,797千円増の2,633,863千円となりました。診療体制の確保に向けた医師の増員等に伴い診療交付金が増加したことが主な要因です。
- ・ 経常費用は、人件費が増加したことなどから、前年度と比較して46,207千円増の2,625,498千円となり、当期経常増減額は8,365千円となりました。
- ・ 経常外費用では、令和2年度地域包括支援事業収益の計上誤りに伴う過年度分未収金修正により1,417千円を計上しました。
- ・ この結果、最終的な当期一般正味財産増減額は、前年度と比較し3,067千円減の5,910千円となり、令和3年度末の一般正味財産は21,841千円となりました。

### 【令和3年度の事業概要】

- 上越地域医療センター病院の指定管理業務
  - ・ 平成30年度から令和9年度までの10年間、上越地域医療センター病院の指定管理者として上越市から指定を受け、令和3年度の管理運営を行いました。
  - ・ 昨年度に引き続き、新型コロナウイルス感染症に対する医療提供体制を整備するとともに、ワクチン接種、PCR検査などに積極的に関与するなど地域社会への貢献に努めました。
- 地域包括支援センターの業務運営
  - ・ 上越市地域包括支援センター運営業務として、相談支援、権利擁護、地域包括ケアシステムの構築、介護支援専門員への支援に関する業務を行いました。
  - ・ 高田エリアの居宅介護支援事業所及び民生児童委員を対象に、職員の接遇と対応、情報共有や連携の在り方についてアンケート調査を実施し、事務所職員の資質向上を図りました。
- 障害者相談支援事業所の業務運営
  - ・ 障害者相談支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業所を開設し、相談支援、サービス利用計画策定等の業務を行いました。
- くろかわ診療所診療業務
  - ・ 令和元年8月から上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を受託し、診療等の提供、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。
- 法人運営事業
  - ・ エコグリーンプロジェクトとして、院内外での緑化活動を行うとともに、デジタルサイネージを活用して外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映しました。

## 6 財務状況（税抜）

（単位：千円）

項 目		令和元年度	令和2年度	令和3年度
		自平成31年4月1日 至令和2年3月31日	自令和2年4月1日 至令和3年3月31日	自令和3年4月1日 至令和4年3月31日
正味財産増減計算書	一般正味財産増減の部			
	経常収益	2,530,693	2,591,066	2,633,863
	基本財産運用益	0	0	0
	特定資産運用益	0	0	0
	受取会費	0	0	0
	事業収益	13,571	20,233	19,612
	受取補助金等	2,511,537	2,564,825	2,601,002
	その他経常収益	5,585	6,009	13,249
	経常費用	2,529,382	2,579,291	2,625,498
	事業費	2,529,361	2,579,291	2,625,498
	管理費	21	0	0
	当期経常増減額	1,311	11,775	8,365
	経常外収益	0	0	0
	経常外費用	0	0	1,417
	当期経常外増減額	0	0	△1,417
	税引前当期一般正味財産増減額	1,311	11,775	6,948
	法人税等	351	2,798	1,038
	当期一般正味財産増減額	960	8,977	5,910
	一般正味財産期首残高	5,994	6,954	15,931
	一般正味財産期末残高	6,954	15,931	21,841
	指定正味財産増減の部	0	0	0
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	
正味財産期末残高	6,954	15,931	21,841	
項 目		令和2年3月31日現在	令和3年3月31日現在	令和4年3月31日現在
貸借対照表	資 産	120,250	150,013	153,371
	負 債	113,296	134,082	131,531
	正味財産	6,954	15,931	21,841
	指定正味財産	0	0	0
	一般正味財産	6,954	15,931	21,841

※ 金額については、千円未満を四捨五入して表示しており、端数処理の関係上、決算書及び計算結果と一致しない場合があります。

## 7 市からの財政支出等

### (1) 委託額（税込）

（単位：千円）

内訳		令和元年度	令和2年度	令和3年度	備考
①	病院診療交付金	1,775,137	1,823,247	1,859,531	
②	指定管理運営委託料	654,785	623,633	633,459	
③	地域包括支援事業受託料	23,415	29,516	28,789	
④	くろかわ診療所診療交付金	29,105	48,318	38,877	
⑤	くろかわ診療所診療業務委託料	29,094	39,489	40,323	
計		2,511,537	2,564,202	2,600,980	

### (2) 財政援助額（税込）

（単位：千円）

内訳		令和元年度	令和2年度	令和3年度	備考
①	補助金（助成金）※	0	623	22	
②	貸付金	0	0	0	
③	損失補償	0	0	0	
④	債務保証	0	0	0	
⑤	その他（ ）	0	0	0	
計		0	623	22	

※令和2年度は新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金

令和3年度は新潟県高齢者・障害福祉施設等感染防止対策支援事業補助金

## 8 今後の経営計画等

### (1) 次期事業計画

<p>○ 上越地域医療センター病院の管理に関する協定書に基づき、当病院の指定管理業務を行い、市民の健康と福祉の向上に寄与することを目的として事業を展開する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療の質の向上と組織全体の意識改革に向け、当病院が提供している医療体制を明らかにし、見直しを図ることを目的に、日本医療機能評価機構が実施する病院機能評価を受審する。</li> </ul> <p>○ 次の自主事業に取り組む。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、地域包括支援センターを運営</li> <li>障害者相談支援事業として、医療、介護、福祉の相互連携を図り、地域での障害者へ包括的な対応を実施</li> <li>くろかわ診療所診療業務の受託事業者として、くろかわ診療所を管理運営</li> <li>エコグリーンプロジェクトとして、デジタルサイネージを活用し、外来患者向けの治療・予防に係る番組等を放映</li> </ul>
--

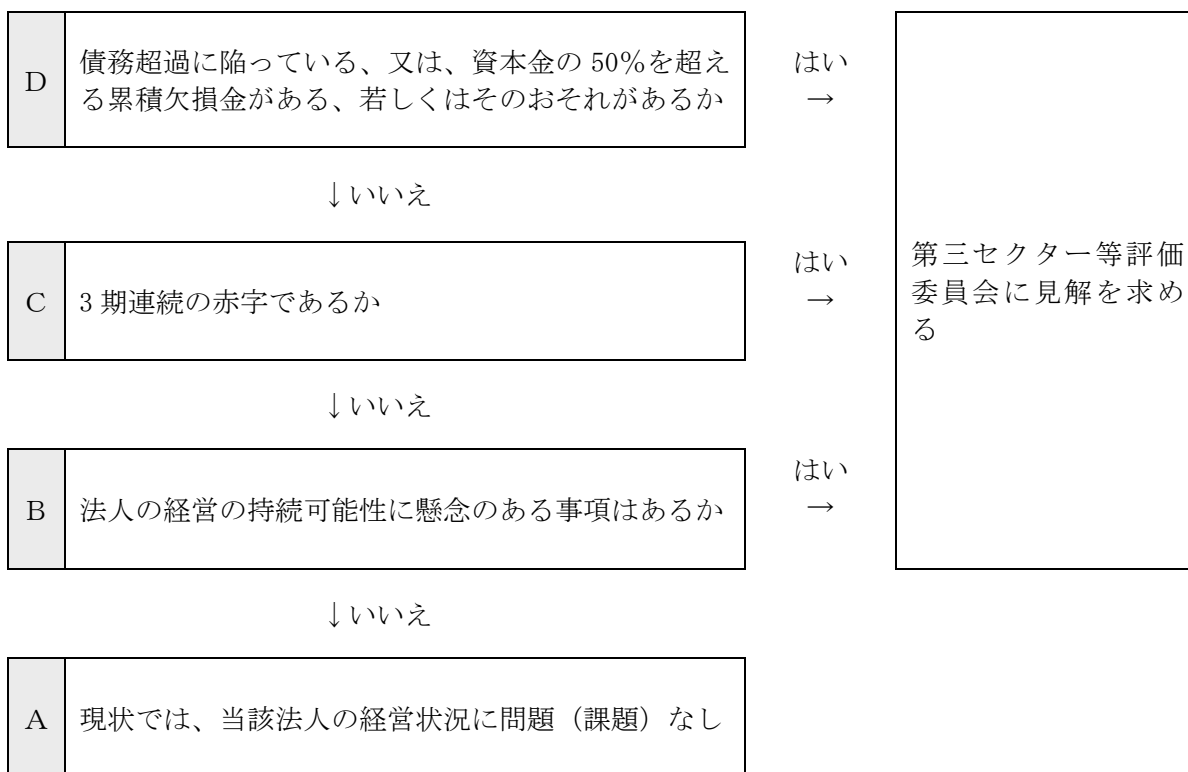
### (2) 中長期経営計画

なし
----

9 令和4年度 経営状況の分析・評価

(1) 第三セクター等の経営状況の分析・評価のフローチャート

※「第三セクター等に対する関与方針」から抜粋



フローチャートによる評価基準		備考
A	経営状況に問題（課題）なし	引き続き経営努力を行う
B	法人の経営の持続可能性に懸念がある	経営健全化の可能性について、第三セクター等評価委員会に見解を求める
C	当期純利益が3期連続の単年度赤字である	
D	債務超過に陥っている、又は、資本金の50%を超える累積欠損金がある	

フローチャートによる評価	A
--------------	---

【特記事項】
--------

- ・ 非営利法人においては、累積欠損金という概念がないため、初期の正味財産に対する減少分を累積欠損金と読み替える。
- ・ 「3期連続の赤字」の判断においては、「当期一般正味財産増減高」と「当期指定正味財産増減高」の合計がマイナスとなる場合は、赤字と読み替える。

# 令和 3 年 度

(令和 3 年 4 月 1 日から令和 4 年 3 月 31 日まで)

## 事業報告及び決算報告書

一般財団法人 上越市地域医療機構

# 第 1 部 令和 3 年度事業報告

## 1 事業報告(概要)

一般財団法人上越市地域医療機構(以下、「機構」という。)は、上越市が市民の健康増進と福祉向上を目的に開設する上越地域医療センター病院(以下、「センター病院」という。)等の運営に当たる法人として、平成 30 年 1 月 22 日に設立されました。

機構は平成 30 年 4 月に、それまでセンター病院の運営を担っていた一般社団法人上越医師会から医師・看護師など全ての職員を引継ぐとともに、上越市から指定管理者として指定され、以降、病院運営をはじめ介護保険事業などのサービスを提供しています。

また、自主事業では、センター病院の医療機能と連携を図りながら地域包括支援センター事業及び障害者相談支援事業を運営し、地域包括ケアシステムの構築に寄与しています。さらに令和元年 8 月には上越市国民健康保険くろかわ診療所の管理・運營業務を受託するなど、地域医療にも貢献しているところです。

令和 3 年度の主な取組みとして、センター病院管理運營業務では医療の質の向上を目的に、日本医療機能評価機構が実施する「病院機能評価」の令和 4 年 8 月受審に向け、現行の医療提供体制を総点検し改善を進めるとともに、新型コロナウイルス感染症対策ではワクチン接種、PCR検査などに注力し、地域社会への貢献に意を用いました。

令和 4 年度は年度末に「医療情報システム」の構築を完了することから、これを新たな中核としながら業務の質向上と効率化を進めてまいります。また、一方で地域医療構想やセンター病院改築に係る議論の進展も見込まれることから、経営改善に資するさらなる取組みを継続いたします。

センター病院が、地域において必要とされる医療を将来にわたり持続的に提供していくためには、安定した病院経営の基盤を確立することが不可欠であり、引き続き組織一丸となった取組みを進めてまいります。

## 2 上越市地域医療機構の事業

区分		事業名
(1)	センター病院指定管理業務	センター病院管理運營業務 【附帯事業】訪問リハビリテーション事業 【附帯事業】訪問看護事業 【附帯事業】居宅介護支援事業 【附帯事業】短期入所事業
(2)	自主事業	地域包括支援センター受託事業(上越市から受託)
(3)	自主事業	障害者相談支援事業
(4)	自主事業	くろかわ診療所診療業務(上越市から受託)
(5)	法人運営	法人運営、エコグリーンプロジェクト

### 3 機構の財産及び損益の状況

(単位:千円)

区分	指定管理	自主事業			(5)法人運営	合計
	(1)センター病院 指定管理業務	(2)センター病院 地域包括支援セ ンター	(3)障害者相談 支援事業所	(4)くろかわ診療 所診療業務		
経常収益計	2,492,990	37,258	11,165	79,200	13,249	2,633,862
経常費用計	2,492,990	34,315	18,987	79,200	6	2,625,498
当期経常増減額	0	2,943	△ 7,822	0	13,243	8,364
当期経常外増減	0	△ 1,417	0	0	0	△ 1,417
法人税	0	0	0	0	1,038	1,038
当期一般正味財産増減	0	1,526	△ 7,822	0	12,205	5,909
一般正味財産期首残高	0	7,408	△ 6,912	0	15,435	15,931
正味財産期末残高	0	8,934	△ 14,734	0	27,640	21,840

### 4 各事業の概況

#### (1) センター病院指定管理業務

当機構は、平成 30 年 4 月 1 日から令和 10 年 3 月 31 日までの 10 年間、センター病院の指定管理者として上越市の指定を受け、管理運営を担っています。

令和 3 年度は、地域に必要とされる病院を目指し、日々の円滑な業務運営と施設・設備の適切な維持管理に当たりました。また、昨年度に引き続き、新型コロナウイルス感染症に対する医療提供体制を整備するとともに、ワクチン接種、PCR検査などに積極的に関与するなど、地域社会への貢献に努めました。このほか、付帯事業では「訪問リハビリテーション事業」、「訪問看護事業」、「居宅介護支援事業」、「短期入所事業」の実施を通じ、在宅医療の充実に寄与したところです。

なお、事業報告の詳細は、別添「上越地域医療センター病院の管理に関する協定書第 9 条に基づく事業報告」に記載のとおりであります。

#### (2) 地域包括支援センター受託事業

当機構は上越市地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、平成 30 年 4 月から高田地区 1 及び和田地区エリアを担当し、地域住民の心身の健康保持及び生活の安定のために必要な援助に当たっています。受託、運営する業務は「総合相談業務:総合相談、実態把握」、「権利擁護業務:高齢者虐待の防止・対応・支援等」、「地域包括ケアシステム構築のための業務:地域ケア会議の実施等」、「介護支援専門員への支援業務」となっています。このほか、介護保険法に規定する「介護予防ケアマネジメント」の立案・作成など要支援者を支援するとともに、令和 2 年度には、障害者等並びに生活困窮者を支援する業務を新たに加え、担当エリアにおける地域包括ケアシステムの深化と推進に寄与しています。

令和 3 年度は、高田エリアの居宅介護支援事業所及び民生児童委員を対象に、職員の接遇と対応、情報共有や連携の在り方についてアンケート調査を実施し、事業所職員の資質向上を図りました。



( )内は前年度件数

1. 高齢者支援業務			
項目	延件数	内容	
(1) 総合相談支援業務	①総合相談	3,939 (2,602)	相談受付、介護保険制度、高齢者サービス等紹介及び手続き、関係機関連絡調整等
	②実態把握	630 (851)	独居、高齢者世帯の生活実態調査及び必要な支援の調整
(2) 権利擁護業務	168 (245)	成年後見制度申立て等、虐待対応	
(3) 介護支援専門員への支援業務	1,223 (841)	ケース相談、担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等の支援	
2. 障害者等支援業務			
項目	延件数	内容	
(1) 障害者等相談支援事業	866 (436)	相談受付、関係機関連絡調整、継続的な見守り等	
(2) 権利擁護業務	47 (68)	成年後見制度申立て等、虐待対応	
(3) 相談支援専門員への支援業務	109 (12)	ケース相談、担当者会議出席、同行訪問、関係機関調整等の支援	
3. 生活困窮者支援業務			
生活困窮者への包括的な相談業務	393 (287)	相談受付、自立相談支援計画策定及び各制度利用手続き、関係機関連絡調整等	
4. 障害者、生活困窮者及び高齢者を含めた上越市版地域包括ケアシステム構築のための業務			
項目	延件数	内容	
(1) 地域ケア推進会議	3 (3)	地域課題の共有、解決への手立て等協議	
(2) 地域ケア個別会議	4 (11)	介護予防支援ケースに専門職から意見や助言を得る	
(3) 医療介護連携の推進 (介護支援専門員への支援)	①研修会	1 (1)	研修会の開催
	②多職種意見交換会	1 (0)	医療職との意見交換会
(4) 地域の組織との連携等	①民生児童委員協議会定例会	9 (10)	定例会議へ出席、情報共有等
	②住民組織協議体会議	3 (3)	地域の実情等情報共有
	③地域密着型事業所運営推進会議	3 (1)	運営状況の共有、地域とのつながりの視点
5. 介護予防支援事業			
項目	延件数	内容	
(1) 介護予防給付管理	①直接担当	538 (651)	ケアマネジメントと給付管理
	②居宅へ委託	1,312 (1,233)	プラン・モニタリング・会議の支援

			及び給付管理
(2) 介護予防ケアマネジメント給付管理	①直接担当	489 (562)	ケアマネジメントと給付管理
	②居宅へ委託	863 (786)	プラン・モニタリング・会議後方支援及び給付管理
(3) 介護予防支援等相談件数 (直接担当)		1,269 (1,552)	訪問、連絡調整等
6. その他			
項 目		延件数	内 容
(1) 地域住民への啓発普及活動	①出前講座	9 (9)	町内会、老人会での健康等講座
	②認知症サポーター養成講座	2 (3)	企業対象
(2) 地域包括支援センターに関するアンケート	①民生児童委員	配布数 37 件 回収数 35 件 回収率 91.9%	職員の資質向上を目的に実施 ・ 接遇、連携対応等の評価 ・ 課題抽出
	②介護支援専門員	配布数 33 件 回収数 23 件 回収率 69.7%	

### (3) 障害者相談支援事業

平成 30 年 7 月から、障害者総合支援法及び児童福祉法に基づく相談支援事業を通じ、対象者の身体的・精神的・発達障害、難病などに応じた計画相談を行っています。当事業所では、医療的ケアを伴いながら在宅で暮らしている児童の地域での療育や身体介護の支援、また、知的や精神障害があり一人暮らしをしている困難ケースの方の生活自立と就労支援を重点に、サービス等利用計画策定等の業務を行いました。このほか、院内の短期入所事業や包括支援センターとの協働支援、訪問看護サービスの導入、介護保険移行時における居宅介護支援事業所との連携に当たりました。

令和 2 年 6 月には相談支援専門員を 2 人から 3 人体制に増員して体制強化を図るとともに、令和 3 年度からは対象地域を妙高市にも拡大し、サービスを提供しています。

区分	項目	件数	内容
相談支援	計画相談	318(231)	様々な相談の受付とサービス利用計画の策定及びモニタリング、関係機関との調整、訪問による利用状況の確認等
	障害児相談支援	462(355)	
上越地域障害者地域生活支援センター事業への参加		20(30)	相談支援専門員研修会、ケアマネジメント連絡会、ケース検討会等
関係機関との会議・研修会		随時	病院 MSW、教育と福祉の意見交換、医療的ケアの勉強会、上越特別支援学校保護者との交流会等
計		780(616)	( )内は前年度件数

### (4) くろかわ診療所診療業務

医療サービスを受けることが困難な地域において上越市が開設している診療所のうち、上越市国民健康保険くろかわ診療所の診療業務を令和元年 8 月 1 日から受託しています。適切な診療等を提供するとともに、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬明細書の作成業務、診療所の維持管理に関する業務等を行いました。

令和3年1月には電子カルテを導入し、医療安全の向上と診療業務の効率化を図りました。また、同年3月の診療所所長交替を機に、近隣グループホームへの訪問診療(往診)をはじめ、新型コロナワクチン接種の実施など地域貢献を拡充しました。また、金曜日の診療枠をセンター病院の常勤医師が担うこととし、多様な需要に応ずるよう意を用いました。

<業務量>

年度	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	平均
診療日数	令和2年度	21	19	22	21	18	20	23	19	21	19	18	22	243	20.3
	令和3年度	21	18	22	20	20	19	20	20	20	19	18	22	239	19.9
患者延数	令和2年度	493	449	463	463	408	416	632	554	467	313	327	390	5,375	447.9
	令和3年度	483	486	763	534	555	415	594	743	775	413	850	1002	7,613	634.4
1日平均	令和2年度	23.5	23.6	21	22	22.7	20.8	27.5	29.2	22.2	16.5	18.2	17.7	22.1	22.1
	令和3年度	23.0	27.0	34.7	26.7	27.8	21.8	29.7	37.2	38.8	21.7	47.2	45.5	31.9	31.9

(5) 法人運営事業(エコグリーンプロジェクト)

新型コロナウイルス感染症の院内発生を防止する観点から、従来行ってきた緑化活動は見送りました。外来待合室に設置したデジタルサイネージを活用し、病気の治療や疾病予防に係る番組を放送するなど院内での情報発信に努めました。

協賛社数	金額(千円)	備考
29社(30社)	2,532(2,550)	( )内は前年度件数

5 職員数の推移

(各年度3月31日現在)

職種	令和2年度				令和3年度				増減			
	常勤(実数)	非常勤(実数)	常勤換算	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	常勤換算	計(実数)	常勤(実数)	非常勤(実数)	常勤換算	計(実数)
<b>I 病院</b>												
医師	12	19	(2.2)	31	14	17	(2.1)	31	2	△ 2	(△0.1)	0
薬剤師	5			5	5			5	0	0		0
放射線技師	4			4	4			4	0	0		0
検査技師	6			6	5			5	△ 1	0		△ 1
理学療法士	18			18	18			18	0	0		0
作業療法士	15			15	15			15	0	0		0
言語聴覚士	4			4	4			4	0	0		0
管理栄養士	2			2	2			2	0	0		0
看護師	128	2	(1.6)	130	124	2	(1.6)	126	△ 4	0		△ 4
准看護師	3			3	3			3	0	0		0
介護福祉士	18			18	18			18	0	0		0
看護助手	11	4	(2.8)	15	10	4	(2.8)	14	△ 1	0		△ 1
薬剤助手	0			0	1			1	1	0		1
リハビリ助手	1			1	0			0	△ 1	0		△ 1
事務	18	2	(1.5)	20	20	2	(1.5)	22	2	0		2
計 I	245	27	(8.1)	272	243	25	(8.0)	268	△ 2	△ 2	(△0.1)	△ 4
<b>II 事業所等</b>												
訪問リハビリ事業所												
理学療法士	4			4	4			4	0	0		0
作業療法士	1			1	1			1	0	0		0
小計	5			5	5			5	0	0		0
訪問看護事業所												
看護師	7			7	7			7	0	0		0
理学療法士	1			1	1			1	0	0		0
作業療法士	1			1	1			1	0	0		0
小計	9	0		9	9	0		9	0	0		0
居宅介護支援事業所												
介護支援専門員	4			4	4			4	0	0		0
小計	4			4	4			4	0	0		0
地域包括支援センター												
介護支援専門員	1			1	1			1	0	0		0
社会福祉士	2			2	2			2	0	0		0
保健師	1			1	1			1	0	0		0
小計	4			4	4			4	0	0		0
障害者相談支援事業所												
相談支援専門員	3			3	3			3	0	0		0
小計	3			3	3			3	0	0		0
計 II	25			25	25			25	0	0		0
計 I と計 II の合計	270	27	(8.1)	297	268	25	(8.0)	293	△ 2	△ 2	(△0.1)	△ 4
<b>III ころかわ診療所</b>												
医師	2			2	1			1	△ 1	0		△ 1
看護師	1	1	(0.5)	2	1	1	(0.5)	2	0	0		0
臨床検査技師				0	1			1	1	0		1
事務	2	1	(0.8)	3	2	1	(0.8)	3	0	0		0
計 III	5	2	(1.3)	7	5	2	(1.3)	7	0	0		0
機構全体 (計 I ~ III の合計)	275	29	(9.4)	304	273	27	(9.3)	300	△ 2	△ 2	(△0.1)	△ 4

## 6 役員会等の開催状況

理事会は4回(うち書面表決 3 回)の会議を、定時評議委員会は1回(うち書面表決 1 回)の会議をそれぞれ開催しました。開催状況は以下のとおりで、いずれの議題も可決、承認されました。

### I 理事会

#### <令和3年度第1回理事会>

開催日:令和3年5月27日

議題:

- (1) 令和2年度事業報告及び決算報告、監査報告について
- (2) 評議員会への理事選任の提案について
- (3) 理事長、副理事長の互選について
- (4) 令和3年度事業計画について

#### <令和3年度第2回理事会>

開催日:令和3年7月1日

議題:(1) 理事長の互選について(書面表決)

#### <令和3年度第3回理事会>

開催日:令和3年12月3日

議題:(1) 給与規程の改正について(書面表決)

- ・賞与、期末手当の支給割合を4.4カ月から4.3カ月へ変更

#### <令和3年度第4回理事会>

開催日:令和4年3月16日

議題:(1) 就業規則及び給与規程の改正について(書面表決)

- ・勤務条件等の一体的・総合的な見直しにかかる就業規則の改正
- ・国の看護職員等処遇改善事業に伴う給与規程の改正

### II 評議員会

#### <令和3年度定時評議員会>

開催日:令和3年6月30日

議題:

提案書(理事長発)に基づく評議員会への議決事項の同意について(書面表決)

- (1) 令和2年度計算書類の承認の件について
  - ・貸借対照表、正味財産増減計算書、付属明細書及び監査報告書の承認
- (2) 評議員の選任の件について
  - ・高橋慶一氏、山崎理氏、畠山牧男氏、野口和広氏、八木智学氏の評議員選任
- (3) 理事の選任の件について
  - ・土橋均氏、古賀昭夫氏、藤本智恵氏、福山卓氏、笠原浩史氏の理事選任
- (4) 監事の選任の件について
  - ・北島賢行氏の監事選任

## 7 役員等の状況

令和3年度における役員等の就任、退任等の状況は以下のとおりです。(令和4年3月31日現在)

### (1) 理事・監事(理事6人、監事2人)

役職	所属・氏名
理事長(代表理事)	土橋 均
副理事長(業務執行理事)	上越地域医療センター病院院長 古賀 昭夫
理事	上越地域医療センター病院事務長 福山 卓
理事	上越地域医療センター病院看護部長 藤本 智恵
理事	上越市福祉部長 笠原 浩史
理事	上越市健康子育て部長 大山 仁
監事	上越市会計管理者 北島 賢行
監事	上越信用金庫南支店支店長 伊倉 雅之

### (2) 評議員(5人)

所属・氏名
上越医師会医師 高橋 慶一
新潟県上越地域振興局福祉環境部 医監 山崎 理
上越市清里診療所長 畠山 牧男
上越市副市長 野口 和広
上越市理事 八木 智学

### (3) 選任・退任した役員等

区分	氏名	役職名	年月日	理由
辞任	市川 均	理事	令和3年6月30日	辞任届
就任	笠原 浩史	理事	令和3年6月30日	評議員会において選任
再任	土橋 均	理事	令和3年6月30日	同上
再任	古賀 昭夫	理事	令和3年6月30日	同上
再任	福山 卓	理事	令和3年6月30日	同上
再任	藤本 智恵	理事	令和3年6月30日	同上
辞任	大坪 浩樹	監事	令和3年6月30日	辞任届
就任	北島 賢行	監事	令和3年6月30日	評議員会において選任
就任	土橋 均	代表理事	令和3年7月1日	理事会において互選

# 貸借対照表

令和 4年 3月31日現在

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	令和2年度	令和3年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	39,248,795	40,064,320	815,525
現金	780,000	780,000	0
小口現金	189,987	103,282	△ 86,705
普通預金	38,278,808	39,181,038	902,230
未収金	108,746,567	109,205,859	459,292
仮払金	1,800,572	3,824,285	2,023,713
流動資産合計	149,795,934	153,094,464	3,298,530
2. 固定資産			
(3) その他固定資産			
敷金	217,000	277,000	60,000
その他固定資産合計	217,000	277,000	60,000
固定資産合計	217,000	277,000	60,000
資産合計	150,012,934	153,371,464	3,358,530
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	127,437,182	128,044,131	606,949
預り金	283,345	502,394	219,049
未払法人税等	2,798,100	1,038,300	△ 1,759,800
未払消費税等	3,563,300	1,945,800	△ 1,617,500
流動負債合計	134,081,927	131,530,625	△ 2,551,302
負債合計	134,081,927	131,530,625	△ 2,551,302
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	15,931,007	21,840,839	5,909,832
正味財産合計	15,931,007	21,840,839	5,909,832
負債及び正味財産合計	150,012,934	153,371,464	3,358,530

# 正味財産増減計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	令和2年度	令和3年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	20,232,900	19,612,460	△ 620,440
地域包括支援事業収益	9,024,120	8,459,000	△ 565,120
障害者相談支援事業所収益	11,208,780	11,153,460	△ 55,320
受取補助金等	2,564,824,532	2,601,001,868	36,177,336
病院診療交付金	1,823,247,091	1,859,531,047	36,283,956
管理運営委託料	623,632,563	633,459,276	9,826,713
地域包括支援事業委託料	29,515,640	28,789,310	△ 726,330
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	18,450,000	0
地域包括実態把握業務委託料	1,602,000	945,000	△ 657,000
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	4,607,640	4,538,310	△ 69,330
地域包括障害者等支援事業委託料	3,133,000	3,133,000	0
地域包括生活困窮者支援業務委託料	1,723,000	1,723,000	0
くろかわ診療所診療交付金	48,317,517	38,877,197	△ 9,440,320
くろかわ診療所診療業務委託料	39,488,721	40,323,038	834,317
受取地方公共団体補助金	623,000	22,000	△ 601,000
雑収益	6,008,522	13,248,863	7,240,341
雑収益	6,008,522	13,248,863	7,240,341
経常収益計	2,591,065,954	2,633,863,191	42,797,237
(2) 経常費用			
事業費	2,579,290,938	2,625,498,249	46,207,311
人件費	1,905,348,587	1,940,483,259	35,134,672
給与費	1,659,689,572	1,693,006,683	33,317,111
給与	984,974,003	1,025,680,753	40,706,750
諸手当	172,247,725	187,359,131	15,111,406
賞与	357,487,157	350,415,050	△ 7,072,107
退職手当	52,857,851	44,945,887	△ 7,911,964
非常勤医師報酬	92,122,836	84,605,862	△ 7,516,974
法定福利費	245,659,015	247,476,576	1,817,561
社会保険料	216,349,513	217,959,687	1,610,174
企業年金基金	16,542,816	16,586,880	44,064
雇用保険料	12,766,686	12,930,009	163,323
物件費	673,942,351	685,014,990	11,072,639
材料費	189,837,410	180,223,662	△ 9,613,748
薬品費	123,594,919	134,654,979	11,060,060
診療材料費	44,339,099	44,871,063	531,964
医療消耗備品費	21,903,392	697,620	△ 21,205,772
経費	483,296,121	503,012,648	19,716,527
厚生福利費	3,011,830	5,259,769	2,247,939
職員被服費	518,949	640,135	121,186
旅費交通費	28,421,183	30,965,590	2,544,407
通信運搬費	9,340,088	8,114,592	△ 1,225,496
消耗品費	33,520,384	24,365,025	△ 9,155,359
消耗品費	23,155,106	22,723,000	△ 432,106
消耗備品費	10,365,278	1,642,025	△ 8,723,253
修繕費	26,432,263	12,728,753	△ 13,703,510
印刷製本費	5,160,430	6,129,317	968,887
燃料費	2,580,887	2,880,536	299,649
光熱水料費	64,308,130	73,614,989	9,306,859
賃借料	1,021,382	1,018,925	△ 2,457
保険料	1,173,930	1,276,000	102,070
自動車保険	1,122,480	1,200,840	78,360
建物火災保険	28,700	15,000	△ 13,700



# 正味財産増減計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	令和2年度	令和3年度	増 減
医師賠償責任保険	22,750	60,160	37,410
租税公課	3,602,750	5,400,500	1,797,750
諸会費	1,405,450	1,473,850	68,400
委託費	226,760,825	243,405,674	16,644,849
検査委託費	44,281,407	46,066,964	1,785,557
医事委託費	35,546,629	39,050,655	3,504,026
給食委託費	78,910,243	79,956,204	1,045,961
夜間・休日窓口委託費	9,467,645	12,145,795	2,678,150
清掃委託費	18,895,129	21,475,190	2,580,061
医療用廃棄物処理委託費	13,870,345	15,303,824	1,433,479
保守点検委託費	16,882,647	16,587,652	△ 294,995
給与計算業務委託費	1,348,880	4,638,080	3,289,200
訪問栄養食事指導委託料	9,000	0	△ 9,000
地域包括介護予防支援業務委託料	7,548,900	8,181,310	632,410
在宅酸素機器借上経費	10,519,740	11,097,240	577,500
寝具経費	19,033,087	19,826,790	793,703
寝具借料	6,005,411	6,503,484	498,073
白衣等クリーニング	13,027,676	13,323,306	295,630
借上経費	40,080,027	42,226,786	2,146,759
事務機器借上経費	31,632,712	33,482,982	1,850,270
電話交換機借上経費	1,123,632	676,260	△ 447,372
医事電算機借上経費	3,308,552	3,872,852	564,300
栄養電算機借上経費	733,560	232,980	△ 500,580
電子複写機借上経費	3,281,571	3,961,712	680,141
交際費	248,330	255,750	7,420
手数料	6,156,456	12,332,427	6,175,971
研究研修費	808,820	1,778,680	969,860
研究材料費	0	789,360	789,360
図書費	678,910	658,105	△ 20,805
旅費	129,910	331,215	201,305
経常費用計	2,579,290,938	2,625,498,249	46,207,311
評価損益等調整前当期経常増減額	11,775,016	8,364,942	△ 3,410,074
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	11,775,016	8,364,942	△ 3,410,074
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
特別損失	0	1,416,810	1,416,810
経常外費用計	0	1,416,810	1,416,810
当期経常外増減額	0	△ 1,416,810	△ 1,416,810
税引前一般正味財産増減額	11,775,016	6,948,132	△ 4,826,884
法人税、住民税及び事業税	2,798,100	1,038,300	△ 1,759,800
当期一般正味財産増減額	8,976,916	5,909,832	△ 3,067,084
一般正味財産期首残高	6,954,091	15,931,007	8,976,916
一般正味財産期末残高	15,931,007	21,840,839	5,909,832
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	15,931,007	21,840,839	5,909,832

# 正味財産増減計算書(内訳表)

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
<b>I 一般正味財産増減の部</b>						
<b>1. 経常増減の部</b>						
<b>(1) 経常収益</b>						
事業収益	0	8,459,000	11,153,460	0	0	19,612,460
地域包括支援事業収益	0	8,459,000	0	0	0	8,459,000
障害者相談支援事業所収益	0	0	11,153,460	0	0	11,153,460
受取補助金等	2,492,990,323	28,799,310	12,000	79,200,235	0	2,601,001,868
病院診療交付金	1,859,531,047	0	0	0	0	1,859,531,047
管理運営委託料	633,459,276	0	0	0	0	633,459,276
地域包括支援事業委託料	0	28,789,310	0	0	0	28,789,310
地域包括支援センター運営事業委託料	0	18,450,000	0	0	0	18,450,000
地域包括実態把握業務委託料	0	945,000	0	0	0	945,000
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	0	4,538,310	0	0	0	4,538,310
地域包括障害者等支援事業委託料	0	3,133,000	0	0	0	3,133,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	1,723,000	0	0	0	1,723,000
くろかわ診療所診療交付金	0	0	0	38,877,197	0	38,877,197
くろかわ診療所診療業務委託料	0	0	0	40,323,038	0	40,323,038
受取地方公共団体補助金	0	10,000	12,000	0	0	22,000
雑収益	0	0	0	0	13,248,863	13,248,863
雑収益	0	0	0	0	13,248,863	13,248,863
経常収益計	2,492,990,323	37,258,310	11,165,460	79,200,235	13,248,863	2,633,863,191
<b>(2) 経常費用</b>						
事業費	2,492,990,323	34,314,767	18,987,109	79,200,235	5,815	2,625,498,249
人件費	1,859,531,047	23,913,791	18,161,224	38,877,197	0	1,940,483,259
給与費	1,622,542,454	20,138,285	15,433,388	34,892,556	0	1,693,006,683
給与	974,556,267	13,916,100	11,558,400	25,649,986	0	1,025,680,753
諸手当	181,261,918	2,989,265	1,099,688	2,008,260	0	187,359,131
賞与	337,772,520	3,232,920	2,775,300	6,634,310	0	350,415,050
退職手当	44,945,887	0	0	0	0	44,945,887
非常勤医師報酬	84,005,862	0	0	600,000	0	84,605,862
法定福利費	236,988,593	3,775,506	2,727,836	3,984,641	0	247,476,576
社会保険料	208,989,704	3,282,950	2,428,393	3,258,640	0	217,959,687
企業年金基金	15,912,960	270,720	198,720	204,480	0	16,586,880
雇用保険料	12,085,929	221,836	100,723	521,521	0	12,930,009
物件費	633,459,276	10,400,976	825,885	40,323,038	5,815	685,014,900
材料費	153,448,619	0	0	26,775,043	0	180,223,662
薬品費	109,052,158	0	0	25,602,821	0	134,654,979
診療材料費	43,698,841	0	0	1,172,222	0	44,871,063
医療消耗備品費	697,620	0	0	0	0	697,620
経費	478,258,347	10,400,976	825,885	13,521,625	5,815	503,012,648
厚生福利費	5,248,073	0	0	11,696	0	5,259,769
職員被服費	550,060	22,880	0	67,195	0	640,135
旅費交通費	29,253,388	376,403	417,768	918,031	0	30,965,590
通信運搬費	7,000,342	569,244	124,605	420,401	0	8,114,592
消耗品費	23,635,870	191,070	0	538,085	0	24,365,025
消耗品費	22,007,485	191,070	0	524,445	0	22,723,000
消耗備品費	1,628,385	0	0	13,640	0	1,642,025
修繕費	12,178,081	72,710	0	477,962	0	12,728,753
印刷製本費	6,109,627	19,690	0	0	0	6,129,317
燃料費	2,519,084	189,421	11,314	160,717	0	2,880,536
光熱水料費	71,979,126	0	0	1,635,863	0	73,614,989
賃借料	1,018,710	0	0	0	215	1,018,925
保険料	1,126,370	27,160	35,030	87,440	0	1,276,000
自動車保険	1,083,370	0	35,030	82,440	0	1,200,840
建物火災保険	15,000	0	0	0	0	15,000
医師賠償責任保険	28,000	27,160	0	5,000	0	60,160
租税公課	5,397,900	2,000	0	0	600	5,400,500
諸会費	1,361,350	0	0	112,500	0	1,473,850
委託費	233,595,356	8,181,310	0	1,629,008	0	243,405,674
検査委託費	45,555,805	0	0	511,159	0	46,066,964
医事委託費	39,050,655	0	0	0	0	39,050,655
給食委託費	79,956,204	0	0	0	0	79,956,204
夜間・休日窓口委託費	11,468,820	0	0	676,975	0	12,145,795
清掃委託費	21,475,190	0	0	0	0	21,475,190
医療用廃棄物処理委託費	14,862,950	0	0	440,874	0	15,303,824
保守点検委託費	16,587,652	0	0	0	0	16,587,652
給与計算業務委託費	4,638,080	0	0	0	0	4,638,080
地域包括介護予防支援業務委託料	0	8,181,310	0	0	0	8,181,310
在宅酸素機器借上経費	11,097,240	0	0	0	0	11,097,240
寝具経費	19,746,936	0	0	79,854	0	19,826,790
寝具借料	6,503,484	0	0	0	0	6,503,484
白衣等クリーニング	13,243,452	0	0	79,854	0	13,323,306
借上経費	37,599,157	749,088	237,168	3,641,373	0	42,226,786

## 正味財産増減計算書(内訳表)

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	指定管理	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
事務機器借上経費	29,758,898	749,088	237,168	2,737,828	0	33,482,982
電話交換機借上経費	676,260	0	0	0	0	676,260
医事電算機借上経費	3,041,252	0	0	831,600	0	3,872,852
栄養電算機借上経費	232,980	0	0	0	0	232,980
電子複写機借上経費	3,889,767	0	0	71,945	0	3,961,712
交際費	250,750	0	0	0	5,000	255,750
手数料	8,590,927	0	0	3,741,500	0	12,332,427
研究研修費	1,752,310	0	0	26,370	0	1,778,680
研究材料費	789,360	0	0	0	0	789,360
図書費	631,735	0	0	26,370	0	658,105
旅費	331,215	0	0	0	0	331,215
経常費用計	2,492,990,323	34,314,767	18,987,109	79,200,235	5,815	2,625,498,249
評価損益等調整前当期経常増減額	0	2,943,543	△ 7,821,649	0	13,243,048	8,364,942
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	2,943,543	△ 7,821,649	0	13,243,048	8,364,942
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
特別損失	0	1,416,810	0	0	0	1,416,810
経常外費用計	0	1,416,810	0	0	0	1,416,810
当期経常外増減額	0	△ 1,416,810	0	0	0	△ 1,416,810
税引前一般正味財産増減額	0	1,526,733	△ 7,821,649	0	13,243,048	6,948,132
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	1,038,300	1,038,300
当期一般正味財産増減額	0	1,526,733	△ 7,821,649	0	12,204,748	5,909,832
一般正味財産期首残高	0	7,407,844	△ 6,912,195	0	15,435,358	15,931,007
一般正味財産期末残高	0	8,934,577	△ 14,733,844	0	27,640,106	21,840,839
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	8,934,577	△ 14,733,844	0	27,640,106	21,840,839

## 予算対比正味財産増減計算書

令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日まで

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	差 異
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
事業収益	20,700,000	19,612,460	1,087,540
地域包括支援事業収益	8,400,000	8,459,000	△ 59,000
障害者相談支援事業所収益	12,300,000	11,153,460	1,146,540
受取補助金等	2,611,957,414	2,601,001,868	10,955,546
病院診療交付金	1,865,580,000	1,859,531,047	6,048,953
管理運営委託料	633,887,000	633,459,276	427,724
地域包括支援事業委託料	28,823,000	28,789,310	33,690
地域包括支援センター運営事業委託料	18,450,000	18,450,000	0
地域包括実態把握業務委託料	1,280,000	945,000	335,000
地域包括介護予防ケアマネ事業委託料	4,237,000	4,538,310	△ 301,310
地域包括障害者等支援事業委託料	3,133,000	3,133,000	0
地域包括生活困窮者支援業務委託料	1,723,000	1,723,000	0
くろかわ診療所診療交付金	39,457,254	38,877,197	580,057
くろかわ診療所診療業務委託料	44,210,160	40,323,038	3,887,122
受取地方公共団体補助金	0	22,000	△ 22,000
雑収益	6,225,000	13,248,863	△ 7,023,863
雑収益	6,225,000	13,248,863	△ 7,023,863
経常収益計	2,638,882,414	2,633,863,191	5,019,223
(2) 経常費用			
事業費	2,636,204,414	2,625,498,249	10,706,165
人件費	1,946,020,254	1,940,483,259	5,536,995
給与費	1,698,272,837	1,693,006,683	5,266,154
給与	1,212,045,350	1,025,680,753	186,364,597
諸手当	2,316,235	187,359,131	△ 185,042,896
賞与	350,105,830	350,415,050	△ 309,220
退職手当	48,594,760	44,945,887	3,648,873
非常勤医師報酬	85,210,662	84,605,862	604,800
法定福利費	247,747,417	247,476,576	270,841
社会保険料	218,604,416	217,959,687	644,729
企業年金基金	16,159,480	16,586,880	△ 427,400
雇用保険料	12,983,521	12,930,009	53,512
物件費	690,184,160	685,014,990	5,169,170
材料費	202,954,000	180,223,662	22,730,338
薬品費	153,257,000	134,654,979	18,602,021
診療材料費	48,697,000	44,871,063	3,825,937
医療消耗備品費	1,000,000	697,620	302,380
経費	485,182,160	503,012,648	△ 17,830,488
厚生福利費	4,143,000	5,259,769	△ 1,116,769
職員被服費	330,000	640,135	△ 310,135
旅費交通費	30,392,000	30,965,590	△ 573,590
通信運搬費	8,591,600	8,114,592	477,008
消耗品費	21,069,000	24,365,025	△ 3,296,025
消耗品費	18,524,000	22,723,000	△ 4,199,000
消耗備品費	2,545,000	1,642,025	902,975
修繕費	9,622,000	12,728,753	△ 3,106,753
印刷製本費	5,506,000	6,129,317	△ 623,317
燃料費	2,123,000	2,880,536	△ 757,536
光熱水料費	69,361,000	73,614,989	△ 4,253,989
賃借料	999,000	1,018,925	△ 19,925
保険料	1,371,360	1,276,000	95,360
自動車保険	1,298,360	1,200,840	97,520
建物火災保険	50,000	15,000	35,000
医師賠償責任保険	23,000	60,160	△ 37,160
租税公課	3,828,000	5,400,500	△ 1,572,500
諸会費	1,415,000	1,473,850	△ 58,850
委託費	242,716,000	243,405,674	△ 689,674
検査委託費	51,044,000	46,066,964	4,977,036
医事委託費	31,430,000	39,050,655	△ 7,620,655
給食委託費	85,454,000	79,956,204	5,497,796
夜間・休日窓口委託費	7,313,000	12,145,795	△ 4,832,795
清掃委託費	19,174,000	21,475,190	△ 2,301,190
医療用廃棄物処理委託費	18,697,000	15,303,824	3,393,176
保守点検委託費	15,072,000	16,587,652	△ 1,515,652
電気保安業務委託費	42,000	0	42,000
給与計算業務委託費	6,930,000	4,638,080	2,291,920
地域包括介護予防支援業務委託料	7,560,000	8,181,310	△ 621,310
在宅酸素機器借上経費	10,356,000	11,097,240	△ 741,240

寝具経費	19,150,000	19,826,790	△ 676,790
寝具借料	19,150,000	6,503,484	12,646,516
白衣等クリーニング	0	13,323,306	△ 13,323,306
借上経費	46,875,800	42,226,786	4,649,014
事務機器借上経費	34,642,800	33,482,982	1,159,818
電話交換機借上経費	1,124,000	676,260	447,740
医事電算機借上経費	5,682,000	3,872,852	1,809,148
薬剤電算機借上経費	1,042,000	0	1,042,000
栄養電算機借上経費	830,000	232,980	597,020
電子複写機借上経費	3,555,000	3,961,712	△ 406,712
交際費	450,000	255,750	194,250
手数料	6,883,400	12,332,427	△ 5,449,027
研究研修費	2,048,000	1,778,680	269,320
研究材料費	0	789,360	△ 789,360
謝金	55,000	0	55,000
図書費	503,000	658,105	△ 155,105
旅費	1,490,000	331,215	1,158,785
管理費	122,000	0	122,000
役員報酬	40,000	0	40,000
旅費交通費	10,000	0	10,000
通信運搬費	12,000	0	12,000
租税公課	50,000	0	50,000
会議費	10,000	0	10,000
経常費用計	2,636,326,414	2,625,498,249	10,828,165
評価損益等調整前当期経常増減額	2,556,000	8,364,942	△ 5,808,942
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	2,556,000	8,364,942	△ 5,808,942
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
特別損失	0	1,416,810	△ 1,416,810
経常外費用計	0	1,416,810	△ 1,416,810
当期経常外増減額	0	△ 1,416,810	1,416,810
税引前一般正味財産増減額	2,556,000	6,948,132	△ 4,392,132
法人税、住民税及び事業税	767,000	1,038,300	△ 271,300
当期一般正味財産増減額	1,789,000	5,909,832	△ 4,120,832
一般正味財産期首残高	15,278,207	15,931,007	△ 652,800
一般正味財産期末残高	17,067,207	21,840,839	△ 4,773,632
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	17,067,207	21,840,839	△ 4,773,632

## 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

該当なし

### 2. 引当金の明細

該当なし


科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	

## 監査報告書


令和4年5月22日

一般財団法人上越市地域医療機構  
理事長 土橋 均 様

監事

久保 雅之 

監事

北島 賢行 

監事は、当機構の令和3年4月1日から令和4年3月31日までの令和3年度に係る計算書類及びその附属明細書の監査を行いました。その方法及び結果について、以下のとおり報告いたします。

### 1 監査の方法及びその内容

理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報収集と監査環境の整備に努めました。また、理事会その他重要会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け必要に応じて説明を求めるとともに、重要な決裁書類等を閲覧し業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料を調査し、計算書類及びその附属明細書について審査しました。

### 2 監査意見

計算書類及びその附属明細書は、当機構の財産及び損益の状況をすべて適正に示しているものと認めます。

以上

# 令和4年度

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

## 事業計画及び収支予算書

一般財団法人 上越市地域医療機構



## 令和4年度事業計画書

### I 基本方針

- (1) 上越市民の健康増進と福祉向上に向け、上越地域医療センター病院（以下、「センター病院」という。）の指定管理者として地域医療及び保健に関する事業を適切に展開していきます。
- (2) センター病院は、上越地域における回復期、慢性期を担う中核的な医療機関であることから、病院が有する機能を維持、発揮するとともに、医療、介護、福祉の連携を図りながら地域のニーズや医療情勢に応じたサービスを安定的に提供してまいります。
- (3) 中長期にわたる安定的な経営基盤を確立できるよう、地域住民から信頼される質の高い医療サービスを提供するとともに、改善に向けた不断の取組みを継続します。
- (4) 自主事業では、医療、介護、福祉それぞれの連携を図りながら地域包括支援センター事業並びに障害者相談支援事業を推進し、高齢者や障害者の生活を総合的に支え、安心して暮らせる地域づくりに寄与してまいります。

### II センター病院指定管理事業

- (1) センター病院の管理に関する協定書に基づき運営を行い、病院が有する機能の維持、向上に努めます。
- (2) 上越地域に居住する皆さんが病気や健康のことでお困りの時、お役に立つことのできる「地域に寄り添う病院」を目指すため、病院運営の基本理念を「敷居が低く、誰もが気軽に相談し、利用できる病院」と定めます。また、その理念の実現に向けて「かかりつけ医機能」「リハビリテーション」「緩和ケア」「在宅医療」「医療・介護・福祉の連携」を柱とする取組みを進めます。
- (3) 2次救急医療を含めた標準的医療を実践し、地域住民の日常医療ニーズに応じた生活密着型の病院として質の高い医療サービスを提供していきます。
- (4) 付帯事業である訪問看護ステーション、訪問リハビリテーション、居宅介護支援の各事業所では、さらなる高齢化への確に対応できるよう、病院機能と連携しながら継続的かつ包括的な支援体制を確立していきます。

### III 医療の質の向上と経営改善に係る取組み

- (1) 新型コロナウイルス感染症の拡大と外科（肛門外科）休診の影響により、病院経営は厳しい状況にあります。このため、引き続きセンター病院が果すべき役割・機能を持続することができるよう、経営全般にわたる健全化の取組みを着実に実行します。
- (2) あわせて、医療の質の向上と組織全体の意識改革に向け、センター病院が提供している医療の現状を明らかにし、見直しを図ることを目的に日本医療機能評価機構が実施する「病院機能評価」を本年8月受審します。
- (3) さらに、年度末には電子カルテの導入による新たな医療情報システムが整備されることから、これらを機に、業務全般を常に見直し、改善に取り組む病院運営のサイクルを確立してまいります。

### IV 自主事業

#### (1) 地域包括支援センター業務委託事業

上越市が高齢者の生活を総合的に支えていくことを目的に実施する地域包括支援センター運営業務の受託事業者として、「センター病院地域包括支援センター」を運営し、地域住民の保健医療と福祉を包括的に支援していきます。また、機構が担う他の指定管理事業（病院事

業、訪問看護事業、訪問リハビリテーション事業、居宅介護支援事業）と相互連携し、機能強化を図ります。

ア 業務内容等

包括的、継続的ケアマネジメント支援事業、総合相談支援事業、虐待防止など権利擁護事業、介護予防ケアマネジメント、障害者・生活困窮者支援

イ 業務体制

主任介護支援専門員 1 人、社会福祉士 2 人、保健師 1 人、看護師 1 人

ウ 担当エリア

高田 1、和田区

(2) 障害者相談支援事業

上越市自立支援協議会では、障害者の相談、支援に関する課題を整理し、その中で医療的ケアが必要な児童や保護者の支援も検討課題として示しています。本事業では、センター病院指定管理者として併設する「重症心身障害児（者）の短期入所事業」と自主事業の「地域包括支援センター運営委託事業」が連携することにより、医療、介護、福祉が相互し、包括的な対応を実施していきます。

ア 事業の種類

指定計画相談支援、指定障害児相談支援、地域移行支援、地域定着支援

イ 業務体制

相談支援専門員 3 人

ウ 通常の事業実施地域

上越市

(3) くろかわ診療所 診療業務受託

上越市が開設する「上越市国民健康保険くろかわ診療所」の診療業務を受託し、診療を受けることが困難な地域における診療の機会を安定的に提供します。

ア 業務内容等

上越市国民健康保険診療所条例第 3 条に規定する業務、使用料及び手数料の徴収業務、診療報酬請求書等の作成業務、診療所の維持管理に関する業務

イ 業務体制

医師 1 名、看護師 2 名、臨床検査技師 1 名、事務職 3 名

(4) エコグリーンプロジェクト事業など

院内外で緑化活動を行うなど、デジタルサイネージを活用して外来患者にニュースや病院からの案内などの情報を発信します。また、地域環境保全と健康増進に資する取組みを進めるほか、協賛企業の拡大を図っていきます。

ア 主な内容

- ・緑化活動として院内外に草花を設置、植栽
- ・外来待合室のデジタルサイネージを通じて、病気の治療・予防に関する番組を放送

## V 収支計画

令和 4 年度 一般財団法人上越市地域医療機構収支予算書（案）

令和4年度 一般財団法人 上越市地域医療機構 収支予算書(案)

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位:円)

科 目	指定管理事業	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
事業収益	0	13,086,000	12,317,000	0	0	25,403,000
介護給付費	0	8,433,000	0	0	0	8,433,000
介護予防ケアマネジメント事業委託料		4,653,000				
障害者相談支援事業所収益	0	0	12,317,000	0	0	12,317,000
受取補助金等	2,560,143,000	24,206,000	0	94,642,000	0	2,678,991,000
病院診療交付金	1,898,556,000	0	0	53,022,000	0	1,951,578,000
管理運営委託料	661,587,000	0	0	41,620,000	0	703,207,000
地域包括支援事業委託料	0	24,206,000	0	0	0	24,206,000
地域包括支援センター運営事業委託料	0	18,450,000	0	0	0	18,450,000
地域包括実態把握業務委託料	0	900,000	0	0	0	900,000
地域包括障害者等支援事業委託料	0	3,133,000	0	0	0	3,133,000
地域包括生活困窮者支援業務委託料	0	1,723,000	0	0	0	1,723,000
くろかわ診療所診療交付金	0	0	0	0	0	0
くろかわ診療所診療業務委託料	0	0	0	0	0	0
雑収益	0	0	0	0	3,893,000	3,893,000
雑収益	0	0	0	0	3,893,000	3,893,000
経常収益計	2,560,143,000	37,292,000	12,317,000	94,642,000	3,893,000	2,708,287,000
(2) 経常費用	0					0
事業費	2,560,143,000	40,466,000	19,721,000	94,642,000	291,000	2,715,263,000
人件費	1,898,556,000	28,780,000	18,307,000	53,022,000	0	1,998,665,000
給与費	1,653,003,000	24,414,000	15,558,000	47,543,000	0	1,740,518,000
給与	1,183,002,000	20,318,000	12,740,000	37,019,000	0	1,253,079,000
賞与	347,917,000	4,096,000	2,818,000	10,524,000	0	365,355,000
退職手当	35,408,000	0	0	0	0	35,408,000
非常勤医師報酬	86,676,000	0	0	0	0	86,676,000
法定福利費	245,553,000	4,366,000	2,749,000	5,479,000	0	258,147,000
社会保険料	215,752,000	3,795,000	2,406,000	4,778,000	0	226,731,000
厚生年金	16,850,000	319,000	204,000	319,000	0	17,692,000
雇用保険料	12,951,000	252,000	139,000	382,000	0	13,724,000
物件費	661,587,000	11,686,000	1,414,000	41,620,000	169,000	716,476,000
材料費	165,997,000	60,000	0	31,400,000	0	197,457,000
薬品費	116,925,000		0	29,600,000	0	146,525,000
診療材料費	47,072,000	60,000	0	1,800,000	0	48,932,000
医療消耗備品費	2,000,000	0	0	0	0	2,000,000
厚生福利費	5,927,000	48,000	29,000	0	0	6,004,000
職員被服費	550,000	0	0	0	0	550,000
旅費交通費	29,866,000	534,000	478,000	720,000	0	31,598,000
通信運搬費	8,436,000	612,000	144,000	316,000	0	9,508,000
消耗品費	18,142,000	136,000	36,000	600,000	124,000	19,038,000
消耗品費	16,003,000	136,000	36,000	600,000	24,000	16,799,000
消耗備品費	2,139,000	0	0	0	100,000	2,239,000
修繕費	7,472,000	50,000	0	180,000	0	7,702,000
印刷製本費	5,713,000	30,000	0	0	0	5,743,000
燃料費	2,133,000	240,000	36,000	27,000	0	2,436,000
光熱水料費	62,812,000	0	0	2,050,000	0	64,862,000
賃借料	1,174,000	0	16,000	0	1,000	1,191,000
保険料	1,136,000	153,000	77,000	84,000	0	1,450,000
自動車保険	1,136,000	153,000	42,000	0	0	1,331,000
建物火災保険	0	0	0	84,000	0	84,000
医師賠償責任保険	0	0	35,000	0	0	35,000
租税公課	5,370,000	2,000	0	0	0	5,372,000
諸会費	1,405,000	0	0	86,000	0	1,491,000
委託費	255,545,000	8,239,000	0	2,616,000	12,000	266,412,000
検査委託費	46,387,000	0	0	1,200,000	0	47,587,000
医事委託費	43,098,000	0	0	0	0	43,098,000
給食委託費	85,820,000	0	0	0	0	85,820,000

令和4年度 一般財団法人 上越市地域医療機構 収支予算書(案)

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

一般財団法人 上越市地域医療機構

(単位：円)

科 目	指定管理事業	自主事業			法人運営	合計
		地域包括支援センター事業	障害者相談支援事業所	くろかわ診療所		
夜間・休日窓口委託費	12,575,000	0	0	0	0	12,575,000
清掃委託費	22,394,000	0	0	0	0	22,394,000
医療用廃棄物処理委託費	15,462,000	0	0	420,000	0	15,882,000
保守点検委託費	28,194,000	0	0	600,000	12,000	28,806,000
電気保安業務委託費	42,000	0	0	396,000	0	438,000
機能評価機構受審委託	1,573,000	0	0	0	0	1,573,000
地域包括介護予防支援業務委託料	0	8,239,000	0	0	0	8,239,000
在宅酸素機器借上経費	10,768,000	0	0	0	0	10,768,000
寝具経費	19,690,000	0	0	60,000	0	19,750,000
寝具借料	19,690,000	0	0	60,000	0	19,750,000
借上経費	47,151,000	1,582,000	598,000	3,365,000	0	52,696,000
事務機器借上経費	35,055,000	1,582,000	598,000	2,485,000	0	39,720,000
電話交換機借上経費	1,124,000	0	0	0	0	1,124,000
医事電算機借上経費	5,082,000	0	0	832,000	0	5,914,000
薬剤電算機借上経費	1,320,000	0	0	0	0	1,320,000
栄養電算機借上経費	830,000	0	0	0	0	830,000
電子複写機借上経費	3,740,000	0	0	48,000	0	3,788,000
交際費	430,000	0	0	0	20,000	450,000
手数料	8,903,000	0	0	96,000	12,000	9,011,000
研究研修費	2,967,000	0	0	20,000	0	2,987,000
謝金	0	0	0	0	0	0
図書費	1,420,000	0	0	20,000	0	1,440,000
旅費	1,547,000	0	0	0	0	1,547,000
管理費	0	0	0	0	122,000	122,000
役員報酬	0	0	0	0	40,000	40,000
旅費交通費	0	0	0	0	10,000	10,000
通信運搬費	0	0	0	0	12,000	12,000
租税公課	0	0	0	0	50,000	50,000
会議費	0	0	0	0	10,000	10,000
経常費用計	2,560,143,000	40,466,000	19,721,000	94,642,000	291,000	2,715,263,000
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 3,174,000	△ 7,404,000	0	3,602,000	△ 6,976,000
評価損益等計	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 3,174,000	△ 7,404,000	0	3,602,000	△ 6,976,000
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用						
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0
税引前一般正味財産増減額	0	△ 3,174,000	△ 7,404,000	0	3,602,000	△ 6,976,000
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	70,000	70,000
当期一般正味財産増減額	0	△ 3,174,000	△ 7,404,000	0	3,532,000	△ 7,046,000
一般正味財産期首残高	0	8,935,000	△ 14,734,000	0	27,640,000	21,841,000
一般正味財産期末残高	0	5,761,000	△ 22,138,000	0	31,172,000	14,795,000
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	0	5,761,000	△ 22,138,000	0	31,172,000	14,795,000